

INFORME DE GERENCIA
INDUSTRIA ACERO DE LOS ANDES S.A.
15 DE JULIO DEL 2015

De conformidad con lo establecido en los Estatutos de la Empresa y Observando el Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, presento a su consideración señores Accionistas, el Informe de Actividades desarrolladas en el ejercicio económico 2015.

1. CONSIDERACIONES GENERALES.

El entorno político en el 2015, fue muy similar al de años anteriores, caracterizado por el fuerte liderazgo del presidente Correa y de su forma habitual de gobernar.

Sin embargo y pese a la posición oficial de que no existió en el periodo una crisis económica, lo cierto es que el entorno económico del país, a partir del segundo trimestre del 2015, varió de manera significativa respecto a años anteriores, por la fuerte caída de los precios del petróleo a nivel internacional, lo que obligo a la administración pública a suspender la inversión en nuevos proyectos, muy en especial en el sector petrolero, afectando de manera directa y significativa la contratación y ejecución de nuevos proyectos por parte de nuestro principal Cliente, Petroamazonas.

De igual manera y a partir del tercer trimestre del 2015, las Empresas del Sector Público y muy en especial Petroamazonas cayeron en un default de pagos con sus Proveedores, lo cual se mantiene hasta la fecha, poniendo en serio riesgo de sobre vivencia a muchas Empresas Nacionales, algunas de las cuales a la fecha ya han quebrado.

Esto ha provocado además que los pocos proyectos que se han lanzado en el periodo en el sector petrolero, tanto por Empresas Públicas como Privadas, busquen que los Contratistas o Proveedores financien el 100% de la obra y propongan realizar pagos entre 30 y 120 días posteriores a la terminación de los trabajos y entrega de los bienes y obras.

Por otro lado y bajo el entorno político y económico que se vivió en el 2015, el acceso a financiamiento a través de bancos privados y la banca pública se ha visto seriamente reducido en el período, lo cual complico aún más el escenario para que empresas como IAA puedan lograr contrataciones de nuevas obras y proyectos.

2. INFORME DE LAS OPERACIONES

El monto total contratado en el periodo fue de US\$ 9'699.976, lo cual representa el 72,37% de cumplimiento respecto al presupuesto de contratación previsto a inicios de año. En este monto se incluye US\$ 4'420.772 (45,58% del total), que corresponde a la orden de cambio del proyecto Harbin, que si bien fue generada a finales del 2014, recién fue aprobada en el 2015 y aún está pendiente la firma del contrato complementario.

El saldo restante de la contratación,(US\$ 5'279.204), corresponde a 21 proyectos, de los cuales 5 de ellos se concentraron en dos empresas petroleras, PAM (3 proyectos con un total de US\$ 2'695.626 que corresponde al 27,79%) y CPP (2 proyectos con un total de US\$ 2'021.894 que corresponde al 20,84%).

Del total contratado, el 47,34% corresponde a tanques de almacenamiento, 46,64% a tubería y ductos y 5,94% a recipientes de presión. Durante el periodo no se contrataron equipos de proceso, ni estructuras metálicas por nuestra falta de competitividad

Se cotizaron durante el 2015 un total de 114 proyectos por un monto total de US\$ 83'161.061, lo cual significa una reducción del monto de cotización respecto al 2014 del 27,28%, lo que confirma la contracción del mercado producto de la crisis económica que se presentó en el 2015 y que se mantiene hasta la presente fecha. La efectividad entre la lo contratado y cotizado en el periodo represento un 11,66%

Además IAA tuvo que excusarse de participar en algunos proyectos por falta de liquidez, debido a que los términos de pago fijados por los Clientes, establecían pagos al final del proyecto.

Varios proyectos de tanques que fueron cotizados a finales del 2014 e inclusive inicios del 2015 para Petroamazonas, en los cuales IAA tenía la primera opción de ser contratado por un monto total aproximado de US\$ 8'000.000, finalmente fueron declarados desiertos por PAM, debido a la reducción de su presupuesto por la baja del precio del petróleo. Inclusive un tanque de 5.000 bbls que se nos adjudicó en septiembre/2015 por parte de PAM por US\$. 498.240, fue anulada la orden de compra en diciembre/2015 por que se quedaron sin presupuesto.

