



**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
SOBRE EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES  
DE INDUSTRIA ACERO DE LOS ANDES IAA EN EL  
EJERCICIO 2006**

1778

Estimados Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos Sociales de la Compañía en vigencia y a lo establecido en la ley de Compañías, presento a vuestra consideración el informe anual de Acero de los Andes para el ejercicio 2006.

**1. INTRODUCCIÓN**

A pesar de las dificultades del entorno macroeconómico en que nos hemos desarrollado durante el ejercicio, la Compañía ha logrado recuperar la rentabilidad durante el año en análisis gracias a una mejora sustancial de las ventas con relación a ejercicios anteriores, lo cual ha redundado en una utilidad en operaciones superior a los \$ 400,000.

Dicha utilidad ha permitido mejorar nuestra posición económico-financiera recuperando capital de trabajo, reduciendo el endeudamiento y dándonos una mejora general en los índices de desempeño.

**2. ENTORNO MACROECONÓMICO**

Si bien la actividad económica de la región se desenvolvió en un contexto favorable para los países Latinoamericanos, Ecuador siguió reduciendo su tasa de crecimiento, la que se situó en un 4.3% del crecimiento del PIB durante el 2006. Esto permitió que el PIB nominal del país superara por primera vez los \$ 40,000M y el PIB per cápita los \$ 3,000.

El producto del sector industrial manufactura creció en un 4.4% en el año muy por debajo de otras actividades como la intermediación financiera que llegó a un 13% de expansión.

Nuestra área de actividad, los proyectos de inversión en las áreas petroleras y energéticas se vio nuevamente afectada por la falta de nuevos proyectos tanto en el sector petrolero up-stream ya que las Compañías extranjeras que operan en el país congelaron la ejecución de nuevas inversiones por la incertidumbre creada con la caducidad del contrato de la OXY y la nueva ley de distribución de la renta petrolera, aplicada por el Gobierno unilateralmente a los contratos en vigencia con las Compañías privadas.



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)

10008



La inflación anual de precios al consumidor se redujo a 2.87%, confirmando las ventajas de la dolarización y mejorando la posibilidad desde consumo de gran parte de la población.

Los salarios mínimos tuvieron un aumento del 6.7% llegando a un índice de capacidad adquisitiva de 105.4 puntos; el más alto de la década.

La reserva monetaria de libre disponibilidad que durante el año llegó a bordear mas de casi \$ 3,000M se vio reducida a fin de año a \$ 2,023M.

La tasa de interés activa referencial se mantuvo en promedio en alrededor del 8.85%, sin embargo, con las comisiones los costos financieros para las empresas se mantuvieron por encima del 10%.

La deuda pública externa al cierre del año quedó en \$ 2,312M, lo que representa un 26% del PIB continuando la tendencia de reducción de los últimos años.

El riesgo país promedió los 553 puntos básicos durante el año, aunque se observa un fuerte incremento a 920 pb a diciembre del 2006, por la incertidumbre de las políticas del nuevo Gobierno con relación al pago de la deuda externa.

El dólar siguió depreciándose, no solo con relación a las monedas duras; mas del 10% con relación al euro sino también con relación a las monedas de los países vecinos como Colombia, Perú y otros Latinoamericanos, que revaluaron sus monedas con relación a la divisa norteamericana. Este fenómeno impensable años atrás permitió junto con el aumento de los precios del petróleo y las remesas de los migrantes, mantener el esquema de dolarización y contribuir a una mejora de la balanza comercial que registró un superávit superior a los 1,000M de dólares gracias al aumento de los precios del petróleo.

Sin embargo, la balanza comercial no petrolera registro un déficit de casi 4,000M de dólares, lo que evidencia la poca competitividad de nuestras exportaciones y la dependencia que mantiene el país con las exportaciones petroleras.

En cuanto a las importaciones de bienes de capital para el sector industrial, estas fueron del orden de 1,665M de dólares, lo que representa una expansión del 5.7%, muy por debajo del dinamismo de total de las importaciones que crecieron en un 17%.

Esto último nos indica que el crecimiento de nuestro mercado principal, los bienes de capital, relacionados con las inversiones en maquinaria y equipo es muy inferior al de los bienes de consumo, evidenciando la poca cuantía de las nuevas inversiones en la economía nacional.

En resumen, a mi criterio la economía nacional muestra signos de debilitamiento, particularmente por la falta de inversiones del sector privado nacional y la prácticamente nula inversión extranjera; condiciones que harán muy crítico nuestro crecimiento a futuro,

0009



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)**

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)



salvo que el sector público lleve a cabo las inversiones postergadas en los grandes proyectos como el Almacenamiento de Gas en Tierra, la Rehabilitación y Optimización de la Refinería Esmeraldas, el Proyecto ITT, y se otorgue a Petrobrás la Licencia Ambiental y se autorice la explotación del Bloque 31.

