



INFORME DE GERENCIA INDUSTRIA ACERO DE LOS ANDES S.A. 23 DE ABRIL DEL 2013

De conformidad con lo establecido en los Estatutos de la empresa y observando el Reglamento expedido por la Superintendencia de Compañías, presento a su consideración señores accionistas el Informe de Actividades desarrolladas en el ejercicio económico de 2012.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

Durante el período 2012, el entorno económico político, varió poco respecto a los anteriores de la administración del Presidente Correa, caracterizado por importantes inversiones públicas en los diferentes sectores, específicamente obras de infraestructura y proyectos en sectores estratégicos financiados por "países amigos", especialmente China.

La economía ecuatoriana mantuvo un destacable crecimiento económico; según los datos del BCE el crecimiento se ubicó en el 5.20%, lo que evidencia una leve desaceleración en referencia al año 2011, año en el que el país creció al 7.78%. Como en años anteriores, el factor principal del crecimiento fue precio del petróleo que durante el 2012 se mantuvo estable durante todo el año con un precio promedio (Oriente y Napo) superior a los US\$98/bbl.

Si bien la inflación del año 2012 se ha mantenido bajo control en el 4.16% (BCE); la Balanza Comercial mantuvo un déficit de US\$119 millones, menor al mantenido en el 2011 que se ubicó en los (US\$623 millones); tomando en cuenta los altos precios del petróleo, el principal déficit se registra en la Balanza Comercial no Petrolera en el orden de los (US\$8.500 millones). Este último punto, es quizá una de las principales preocupaciones del régimen, lo que ha llevado al Presidente a enfocar su discurso en un giro de la política respecto al sector productivo enfocándose en lo que ha llamado el "*Cambio de la Matriz Productiva*", cambio que se espera sea implementado una vez reelecto para un nuevo período presidencial.

En general, el sector productivo privado del país tuvo un crecimiento moderado durante el año 2012. En el sector petrolero se ha sentido una leve dinamización enfocada principalmente en las expectativas de recuperación de campos maduros, etapa en la que empresas privadas se encuentran participando y empezando a invertir.

También en este sector el Gobierno Nacional anunció la próxima licitación de la Ronda Sur Oriente, y ratificó su decisión de ejecutar el proyecto de Modernización de la Refinería Esmeraldas y la construcción de la Refinería del Pacífico.

El desarrollo de 12 proyectos hidroeléctricos, la mayoría con financiamiento y ejecución Chinas, también han marcado un nuevo derrotero en cuanto a la generación de energía eléctrica para el país, sin embargo en todos estos proyectos persiste el régimen especial de contratación pública que ha limitado la participación efectiva nacional en los mismos.



OFICINA CENTRAL: Av. Eloy Alfaro N30-541 y Av. Amazonas, Edif. Finanzas, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3630 / 501 / 502
Fax: (593-2) 250 3553 • E-mail: ia@mail@aceroand.es.com • SERVICIO AL CLIENTE: 1600 - TARIQUE (026793)

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana S.A. Km 14 1/2 Turbamba • Telfs.: (593-3) 263 0161 / 062 / 355 • Fax: (593-2) 269 0954
E-mail: ia@plant@aceroand.es.com • Casilla: 1-03-235-A QUITO - EC.04030

WWW.ACEROANDES.COM



Este entorno económico-político, no ha sido el más favorable para la compañía, especialmente debido a la concentración de proyectos y poder en las empresas públicas, cuya agenda ha demostrado tener prioridades diferentes a la competitividad y desarrollo del sector industrial ecuatoriano.

2. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

2.1 Administrativos

A inicios del segundo semestre del 2012 se realizaron importantes cambios en la Dirección Ejecutiva de INDUSTRIA ACERO DE LOS ANDES S.A., designándose como Vicepresidente Ejecutivo al ing. Jorge Elizagaray C.; y, nuevo Gerente General al Señor Alfonso Abdo F.; en la Presidencia Ejecutiva se ratificó por un nuevo plazo de dos años al Eco. Raúl Sagasti L. Los ejecutivos asumieron y ratificaron su compromiso de conducir a la empresa hacia un mayor crecimiento y desarrollo de proyectos.