En cuanto a proyectos ejecutados durante el periodo, merecen especial importancia la construcción de varios tanques para PAM; uno de 11.500 bbls para Payamino, uno de 20.000 bbls para el Coca, uno de 100.000 bbls con domo geodésico y flotante interno en aluminio para Sacha y tres tanques de 11.000 bbls más una bota de gas para Drago, los 3 primeros concluidos en el 2015 y los 3 últimos concluidos en marzo del 2016. A estos tanques se suma 1 tanque de 21.500 bbls de lavado y una bota de gas para CPP en Shusufindi, cuyos trabajos terminaron en mayo del 2016, cuando debieron terminar en febrero del 2016.

Otro proyecto que demando muchos recursos y aun lo sigue haciendo, es el contrato con la empresa china Harbin para la construcción de 3.300 tons de tubería de presión para el proyecto hidroeléctrico Minas San Francisco, el cual si bien se contrató en junio del 2013, recién se inició la fabricación en abril del 2015 y se estima terminará en agosto del 2016.

Por problemas de liquidez, por errores de contratación de personal y por ineficiencias operativas, el proyecto Harbin ha tenido períodos de altas y bajas en producción, lo que ha extendido el plazo total de fabricación de 8 o 9 meses como estaba inicialmente previsto, a 17 meses como finalmente resultará en la práctica.

Debido a la falta de pago por parte de PAM de todos los proyectos ejecutados durante el periodo y por una crónica falta de liquidez por parte de IAA, fue necesario que los socios de la Compañía, (FR y GD), obtengan préstamos externos por aprox. US\$ 3'600.000, para poder concluir todos los trabajos en ejecución, pues de otra manera no hubiere sido posible continuar los trabajos a partir de julio del 2015 y habríamos tenido serios problemas de incumplimientos contractuales con el Estado y la ejecución de pólizas de BUA entregadas.

Desde el 2014 y durante el 2015 se realizaron varias gestiones con la CFN para conseguir inicialmente un crédito para capital de trabajo por US\$ 2'000.000 el cual finalmente se concretó en enero del 2016 pero solo por US\$ 1'000.000, del cual solo hemos pagado a la fecha los intereses. Hemos iniciado los trámites para solicitar a la CFN la ampliación del plazo de la operación.

Desde el 2014 y hasta el 30 de junio del 2016, hemos pagado parcialmente los préstamos o créditos obtenidos en períodos anteriores a; REVNIS, (US\$ 1'450.000 de los US\$ 2'000.000), al Banco de Guayaquil (US\$ 50.000 de los US\$ 600.000), a Nutec/Salzgitter (US\$ 1'260.000 de los US\$ 1'525.000).

No se ha logrado pagar hasta el 30 de junio del 2016, nada del capital aunque si parte de los intereses correspondiente a los préstamos externos conseguidos por los socios.

La empresa obtuvo en el periodo una pérdida neta después de impuestos de US\$ 120.098, la cual aun cuando es la más baja de los últimos 4 años, lamentablemente se suma a los resultados negativos que la empresa ha tenido en los últimos 5 años. Se adjunta informe de la Gerencia Administrativa Financiera con los resultados e índices de la gestión

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES, LEGALES Y CORPORATIVOS

3.1 Administrativos:

Desde finales del 2014 y durante el 2015 se han dado varios cambios importantes en la directiva de IAA.

En septiembre del 2014 renunció Alfonso Abdo MSc. Gerente General de IAA y en su lugar fue nombrado el Ing. Javier Pozo en noviembre del 2014

En diciembre del 2014 renuncia el Ing. Jorge Elizagaray, quien por más de 32 años ocupó la posición de Gerente General, Vicepresidente Ejecutivo y finalmente Presidente de IAA y en su lugar fue nombrado el Ing. Sebastian Dominguez en enero del 2015..

En Julio del 2015 renunció el Ing. Javier Pozo y fue reemplazado por el Ing. Fabian Alvarez como Gerente General, quien venía cumpliendo las funciones de Gerente Comercial de IAA desde hace aproximadamente 26 años.

En enero del 2016 se nombra a la compañía Servicios y Asesoría Holandco S.A como nuevo Gerente General y Representante Legal de IAA en reemplazo del Ing. Fabian

Alvarez y se otorga un Poder General a favor del Ing Fabian Alvarez para que actúe como Apoderado General de la Compañía.