### 3. EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA

#### 3.1 ANÁLISIS DE RESULTADOS ECONOMICO-FINANCIEROS

Las **ventas** de la Compañía durante el 2006, alcanzaron los \$ 8'709,000, lo que representa un aumento del 66.78% con relación al ejercicio anterior. Este monto incluye \$ 348,500 como utilidad realizada aplicando la NEC 15. Este crecimiento alcanzado a pesar de la inexistencia de grandes contratos durante el año se logró gracias a una diversificación de nuestra oferta, así como por la facturación de contratos obtenidos durante el año 2005 y ejecutados en el 2006.

El **costo de ventas** fue de \$ 7'368,500 superando en un 57.19% al del año anterior. La **utilidad bruta** del ejercicio ascendió a \$ 1'340,500 que representa un aumento en el ejercicio de 151%, lo que equivale al 15.4% del total de los ingresos.

El **margen de contribución** alcanzado durante el año 2006 fue de 2,5 M de dólares lo que representa un satisfactorio 28,71% y es indicativo de que se ha logrado un mejor control de los costos directos gracias a la contratación por obra a subcontratistas, la disminución de los operarios tercerizados y que están dando resultado los incentivos a las gerencias operativas para mantener los costos directos por debajo de los presupuestados.

Sin embargo los **costos indirectos** de Planta aumentaron un 56,77%, lo que los hace prácticamente proporcionales al aumento de los ingresos y es indicativo de que se debe procurar ahora un mejor control de los mismos.

Los **gastos administrativos** tuvieron un aumento del 4.93% durante el año 2006, lo que fue posible gracias a la aplicación de una política de austeridad en la Compañía. Los **gastos de ventas** crecen en un 28.5%, muy por debajo del crecimiento de las ventas mismas.

La **utilidad operacional** alcanzo los \$405,000. Tuvimos **gastos no operacionales** por \$111,500 que incluyen \$ 76,000 por concepto de jubilación patronal de los \$ 120,000 que en total exigió aplicar en el ejercicio la Auditora Externa.

Los **gastos financieros** fueron de \$ 97,000, lo que representan apenas un 1.12% del total de ingresos.

0010

3



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (626783)**

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

www.aceroandes.com



En consecuencia, la **utilidad antes de impuestos** resultó de \$ 196,260 que representan un 2.25% sobre el total de ventas, porcentaje que aun esta lejos de ser atractivo para los accionistas.

La **participación de trabajadores** fue de aproximadamente \$ 30,000, que ya fueron pagados a la presente fecha de acuerdo a lo que estipula la ley.

El **impuesto a la renta** que asciende a \$ 89,400 representa un 45.5% de la utilidad antes de impuestos. Esta alta incidencia se debe a los **gastos no deducibles** que son del orden de \$310,000 (y corresponden en su mayoría a las amortizaciones de activos fijos revaluados). Debe mencionarse que de acuerdo a lo autorizado por la ley se dedujeron el 25% de las utilidades del ejercicio para amortizar pérdida de ejercicios anteriores por aproximadamente \$ 120,000. La explicación detallada se encuentra en el informe de la Auditora Externa en la nota #13 y en la conciliación tributaria preparada por la Contabilidad General de IAA.

Con esas deducciones la **utilidad neta** a disposición de los accionistas es de apenas \$77,434 dólares, que no llega al 1% del total de los ingresos

### 3.2 ANÁLISIS DEL BALANCE GENERAL

En el análisis comparativo de los balances 2005-2006 se puede apreciar que la situación económico-financiera de la empresa ha comenzado a mejorar. El **activo corriente** muestra un incremento del 20% principalmente por el incremento de **cuentas por cobrar a clientes** y también por el incremento del 300% en las cuentas por cobrar calculadas según la NEC 15.

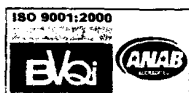
Los inventarios de materia prima y producción en proceso se mantienen prácticamente iguales.

Los **activos fijos** se reducen en un 9.3% por la depreciación anual y por la falta de nuevas inversiones sustantivas durante el período de análisis.

El **pasivo corriente** se incrementa en un 13%, reduciéndose las obligaciones bancarias y financieras a corto y largo plazo por la amortización de los créditos que se han efectuado en forma puntual durante el ejercicio. La porción corriente de la deuda con el Banco Internacional se reduce de \$297,000 a \$122,00 y la porción a largo plazo de \$329,500 a \$73,000. Hemos mejorado el financiamiento mediante anticipos de los clientes sin costo financiero en 107%.

Nuestras **cuentas por pagar** a proveedores se reducen a \$595,000, lo que representa una disminución superior al 20%.

