

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
SOBRE EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES
DE INDUSTRIA ACERO DE LOS ANDES – IAA EN EL
EJERCICIO 2011**

Estimados Accionistas:

En cumplimiento del Estatuto Social de la Compañía y a lo establecido en la Ley de Compañías, presento a vuestro conocimiento el informe anual de actividades de INDUSTRIA ACERO DE LOS ANDES – IAA, para el Ejercicio del año 2011.

1. INTRODUCCION

La Compañía atravesó graves problemas económico-financieros durante el año 2011, por las condiciones imperantes en el mercado de proyectos a nivel nacional y particularmente por la falta de pago de aproximadamente US\$1'400.000 por parte de EP PETROECUADOR.

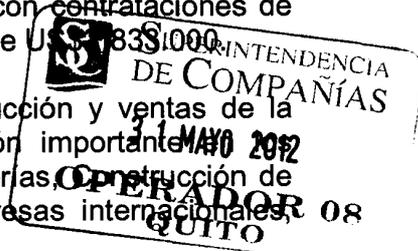
En los tres contratos que tenemos: Horno de Sal, Separadores y Calentadores se nos aplicaron multas superando los límites establecidos en los contratos por presuntas demoras en la ejecución de los proyectos.

La Administración considera que si bien hay razones para niveles de multa del orden de los US\$250.000 por atrasos de nuestra responsabilidad, las multas impuestas son absolutamente injustas, y arbitrarias; por tanto ha tratado por todos los medios disponibles y a todos los niveles, tanto Técnicos, Legales y Directivos en EP PETROECUADOR, y hasta nivel político con Ministerios y la Presidencia de la República, de llegar a soluciones equitativas, sin resultados positivos hasta la fecha.

Por tal razón considero que el camino más conveniente para recuperar al menos Un Millón de dólares es a través de procesos de arbitraje, previstos en los contratos.

Durante el primer semestre del 2011 las contrataciones apenas llegaron a US\$.4'318.000 lo que agravado por el bajo backlog de solo US\$2'150.000 al principio de año, configuraron una situación muy complicada para el desempeño de la Compañía. La situación mejoró en el segundo semestre con contrataciones de un monto US\$.8'450.000. Terminando el año con un backlog de US\$.833.000.

El problema que impide aumentar sustancialmente la producción y ventas de la Compañía a nivel nacional es la falta de una participación importante en proyectos de los sectores estratégicos: Ampliación de Refinerías, Construcción de Plantas Hidroeléctricas que contrata el Gobierno con empresas internacionales,



A handwritten mark or signature in the bottom left corner of the page.

particularmente chinas, sin licitación y sin cláusulas claras de Desagregación Tecnológica y Participación Nacional.

A diferencia de otros sectores como la Construcción de obras de infraestructura y viales, en que el Gobierno contrata a empresas nacionales y financia con recursos propios generando importantes contratos y empleo de mano de obra nacional. En los proyectos citados se aprovecha de una cláusula en la Ley de Contratación Pública que exime a los proyectos de dicho sector de todos los requisitos de licitación a través del INCOP y su Portal de Compras Públicas.

Curiosamente después de un año de promulgado y terminado el Código de la Producción no se ha reglamentado el Art. 102, donde se establece explícitamente la Participación Nacional en todos los proyectos, incluido los de Sectores Estratégicos.

Desde el año anterior ACERO DE LOS ANDES ha participado activamente con FEDIMETAL, reuniéndose con varios Ministerios para lograr que se cumpla lo establecido en la Constitución Nacional y el Código de la Producción, sensibilizando y explicando los graves prejuicios que existen para las empresas y la economía nacional.

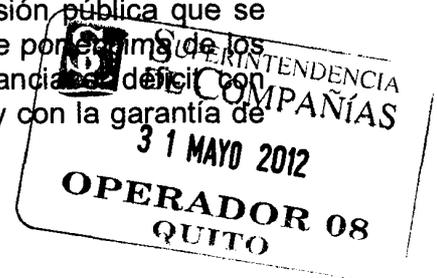
El principal opositor a estas iniciativas es el Ministerio Coordinador de los Sectores Estratégicos, que contrata a discreción y ha llegado incluso a que se declaren documentos secretos los términos de los contratos y su financiamiento, lo que hace presumir altos niveles de corrupción.

A mediano y largo plazo la Compañía tiene excelentes perspectivas, ya que ha logrado mejorar sustancialmente sus capacidades productivas con inversiones en equipos claves y también dispone de materias primas a precios muy competitivos gracias a la importación de acero de POSCO-DAEWOO.

2. ENTORNO MACROECONOMICO

El crecimiento de la economía durante el 2011 superó el 8% del PIB, incluso por encima de la previsión oficial a principios de año, de un crecimiento del 6,5% del PIB.

El factor principal para este crecimiento es el gasto y la inversión pública que se pueden financiar con el precio alto del petróleo que se mantiene por encima de los US\$100 dólares por barril, y el financiamiento chino que financia el déficit con créditos de alto costo financiero a tasas todavía desconocidas y con la garantía de entrega de petróleo a largo plazo.



Por el contrario, la inversión privada se mantiene muy baja, debido a un ambiente de negocios hostil, donde el discurso oficial no reconoce la importancia de la misma para la creación de empleo productivo.