Durante el año 2012, se dio prioridad a la planificación para la implementación de un Sistema Integrado de Gestión que permita el fortalecimiento de la estructura administrativa de la compañía. Cabe destacar que pese a dificultades de liquidez, se intentó fortalecer especialmente la gerencia de Ingeniería y desarrollar el PMO (Project Management Office).

2.2 Laborales

En general, las relaciones con los trabajadores y empleados de la empresa se mantienen en condiciones normales, y no ha existido ningún problema laboral importante. Durante este período Industria Acero de los Andes S.A. mantuvo su política de cumplir puntualmente el Contrato Colectivo, así como promover la identificación de "brechas" de capacitación en las diferentes áreas con la finalidad de desarrollar un plan de capacitación más efectivo para el 2013.

2.3 Legales

2.3.1 Proyectos en Cierre con EP PETROECUADOR

Respecto a los tres contratos en los que IAA mantiene diferencias con EP PETROECUADOR (Horno de Sal; 7 Calentadores Indirectos; 9 Separadores de Prueba), se realizaron esfuerzos al más alto nivel para encontrar soluciones que no sean nocivas para la empresa. De esta manera se dio paso a un acuerdo con la Gerencia General de esa institución para ingresar los tres casos a Mediación bajo la Procuraduría General del Estado (PGE).

Lamentablemente, en esta instancia no se ha podido avanzar en la construcción de acuerdos, debido especialmente a la poca voluntad demostrada por parte de los funcionarios de EP PETROECUADOR de analizar todos los argumentos expuestos y justificados en este espacio. Por otra parte, a mediados de año la Secretaría Jurídica de la Presidencia de la República, comunicó a todas las entidades del Estado que por instrucción superior, no se aceptaría arbitraje como vía de solución de conflictos entre las entidades del Estado y empresas privadas.



QUEDRA CENTRAL Av. Eloy Alfaro N30-361 y Av. Amazonas, Edif. Floandes, 1er. piso • Telfs.: (593-2) 250 3030 / 801 / 602
Fax: (593-2) 250 3633 • E-mail: iaa@aceroandes.com SERVICIO AL CLIENTE: 1600 - TANQUE (226783)

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Su. Km 14 1/2 Toucheocha • Telfs.: (593-2) 285 0141 / 062 / 995 • Fax: (593-2) 263 0954
E-mail: iaa@aceroandes.com • Casilla: 17-03-235-4 QUITO - ECUADOR

www.aceroandes.com



2.3.2 Otros Casos

En lo que tiene que ver con otros casos en manos de la Justicia Ordinaria, es importante determinar que no ha habido avances significativos, incluso en la demanda planteada por DERCOBASS por supuesto daño moral interpuesta por esa entidad en el año 2011 (al momento se ha superado la etapa de pruebas)

Con respecto a las obligaciones legales de la compañía, la empresa mantiene actualizados los libros sociales de la empresa y en general todas las acciones se han desarrollado en estricto apego al Estatuto de la compañía, disposiciones del Directorio y regulaciones de la Superintendencia de Compañías.

3. ASPECTO OPERATIVO

En este año las actividades de la empresa se han concentrado fundamentalmente en la ejecución de varios proyectos, siendo entre los más importantes -con un desempeño exitoso- los siguientes: i) 7 Tanques prefabricados para ILO-Perú, Cliente SANTOS CMI; ii) Prefabricación de 3 tanques de 11,000bbls para el Distrito Amazónico, cliente CONDUTO; iii) Prefabricación y montaje de un tanque de 10,000bbls, cliente PASTICAUCHO; iv) Manifolds de 300 y 600 psi, Cliente: PETROAMAZONAS EP; v) Tanque Elevado de Agua para el Nuevo Aeropuerto de Quito, Cliente: AECON.