0011



Tampoco se ha logrado la escrituración de la compra del terreno perteneciente a CMI que resulta prioritaria para consolidar la propiedad del área donde se encuentran ubicadas las Bodegas Generales.

Se han entregado los fondos requeridos para perfeccionar ambas gestiones legales al Doctor Juan Xavier Trejo en 28 de Enero de 2007.

### **3.4 TEMAS ADUANEROS**

La Compañía ha sido demandada por Seguros Confianza por el pago de las garantías aduaneras que garantizaban la operación del Depósito Industrial en una cuantía de \$ 70,000 dólares. Recientemente se ha llegado a un Acuerdo extra judicial para cancelar el monto reclamado en el curso del presente año, y proceder en forma conjunta al *reclamo del pago indebido* ante la CAE.

Así mismo se ha logrado desvirtuar un título de crédito de \$ 400,000 dólares emitido el 12 de Julio de 2002 por la CAE por supuesta falta de pago de los Aranceles y Gastos de Internación de los materiales importados para el Proyecto ejecutado conjuntamente con TECNA en 1998, que recién fue comunicado por la aduana a fines del ejercicio 2006.

A la fecha tenemos una certificación de la CAE de que no adeudamos cantidad alguna en cuanto a nuestras obligaciones aduaneras.

Los asuntos judiciales de la Compañía: juicios, demandas, etc no han tenido avances significativos durante el ejercicio. A criterio de la Gerencia General esto se debe al cambio de los Abogados asignados por el Estudio Jurídico de Larreategui & Meythaler, a la lentitud del Sistema Judicial Ecuatoriano y a la falta de un seguimiento permanente por parte de IAA.

Se ha presentado un reclamo a la EEQ por un monto de \$ 300,000 en concepto de daños y perjuicios causados a la Compañía con motivo de la destrucción de un compresor principal debido a la incorrecta conexión de las líneas de alta tensión por técnicos de la EEQ.

Se han mantenido reuniones con las Abogadas del Estudio Jurídico para agilizar la solución de los asuntos legales pendientes y mejorar la efectividad de la gestión de la asesoría legal.

### **3.5 ASUNTOS TRIBUTARIOS**

La Compañía ha sido objeto durante el año 2006 de un proceso de determinación tributario por el ejercicio 2004, habiéndose entregado toda la documentación solicitada por el SRI en forma oportuna.

0013

6



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3800 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)**

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)



Se incrementa a \$731,000 nuestra **deuda con compañías relacionadas**, de las cuales, \$169,000 corresponden a TAMOAN por los ingresos recibidos con la venta del terreno y \$562,000 a SANTOS CMI, debido a que el cierre del ejercicio existían numerosas facturas que estaban pendientes de pago hasta cumplirse su plazo de vencimiento. Al 30 de marzo del 2007 la deuda con SANTOS CMI asciende a \$236,747.

El total del **pasivo exigible** asciende a \$3,780,000 que representan un 66% del financiamiento de los activos, mientras que el **Patrimonio** experimenta un aumento del 6% elevándose a \$1,913,500, manteniéndose su incidencia en el financiamiento del 34%.

En el cuadro que se acompaña como Anexo 2, se presentan los índices económico financieros de solvencia: 1.01, liquidez: 1.05 así como los indicadores de pagos a proveedores y cobranzas a clientes.

Hemos reducido sustancialmente nuestra deuda a proveedores del exterior, pero mantenemos la deuda con proveedores nacionales por encima del plazo de 60 y 90 días que normalmente nos conceden, debido a la falta de liquidez que seguimos sufriendo por falta de capital de trabajo.

La **rentabilidad sobre el patrimonio** del ejercicio fue del 4,05% lo que nos indica que debemos aumentar nuestro volumen de ventas para bajar la incidencia de los costos fijos que tiene la Compañía

### **3.3 SITUACION LEGAL DE LA COMPAÑÍA**

La situación de todos asuntos legales de Industria Acero de los Andes a fines del ejercicio se presenta en el Anexo No I.

Durante el ejercicio del 2006, se logró concretar el Aumento de Capital a \$1,500,000 dólares y la emisión de nuevas acciones con un valor unitario de \$ 1,00 que se procederán a canjear con los Señores Accionistas.

La escritura del Aumento de Capital Reforma Integral y Codificación de Estatutos fue inscrita en el Registro Mercantil el 15 de Noviembre del 2006 y se incluyen en el informe en el Anexo No II

El **nuevo Aumento de Capital** a realizarse con el aporte de los Activos de TAMOAN está pendiente de la liquidación de dicha Compañía que ha venido postergándose por mas de 3 años.

0012





Aunque no existen todavía un resultado oficial por parte del SRI consideramos que no tenemos mayores contingencias ya que la Contabilidad pudo responder con solvencia a los diferentes requerimientos del parte de la autoridad fiscal.

