



**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE  
LA EMPRESA INDUSTRIA ACERO DE LOS ANDES**

**PERIODO 2018**

**Impacto en la Empresa**

El nivel de actividad económica del país en los campos energéticos, petrolero e industrial responde a una dinámica cambiante en torno a decisiones políticas del gobierno y factores externos mundiales, razón por la cual las inversiones de sus principales empresas también sufren el impacto de esta fluctuación. Por lo que la demanda en los sectores que atiende Acero de los Andes no necesariamente es previsible.

La falta de capital de trabajo hizo que no podamos acceder a los mejores precios del mercado en lo que se relaciona a materia prima, consumibles e instrumentación durante el ejercicio económico 2018.

El 2018 fue un año complicado para el país por haberse mantenido las condiciones de illiquidez, alto endeudamiento y una reducida inversión pública y privada, como ha venido ocurriendo desde el segundo semestre del 2015 hasta la fecha.

**Desempeño del Negocio**

La empresa obtuvo una utilidad antes de impuesto de USD \$ 113.242, esto se logró por el nivel de reconocimiento de ingresos y un adecuado control de costos.

**Cumplimiento de Objetivos y Resultados Financieros**

Las ventas en dólares fueron \$9'060.769, superiores al 2017.

El margen bruto fue del 17%.

La utilidad neta después de Impuestos fue de US\$ 36.266

Los pasivos a largo plazo suman un monto de USD \$ 3'797.120



Objetivos para el año 2019

Además de lograr los objetivos económicos que se indican en el presupuesto y como medio para lograr dichos resultados se tienen los siguientes objetivos específicos:

1. Elaborar e implementar un Plan estratégico
2. Mantener la Certificación ISO y mejorar su efectividad.
3. Mantener el estampe ASME
4. Negociación adecuada del contrato colectivo.
5. Mejoramiento de los costos en general del negocio, por medio de:
  - Optimización de procesos productivos.
  - Importar un stock estratégico de acero.

Abg. Juan Carlos Domínguez /Abril del 2019