Dada la falta de nuevos proyectos durante el periodo y la crisis de iliquidez que ha vivido la Compañía, se inició durante el 2015 y se ha continuado durante el 2016 un proceso de ajuste a la estructura organizacional de la Empresa, para procurar obtener una organización administrativa y operativa más liviana y eficiente que le permita a la Compañía salir adelante en los duros momentos que le ha tocado vivir y que según se prevé se mantendrá en los próximos meses.

Para ello se han aceptado renunciaciones de personal administrativo, las cuales en la mayoría de los casos no han sido repuestas, como por ejemplo la recepcionista y secretarias de comercial y gerencia general en oficina central. También se han dado por finalizados los contratos a plazo fijo de personal que estaba por cumplir su periodo y que de no dar por terminado los contratos se hubieren convertido en contratos a plazo indefinido con todos los costos y riesgos que ello conlleva, especialmente con el personal operativo.

En los casos en los cuales los contratos a plazo fijo ya se vencieron y no se los dio por concluidos de manera oportuna, se procedió a negociar las renunciaciones con los involucrados en términos muy favorables para la Compañía, como lo ha sido por ejemplo; con un grupo de soldadores de taller y con todo del personal staff de campo.

Personal de la gerencia técnica fue reasignado a otras funciones y áreas en apoyo por ejemplo a calidad y producción.

3.2 Laborales:

La Compañía no ha podido desde el año 2013 realizar ningún incremento salarial al personal administrativo, por lo que se esperaba que una vez que haya concluido la reestructuración interna se pueda en el 2017 realizar incrementos salariales a quienes se justifique, siempre y cuando la condición actual de la Compañía cambie.

Respecto al personal operativo, la mayoría de los trabajadores con que hoy cuenta la Planta Industrial son contratados por proyecto, dado la naturaleza y periodicidad de nuestra actividad. Las relaciones con el personal que pertenece al Comité de Empresa se han mantenido dentro de condiciones aceptables, pese a los problemas de iliquidez que hemos tenido, que no nos han permitido pagar oportunamente las remuneraciones tanto al personal operativo como administrativo.

Considero que es justo reconocer y agradecer la paciencia y comprensión que han presentado todos los empleados de IAA ante esta situación y otros ajustes y restricciones que hemos tenido que implementar.

Con la directiva del Comité de Empresa se acordó postergar la negociación del décimo sexto contrato colectivo por al menos un año, (durante el 2016), lo cual nos ha permitido mantener las remuneraciones de sus miembros durante el 2016, sin incremento respecto a las del 2015.

3,3 Legales:

Respecto al estado de los contratos no cerrados y liquidados con EP Petroecuador Nos. 2008-110 por 9 separadores y 2009-028 por 7 calentadores, no se han presentado avances significativos y los procesos de mediación que manteníamos bajo la Procuraduría General del Estado no llegaron a ningún acuerdo y su situación a la fecha es la siguiente:

7 Calentadores: Se ha procedido con fecha junio 30 del 2016 a solicitar al gerente general de PAM el cierre del Contrato con su liquidación económica contable y a la cancelación del 20% del precio pendiente de pago y del importe total de la Orden de Ejecución de Trabajo No. 0203987, con lo cual se aspira a recibir aproximadamente US\$ 412.460, luego de aplicación de las multas. Este proceso sigue en manos del Dr. Hernan Leon pero ahora con el apoyo y seguimiento del Dr. Juan Xavier Trejo y la Dra. Catalina Vasconez.

9 Separadores: Se mantuvo una última reunión convocada por la Procuraduría con la participación de los Dres. Leon y Trejo a la cual no asistió PAM por lo que se concluyó que no había intención de PAM de continuar con la mediación. Ante esta realidad se va a realizar un requerimiento notarial para la recepción final de la obra, de tal manera que con esa recepción presunta, tener el antecedente para iniciar una acción judicial por incumplimiento de contrato. Esto sigue en manos del Dr. Leon con el Apoyo del Dr. Juan Xavier Trejo y la Dra. Catalina Vasconez.

En lo que tiene que ver a otros casos en manos de la justicia Ordinaria que están siendo manejados por el estudio jurídico Servicios y Asesoría Holandco S.A se han obtenido algunos resultados favorables a IAA. Se adjunta detalle de los casos y resalto los mas favorables

- A JM Benayon se cobró US\$ 41.609
- Robayo ha presentado una propuesta de pago. La próxima semana hay audiencia para llegar a un acuerdo de pago de US\$ 17.000.