Durante el ejercicio 2006, se pagaron oportunamente los impuestos al valor agregado mediante declaraciones mensuales utilizando los medios electrónicos.

### **3.6 INFORMES DE LOS AUDITORES EXTERNOS**

Durante el año 2006 nuestros Auditores Externos Romero & Asociados Grand Thortom, emitieron los siguientes informes:

#### **3.6.1. INFORME DE RECOMENDACIONES A LA GERENCIA DEL EJERCICIO 2005**

Dicho informe fue recién entregado como borrador el 15 de Diciembre del 2006, es decir con un atraso de 12 meses a la conclusión del ejercicio anterior y contiene recomendaciones sobre la mejora en el control interno tales como: conciliaciones bancarias, tomas físicas de inventarios, planes de capacitación y procedimientos Administrativos-Contables.

También se incluyen recomendaciones para mejorar la tecnología de la información como: la mantención de respaldos externos, protección física del área donde se encuentran los servidores, etc.

#### **3.6.2 INFORME SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES TRIBUTARIAS PARA EL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE 2005**

En el informe presentado por los Auditores el 2 de Agosto del 2006 se confirma el cumplimiento de las obligaciones de la empresa con el fisco en mantenimiento de registros contables de acuerdo a la ley, el pago del impuesto a la renta y el IVA y en general que la Compañía se halla al día en sus obligaciones tributarias.

Se nos adjuntó la copia entregada al Servicio de Rentas Internas debidamente sellada por esa entidad, así como el Reporte impreso respecto de la carga de diferencias en el Sistema de Informes de Cumplimiento tributario, ubicado en la página web el Servicio de Rentas Internas.

#### **3.6.3 INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO 2006**

Con fecha 28 de Marzo los Auditores externos, presentaron el informe anual, el cual se revisará en los documentos de la Junta.

0014

7



**OFICINA CENTRAL** Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: laamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)**  
**PLANTA INDUSTRIAL** Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: laaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)



En este informe indican que no hay observaciones a la contabilidad y a los balances generales ni tampoco excepciones luego de las auditorías de los registros contables.

En la opinión de los Auditores Externos, los estados financieros presentan razonablemente la situación económico-financiera al 31 de Diciembre del 2006 y 2005.

Los Auditores Externos también presentan el Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas, los Estados de Flujo de Efectivo y las Notas a los Estados Financieros.

De particular importancia para el resultado del ejercicio resultan los cargos por provisiones del año 2006 por \$ 120,800 para reserva de Jubilación Patronal, cuyo saldo al 31 de Diciembre del 2006 es de \$ 379,000, así mismo en el cálculo el impuesto a la Renta presentado en la Nota 13 se establece los montos de los gastos no deducibles por \$ 310,000 para la determinación del monto gravable de Impuesto a la Renta y la amortización del pérdida de ejercicios anteriores en el presente ejercicio por \$119,000.

En relación a contingencias se menciona la **orden de determinación tributaria** del SRI de fecha 4 de Julio del 2006, cuyos resultados finales todavía no son emitidos ni comunicados a la Compañía.

Finalmente se indica que al 31 de Octubre del 2005, IAA procedió a cancelar las multas impuestas por la CAE y en Mayo del 2006 se realizó la liquidación de los sobrantes de las importaciones destinadas al Depósito Industrial.

#### **4 INFORME DE LA GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA**

La Gerencia Administrativa Financiera de la empresa tuvo durante el año 2006 una rotación de los Jefes Administrativo Financieros, de Recursos Humanos, Contadora de Costos y Tesorera que ha afectado nuevamente el desempeño de la misma.

A pesar de lo anterior, se ha podido mantener dentro de un control razonable las operaciones y funciones principales, recuperándose el nivel de la gestión luego del ingreso del Ing. Comercial Jean Paúl Villacís el 1 de Agosto de 2006, la Contabilidad de Costos atrasada por ocho meses, obviamente como consecuencia de lo anterior la Contabilidad General no pudo ser presentada a la Administración durante ese período.

0015



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)**

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)



La estructura al 31 de Diciembre se presenta en el informe de la GAF adjunto al presente.

Como Contadora General se mantuvo la CPA. Jenny Pérez quién presenta los Estados Financieros de la Compañía y ha mantenido la operación contable de la empresa durante todo el ejercicio, así también ha sido quién ha liderado el proceso de entrega de información hacia el SRI para cumplir con los requerimientos impositivos requeridos y con la determinación tributaria del período 2004.

En la Jefatura de Sistemas continuó la Ing. Maritza Arias con quién se han desarrollado programas y proyectos informáticos y de comunicaciones como: Implementación de control de asistencia usando dispositivos biométricos, dotación de comunicación de datos e Internet para **Oficina de Clientes**, Renovación de Hardware y licencias de Software de Ingeniería.