Adicionalmente se mantienen varios proyectos en ejecución que si bien iniciaron en el 2012, terminarán en el 2013. Se adjunta un resumen de los proyectos de arrastre o "Back Log" con los que la empresa arranca el 2013, los mismos que suman un monto de US\$6'063,000 (Anexo 1)

4. ASPECTO FINANCIERO

Los ingresos totales de 2012, alcanzaron la cifra de US\$11'615,730 millones, lo que refleja la actividad que tuvo la empresa durante el año. Los costos y gastos totales alcanzaron la cifra de US\$ 12'742,640 millones, por lo tanto en este periodo la empresa generó una Pérdida de US\$(1'126,910). Esto significó una descapitalización importante para la empresa, por lo que es imprescindible que la compañía tome medidas inmediatas que le permitan hacer frente a esta circunstancia.

En el informe económico presentado por la Gerencia Administrativo-Financiera se reflejan los índices de solvencia, apalancamiento, solidez y estructural de la empresa (Anexo 2).

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

IAA enfrentará en este 2013 un contexto claramente dual. Por una parte, cuenta con un *back log* de US\$6'063,000, arrastre que sumado a la contratación en los primeros días del 2013 de US\$3'800,000 (PAM: 3 separadores verticales) le dan la gran oportunidad de enfocarse en los correctivos en su estructura que a su vez le permitan generar utilidad suficiente, así como, redefinir una política comercial más rentable.



OFICINA GENERAL Av. Eloy Alfaro 150-341 y Av. Amazonas, Edif. Finanzas, 1er piso • Telfs.: (593-2) 256 3600 / 691 / 692 / 693
 Fax: (593-2) 256 3633 • E-mail: laa@iaa.com.ec • SERVICIO AL CLIENTE: 0969 - TANQUE (826783)

PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turubamba • Telfs.: (593-2) 262 0141 / 652 / 653 • Fax: (593-2) 256 0954
 E-mail: laa@iaa.com.ec • Casilla: 17-03-235-4 QUITO - ECUADOR





Sin embargo, la compañía debe adoptar acciones urgentes respecto a su liquidez (en un contexto financiero adverso), que evite que las contrataciones logradas en lugar de aportar con retornos importantes, representen graves contingentes para la empresa por posibles incumplimientos. Para ello la empresa debe en el corto plazo:

- Implementar de inmediato un programa de monitoreo y reducción de costos;
- Incrementar los márgenes y mejorar las condiciones de flujo en las nuevas contrataciones para este período;
- Generar liquidez mediante la emisión de nuevas acciones y su posible compra por parte de un "Socio Estratégico";
- Recuperar el efectivo posible de los contratos en disputa con EP PETROECUADOR, "firmando actas bajo protesta" (cuando el saldo sea positivo) e ingresando los casos a la justicia ordinaria;
- Los socios de IAA deberán "generar confianza en el sistema financiero" y complementar estas acciones mediante una capitalización estratégica;
- Con los nuevos números y proyectos, IAA deberá realizar un nuevo acercamiento al sistema financiero, evaluando diferentes opciones, con la finalidad de conseguir capital de trabajo y una posible reestructuración de pasivo.

Atentamente,


 Alfonso Abco F.
 GERENTE GENERAL

Anexo 1: Detalle de Proyectos por ejecutar en el 2013
 Anexo 2: Informe Financiero



OFICINA GENERAL Av. Eloy Alfaro 830-841 y Av. Amazonas, Edif. Flaandes, 1er. piso • Telfs.: (033-2) 280 1800 / 801 / 802
 Fax: (033-2) 280 3055 • E-mail: iaa@iaa.com.ec

SERVICIO AL CLIENTE: 1800 - 182000 (026723)
 PLANTA INDUSTRIAL Panamericana Sur Km 14 1/2 Turisamba • Telfs.: (033-2) 289 0141 / 852 / 955 • Fax: (033-2) 268 0954
 E-mail: iaa@iaa.com.ec • Casilla: 17-03-235-A QUITO - ECUADOR

www.iaa.com.ec