3.4 Corporativos:

En mayo del 2015, se concluyeron los trámites legales para aumento de capital de la Compañía por un monto de US\$ 2'716.737, en base a los préstamos y aportes para futuras capitalizaciones otorgados por los accionistas en años anteriores.

En diciembre del 2015 se realizó la transferencia de acciones de CMI - Compañía de Montajes Industriales SA y del Sr. Patricio Galeotti y la Sra Martha Vaca, a favor de los accionistas activos de la Compañía; Ing. Guillermo Dominguez y familia, Ing Fernando Rivera y familia, e Ing Jorge Elizagaray, lo cual se perfecciono en enero del 2016.

En abril del 2016, el Ing. Jorge Elizagaray vendió la totalidad de sus acciones al Ing. Alberto Kozicki, de nacionalidad y residencia Argentina.

Durante este período el estudio jurídico Servicios de Asesoría Holandco SA, realizó la auditoría legal, recopilación y organización de los Libros Sociales de la Compañía. Luego de este proceso se ha verificado que la correspondencia y los Libros Sociales de la Compañía se conservan de conformidad con las pertinentes disposiciones legales y reglamentarias y se ha podido certificar que los procedimientos de control interno establecidos se han cumplido.

De la misma forma se ha constatado que durante el ejercicio económico 2015 se ha dado cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reglamentarias. La Compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

4. RECOMENDACIONES Y ESTRATEGIAS PARA EL PERIODO 2016

Debido a los resultados negativos del 2015, IAA tiene la necesidad de volver a generar utilidades en el nuevo periodo, mediante la contratación urgente de nuevos e importantes proyectos y la adecuación de su estructura que le permita ser competitivo.

Teniendo en cuenta que durante el 2016 los sectores petrolero y energético estarán deprimidos debido a la caída de los precios del petróleo, es imperativo que IAA incursione en nuevos sectores y realice esfuerzos agresivos para captar nuevos contratos de tubería de presión para proyectos hidroeléctricos (Hidrowarm), por estar la Planta equipada de manera adecuada y con experiencia reciente.

Dentro de los nuevos sectores se encuentra el minero y el de la construcción e infraestructura, porque se conoce tendrán importantes inversiones durante el presente y próximos años. A manera de ejemplo cito algunos proyectos identificados hasta el momento.

- Proyecto Minero Fruta del Norte (Lundin Gold 1.000 millones hasta el 2018)
- Proyecto Minero Mirador
- Metro de Quito. (Acciona Odebrech 2.000 millones)
- Viaducto y Puente Guayasamín (China Road & Bridge Corporation 131 millones)
- Torres de 40 pisos en Hotel Quito (CR&BC)
- Quito Cables (550 millones – 4 líneas)
- Centro de Convenciones Bicentenario (65 millones)
- Puerto Posorja (DP Word – MTOP 1.200 millones)
- Puerto Bolivar (Yilport – MTOP 750 millones)
- Refinería del Pacifico (13.000 millones) ¿????

De manera paralela IAA debe continuar sus esfuerzos para captar los pocos proyectos que las empresas privadas del sector petrolero ejecuten, como es el caso de Schlumberger, Halliburton, etc., las cuales contractualmente están obligadas a invertir en éste y los próximos años.

Para alcanzar los resultados esperados en el 2016 es necesario cumplir algunos objetivos específicos que detallo a continuación:

- Mantener Certificación ASME
- Revisar el Sistema de Gestión Integrado de IAA para reducir y optimizar procedimientos y mejorar efectividad. De ser viable, mantener certificación ISO 9001 versión 2015
- Negociar de manera adecuada el contrato colectivo con el Comité de Empresa.
- Reducir personal
- Mejorar y optimizar procesos productivos
- Diversificar productos, ejemplo estructuras metálicas
- Complementar equipamiento y dispositivos que vuelvan competitiva a la Planta.
- Retomar capacitación específica en áreas que lo requieran.

Dejo constancia de mi agradecimiento a los señores Socios, muy en especial a Guillermo y Fernando por la confianza depositada en mí y por el apoyo permanente e irrestricto a mi gestión, así como al Presidente, al Gerente General, a los ejecutivos, empleados y trabajadores de IAA por su colaboración.

Atentamente



Ing. Fabian Alvarez
Apoderado General
Acero de los Andes

Anexo 1: Informe Financiero

Anexo 2: Informes y Reportes de las Gerencias técnicas, Operaciones y Comercial

C

C