Durante el presente ejercicio se procederá con la implementación de los proyectos postergados por falta de recursos así como los nuevos proyectos tales como: El nuevo sistema de Presupuestos compatible con el sistema ERP Random, de forma que sea posible realizar comparativas de los costos presupuestados vs los reales, la implementación de la Optimización de Procesos usando cámaras web, el Sistema de Kioscos para captura y explotación de la información dentro de la nave industrial, y las mejoras en los Sistemas de Comunicaciones.

En el área de Recursos Humanos se produjo el cambio de Jefe pasando de la Lcda. Elizabeth Rosero quién estuvo en la empresa 6 años a cargo, al Dr. Edwin Fernández quién se incorporó en el mes de Agosto 2006, en esta área se han mantenido las actividades previamente establecidas por la Administración.

En el área de Comercio Exterior e Importaciones ha estado al frente Luís Montalvo quién ha colaborado en el manejo de las gestiones aduaneras y los asuntos arancelarios, liquidación del Depósito Industrial y quién procederá con el apoyo de Abastecimientos a su rehabilitación al mas corto plazo.

Cada uno de los responsables ha emitido informes anuales que se incorporan al presente.

## **5 INFORME DE LA GERENCIA COMERCIAL**

La contratación durante el año 2006 ascendió a \$ 6,843,000 experimentando una contracción del 9% con relación al año anterior, producto de la falta de nuevos proyectos en el área Petrolera up-stream. En cambio se obtuvo un contrato de aproximadamente \$1,500,000 con la empresa Derco Bass para la nueva Planta Isomerizadora de la Refinería Esmeraldas que incluía una Torre de 60m de altura y un Tanque de presión de techo domo bajo la norma API 620 de 60,000bbls de capacidad; ambos constituyeron un reto tecnológico que se logró cumplir a satisfacción.

0016

9



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)**

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)



Se incursionó en nuevas líneas de producto con la Fabricación de tanques para Tratamiento de lodos de perforación, línea que puede crear nuevas oportunidades tanto para el mercado interno como para la exportación.

En este mismo rubro de Equipos de Perforación se construyó un gran estructura para la operación del Taladro Direccional de AGIP OIL.

Se continuó con la contratación de Manifolds, Trampas lanzadoras y recibidoras, línea de sistemas tubulares que sigue representando una especialidad en la que Acero de los Andes mantiene ventajas competitivas.

Se incursionó también en la Fabricación de Tubería de presión para Centrales Hidroeléctricas con la fabricación para Managéneración e Hidroabánico. Lamentablemente en este último contrato el Cliente suspendió el 50% del Contrato inicial por demoras en el arranque de la fabricación.

Los montos contratados por línea de producto y su evolución en los últimos años se indican en el Informe de la Gerencia Comercial.

La fabricación de Tanques para GLP se mantuvo baja debido a la falta de nuevos proyectos y a la pérdida de competitividad en la Fabricación de Tanques pequeños.

En total se presentaron 170 ofertas por un total de \$ 30,5M de dólares de las cuales se contrataron 100 por un total de \$ 6,085,000 por lo que resulta una eficacia en monto del 22% y en cantidad de contratos del 58%.

La evolución de las contrataciones por líneas de productos, por monto, meses y región geográfica se presentan en el informe de la Gerencia Comercial adjunto.

También se presenta la lista de Proyectos adjudicados a la competencia explicando las razones por las cuales no fuimos adjudicados. Debemos destacar que nuestros competidores se han ido especializando y creciendo en su capacidad como es el caso de IMETECO en tubería de presión, y fabricación de vigas soldadas de alma llena en el caso de VIGACERO.

Se lanzó la Página Web de la empresa, gracias al trabajo de Bethy Apolo Analista de Marketing, esta herramienta nos permitirá difundir nuestras capacidades y experiencia tanto nacional como internacionalmente y mejorará nuestra imagen comercial así como comunicarnos con potenciales clientes.

La estructura de la Gerencia Comercial no ha podido adaptarse a las nuevas condiciones del mercado y tampoco a logrado crecer y consolidarse para evitar la ciclicidad de nuestras ventas. No se disponen Representantes Regionales, Sectoriales ni Agentes de Ventas en el país y tampoco se ha podido designar Representantes comerciales en el exterior, a pesar de la insistencia permanente de la Gerencia General para reforzar nuestra fuerza comercial

0017

10



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)**

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)



En el presente año se intentará nuevamente modificar el enfoque de la Gerencia Comercial y la implementación progresiva pero constante de una Organización acorde con las necesidades de ACERO DE LOS ANDES.

Estamos próximos a ser designados oficialmente Representantes de Puentes tipo Bailey por la Compañía Inglesa Mabey lo cual nos dará una buena base para incrementar nuestras capacidades comerciales y productivas en estructuras particularmente puentes, pasos a desnivel, que pudieran tener un mercado muy interesante con los planes de infraestructura del nuevo Gobierno ejemplo Puentes Esmeraldas, Bahía de Caráquez, así como para satisfacer las necesidades y soluciones al tránsito en el Distrito Metropolitano de Quito.

Se ha tomado contacto con el Cuerpo de Ingenieros del Ejército para tratar de suscribir una alianza estratégica que nos permita ser los proveedores de Puentes para el ambicioso proyecto de rehabilitación y construcción de nuevas carreteras que ha planteado el nuevo Gobierno.

Las convocatorias de PETROECUADOR para los proyectos de Almacenamiento de Gas en Tierra, y Rehabilitación de la Refinería Esmeraldas así como la Rehabilitación de los Campos de PETROPRODUCCION, podrían ser las mayores oportunidades para aprovechar la capacidad tecnológica y tener un aumento sustancial de los niveles de venta de ACERO DE LOS ANDES, con la nueva Política de Compras Públicas, que impulsa el actual Gobierno.

También consideramos que habrá oportunidades muy interesantes con el desarrollo de los **Bio Combustibles Etanol y Biodiesel**, tema en el que estamos buscando un fuerte posicionamiento en el futuro mercado para aprovechar las ventajas competitivas del Grupo en esta nuevas tecnologías. Con este objeto se está planeando la construcción de una Nave Industrial especialmente dedicada a la Fabricación de Equipos en Aceros Inoxidables que tendrán una gran demanda regional con el despegue de estas nuevas **Energías Renovables**.

Finalmente pensamos que los nuevos proyectos Hidroeléctricos privados, concesionados y los que ejecutarán el Gobierno Nacional y los Gobiernos Seccionales, podrán darnos una carga de trabajo sostenida, para lo cual tendremos que equiparnos para tener una posición competitiva en el mercado nacional.

## **6 INFORME DE LA GERENCIA TÉCNICA**

La Gerencia Técnica siguió encargada al Ing Carlos Merchán Gerente de Proyectos, quién logró cumplir con las exigencias tecnológicas de los nuevos proyectos, particularmente en lo referente a Ingeniería donde el Ing Miguel Cedeño como Jefe del departamento, continuó siendo el responsable de los cálculos, diseños y pre-ingenierías.

0018

11



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso - Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

www.aceroandes.com



Por cuarto año consecutivo sigue vacante la Gerencia Técnica debido a la falta de proyectos de gran magnitud y complejidad y consecuentemente a la falta de disponibilidad económico-financiera para pagar un profesional de alto nivel en esta posición clave de la empresa.

Se mantuvieron contactos tecnológicos con PETRECO, para la Fabricación de Equipos de Proceso y con Consultores Internacionales para el diseño de Tanques de baja temperatura.

En Noviembre del 2006, la Gerencia General y el Jefe de Ingeniería se reunieron en Houston con el Ing. Ty Hagen y con los representantes de SBM IMODCO para convenir la asesoría y suscribir convenios de complementación tecnológica para los Tanques Criogénicos y la Boya Off Shore respectivamente contempladas en el Proyecto de Almacenamiento de Gas en Tierra, cuya oferta a PETROCOMERCIAL estamos presentando en el día de la fecha. En caso de ser adjudicados este importante proyecto, el mas grande en que hemos participado como Grupo, deberemos reforzar sustancialmente nuestro equipo de Ingeniería con la incorporación de un Gerente Técnico, nuevos profesionales de alto nivel y el equipamiento tecnológico correspondiente.

La sección Presupuestos sufrió la baja del Ing. Víctor Romero, complicando aún más un desempeño insatisfactorio para responder oportuna y eficientemente a las demandas de la Gerencia Comercial. Por tal motivo se decidió la contratación de un Jefe de Presupuestos con experiencia profesional y el desarrollo de un sistema de Presupuestos mas eficiente y confiable.

Se ha constituido un equipo de trabajo liderado por la Gerencia Técnica y con el apoyo del área de Sistemas para evaluar y seleccionar el software que se ajuste a los requerimientos de la empresa.

Se comenzó a aplicar concepto de Desarrollo de Nuevos Productos a cargo del Ing Pedro Pinzón gracias a lo cual pudieron diseñarse y fabricarse nuevos equipos y sentarse las bases para una innovación mas sistemática en la Compañía, esta iniciativa se retomará al regreso del Ing. citado quien fue facilitado en préstamo a Santos Cmi para el Proyecto de la Refinería Barranca Bermeja.

La Gerencia General considera una mas estrecha relación entre los departamentos de Ingeniería de SANTOS CMI e IAA para aprovechar al máximo las capacidades, recursos humanos y tecnológicos de estas áreas complementarias, en especial se considera indispensable esta interacción en los Proyectos de Bio Combustibles que requerirán de todas las especialidades de la Ingeniería.

Será necesario mejorar el equipamiento en cuanto a Hardware, Software y Estaciones de Trabajo así como las interrelaciones personales.

0019

12



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)**  
PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

www.aceroandes.com



## 7 INFORME DE LA GERENCIA DE OPERACIONES

La Gerencia de Operaciones permaneció a cargo del Ing. Jorge Miño que cumple ya 18 años de trabajo con la Compañía, su gran experiencia y capacidad permitieron cumplir con la gran mayoría de los proyectos y mantener la satisfacción de los clientes.

Durante el ejercicio, se continuó con un plan de mejoras a pesar de la falta de inversiones sustantivas que nuestra Planta Industrial requiere, ante la evidente obsolescencia de la mayoría de los equipos principales, se llevó a cabo la compra e implementación de sistemas de posicionadores, manipuladores de las marcas SUMNER para la prefabricación de tubería en la nave auxiliar que permitieron mejorar la calidad y la productividad en los proyectos del Grupo y también de Azul en el Proyecto del Bloque 18 de Petrobrás, se realizaron mejoras en el área de recuperación y tratamiento de granalla y se puso en marcha la *Oficina del Cliente* con una inversión total de aproximadamente \$ 65,000.

El Ing. Miño lideró el Proyecto de Parque Industrial del Sur en que estamos participando junto con varias empresas localizadas en el sector de nuestra Planta Industrial.

Se han establecido relaciones con el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, para mejorar la infraestructura y los servicios básicos del Parque Industrial.

A través de Ingeniería de Planta se prepararon estudios para la Rehabilitación y Ampliación del Terminal de Itulcachi y la preparación del proyecto de construcción de la nueva nave Industrial para la fabricación de Equipos de Acero Inoxidable.

Se acompaña el Informe Anual de la Gerencia de Operaciones.

## 8 INFORME DE LA GERENCIA CALIDAD SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE

Esta Gerencia estuvo a cargo del Ing. Luciano Cámpora que se ausentó en los meses de Abril y Mayo por cuestiones personales que lo obligaron a viajar a Argentina.

Concomitantemente con sus obligaciones en materia de CSMA, Luciano también empezó a partir de Junio a desarrollar trabajos de Desarrollo Estratégico en relación a *Bio Combustibles*.

En el mes de Marzo hemos logrado concretar la adquisición en remate público de la CFN del Terminal de Itulcachi por medio de la empresa COMECOMSA integrada por IAA, NAVIPAC, CLIPPER, ASECOM e INCASA, esta operación nos abre una interesante gama de oportunidades para el almacenamiento de combustibles Industriales, Químicos, Asfaltos, Bio Combustibles e incluso Jet Fuel para el nuevo aeropuerto de Quito.



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

www.aceroandes.com

0020  
13



La ubicación estratégica de este Terminal, las experiencias propias y de Nuestros Socios Estratégicos, y la existencia de un mercado con demandas no satisfechas que se incrementarán a corto plazo nos permiten visualizar una diversificación de nuestras actividades hacia el sector Servicios.

El nuevo enfoque de **Promoción de Negocios**, nos permitirá crear oportunidades en forma integral cubriendo las fases de concepción, evaluación de viabilidad y posterior desarrollo de proyectos en áreas en que nuestro Grupo puede aprovechar competencias, capacidades tecnológicas, recursos y relaciones existentes tendiente a crear una plataforma mas estable para el desarrollo a futuro de nuestras empresas.

Hemos identificado 10 condiciones básicas que deberán cumplirse para decidir la participación del Grupo y/o Acero de los Andes dentro de este nuevo enfoque:

- Aprovechamiento de nuestras ventajas competitivas, tanto las de nuestro Grupo de Empresas como las del país.
- Utilización de los recursos disponibles en nuestro Grupo (humanos, tecnológicos, imagen y posicionamiento, relaciones externas).
- Asociatividad interna y externa, para maximizar ventajas y minimizar riesgos.
- Complementación con otras empresas para maximizar el valor agregado (ej: NAVIPAC, TECNA), conformando cadenas de valor y clusters.
- Acceso a recursos financieros de mediano y largo plazo (SENACYT, CAF, BID, CFN, etc.).
- Marco jurídico favorable y estable (régimenes de promoción, legislación ad-hoc, acceso a bonos carbono)
- Mercados en expansión y accesibles.
- Rentabilidad y liquidez.
- Estabilidad de ingresos, efecto contra ciclos.
- Identidad y convergencia con principios empresariales y responsabilidad social.

Se considera a las Alianzas Estratégicas con empresas complementarias como la herramienta básica que nos permita superar nuestras limitaciones financieras y crear efectos de sinergia para llegar a niveles de desempeño óptimos cuantitativa y cualitativamente.

La Asociatividad y la participación de todos los integrantes del Grupo, será fundamental para alcanzar el éxito en estos ambiciosos Proyectos.

Se adjunta el Informe Anual de la Gerencia de CSMA.

## **9 INFORME DE LA GERENCIA DE PROYECTOS**

La Gerencia de Proyectos se mantuvo a cargo del Ing. Merchán, quien lleva a cabo la coordinación de los proyectos con un contenido de campo ejecutados ya sea por cuenta propia de IAA o por subcontratos con SANTOS CMI.

0021

14



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com **SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)**

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)



Durante el año se concluyó el proyecto del tanque de 25,000 BBL con REPSOL YPF y se realizaron proyectos con AGIP OIL, URAZUL, PETROBRAS, PETROBELL Y DERCO BASS en los cuales las relaciones con el cliente y sus representantes fueron claves para concluirlos satisfactoriamente.

El detalle de las actividades de la Gerencia se adjunta al presente informe.

## 10 RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA GENERAL

Debemos tomar conciencia de las implicancias que resultan del rumbo tomado por el nuevo Gobierno, para quien los asuntos políticos, sociales e incluso medio ambientales se privilegian con relación al desarrollo económico del país. Los sucesivos procesos electorales que requiere la Asamblea Constituyente y la aprobación de la nueva Constitución, mantendrán al país en un estado permanente de expectativas y cambios difíciles de predecir.

Estamos ya experimentando síntomas de recesión económica ante el escepticismo y la incertidumbre de los agentes económicos que dan muestras de desconfianza con los proyectos de reformas planteadas por el Ejecutivo en forma agresiva e incluso confrontacional.

El mantenimiento e incluso ampliación del esquema de subsidios generalizados, pueden afectar sustancialmente al Presupuesto del Estado, cuyos recursos limitados no podrán sostener un modelo paternalista por mucho tiempo.

El cambio de modelo económico que pretende dar protagonismo al Estado Empresario, con las conocidas prácticas de corrupción, ineficiencia y dilapidación de recursos puede conducirnos progresivamente a una situación que haga insostenible la dolarización, con consecuencias desastrosas para la Economía Nacional.

Ante la dificultad de predecir con certeza que va a pasar, debemos concebir estrategias para adaptarnos y sobrevivir en los diferentes escenarios que puedan presentarse.

En primer lugar, tendremos que buscar insertarnos en el nuevo modelo, buscando la mejora de nuestras relaciones institucionales a nivel de Grupo y de Sector Industrial, manteniendo los principios de transparencia, anticorrupción y defensa de nuestros legítimos intereses empresariales.

Potenciar la capacidad de participar en las relaciones binacionales que se están promoviendo con países afines ideológicamente al Gobierno actual como es el caso de Venezuela, Brasil, Argentina y España utilizando nuestros contactos y socios en esos países.

0022

15



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (828783)

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

www.aceroandes.com



Debemos aprovechar las relaciones comerciales y tecnológicas establecidas por SANTOS CMI en Latinoamérica y USA para participar conjuntamente en nuevos proyectos utilizando nuestras capacidades de exportación, potenciadas con financiamiento a largo plazo para los clientes con nuevas líneas de crédito que pueda crear la CFN conjuntamente con la CAF.

Será necesario concretar a la mayor brevedad el financiamiento del SENACYT para los proyectos de innovación tecnológica: \$200,000 para Bio-Combustibles y \$40,000 para el desarrollo de nuevos productos.

Presentar la solicitud de crédito a largo plazo por \$500,000 a la CFN para la ampliación de la Planta Industrial, la compra de equipamiento con tecnologías competitivas y el capital de trabajo necesario.

En definitiva debemos aplicar todo nuestro potencial para adecuarnos al nuevo modelo económico y tener planes alternativos que nos permitan sobrevivir en caso de que se presenten los escenarios más negativos.

Deseo expresar mi agradecimiento a todos mis Colaboradores que durante el año se esforzaron para cumplir los objetivos compartidos, mi reconocimiento a la Presidencia por su apoyo al liderar la GAF y a los Señores Accionistas por haberme confiado la gran responsabilidad de conducir Acero de los Andes en este nuevo período.

Atentamente,

  
Ing. Jorge Elizagaray  
GERENTE GENERAL

Quito, 19 de Abril de 2007

0023

16



OFICINA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-341 y Av. Amazonas, Edif. Finandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3600 / 601 / 602  
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaamain@aceroandes.com SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - TANQUE (826783)

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 269 0141 / 652 / 955 • Fax: (593-2) 269 0954  
E-mail: iaaplant@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

[www.aceroandes.com](http://www.aceroandes.com)