El aumento del impuesto a la salida de divisas que comenzó con un 0,5% y hoy alcanza el 5% y se aplica no solo a las transferencias financieras al exterior, sino también a todas las compras de materias primas y bienes de capital del Sector Privado y a los créditos externos contratados por el Sector Privado, afectan gravemente a la competitividad de la Producción Nacional.

También se ve seriamente afectada la liquidez del Sector Privado ya que ese elevado impuesto solo puede ser recuperado en parte como crédito tributario a descontarse del Impuesto a las Utilidades. Esto implica que si una empresa como en este año ACERO DE LOS ANDES arroja pérdidas, simplemente es un costo adicional.

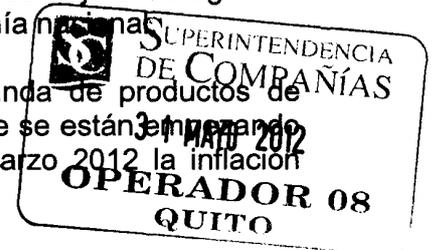
El ISD se aplica incluso a la compra de materias primas y componentes que importamos, para que luego de la fabricación se exporten como equipos y Bienes de Capital.

Lo más grave es que el impuesto a la salida de divisas no se aplica a las compras del Sector Público y tampoco a los bienes importados por las Contratistas Internacionales que ejecutan los Mega Proyectos que realizan la importación por medio de sus Clientes, las Empresas Públicas, que son exoneradas. Esto implica una discriminación en contra de las empresas privadas nacionales que resulta muy perjudicial para nuestro sector industrial.

Otro factor que comienza a manifestarse en forma leve pero persistente es el aumento de "tipo de cambio real" del Ecuador que se ubica en 93,38 puntos a diciembre del 2011. Esto significa que la devaluación del dólar con relación a las monedas Regionales, muy pronunciada desde el año 2010, se ha estabilizado e incluso comienza a haber una revalorización pequeña pero progresiva del dólar con relación a las monedas latinoamericanas, que de acelerarse en razón de la recuperación económica de los Estados Unidos, podría afectar la competitividad del Ecuador y por lo tanto su Balanza Comercial.

El Gobierno hoy consume cerca del 44% del Producto Interno Bruto, con la proliferación de Empresa Públicas, la multiplicación de Ministerios y Organismos Estatales a niveles insostenibles, cuando el precio del petróleo baje o se agote el crédito chino con el consecuente estancamiento de la economía nacional.

El efecto expansivo del gasto público incrementa la demanda de productos de consumo y semidurables, y produce efectos inflacionarios que se están manifestando a manifestar con datos preocupantes, ya que al mes de marzo 2012 la inflación



A

mensual llegó al 0,9% y la interanual al 6,12%, niveles que en dolarización afectan nuevamente a la competitividad del Ecuador.

Debido a la falta de inversiones del Sector Privado no aumenta la oferta de bienes nacionales y la fuente de satisfacción de la mayor demanda es un incremento de las importaciones, con lo cual se afecta la Balanza Comercial.

La Balanza Comercial total del año 2011 registró con un déficit de US\$1.994 millones de dólares debido a que las importaciones ecuatorianas aumentaron un 17.9%. Lo más preocupante es que la Balanza Comercial no petrolera alcanzó un déficit de US\$9.537 millones de dólares.

En otras palabras sino fuera por el aumento del precio del petróleo a niveles extraordinarios, debido a las tensiones en Medio Oriente, particularmente con Irán; la situación negativa del intercambio comercial pondría en serio riesgo a la dolarización.

La producción de petróleo se halla estancada en alrededor de 500.000 barriles/día, con una evidente falta de crecimiento a pesar del aumento sustancial de los precios, es decir, que la producción del principal producto de exportación ecuatoriano no responde a la más elemental ley de la oferta y la demanda.

Mientras tanto en Colombia la producción de hidrocarburos ha aumentado en un 60% en los dos últimos años, gracias a la inversión privada y a una conducción de los negocios muy profesional por parte de ECOPETROL.

La política de adjudicación directa de campos petroleros a Empresas Públicas de países alineados políticamente, ha resultado muy perjudicial para el Ecuador, como es el caso de la Empresa Río Napo, conformada conjuntamente por EP PETROECUADOR Y PDVSA, que ha disminuido la producción de Shushufindi, que fuera el principal campo petrolero del país.

La renuencia de empresas estatales petroleras de renegociar los contratos en condiciones desfavorables también han sido perjudiciales, como es el caso de PETROBRAS, a quien se deberá indemnizar con US\$217 millones.

Tampoco han despegado los proyectos de explotación de crudos pesados, como el de IVANHOE, debido a que no han podido obtener financiamiento. Su los últimos tres años, por la desconfianza internacional respecto de los contratos por parte del Gobierno Nacional.

Como noticia positiva se han suscrito recientemente contratos con empresas de servicios petroleros para la recuperación secundaria y mejorada de los campos maduros, adjudicada recientemente a un consorcio encabezado por SCHULUMBERGER asociado a TECPETROL (TECHIN PETROLERA) y

OPERA
3 1 MAYO 2012
OPERADOR 08
QUITO

A

SERTECPET, que prevén inversiones del orden de los US\$1.500 millones de dólares, que serían financiados por fondos de inversión privados internacionales como KKR (KHOLBERG KRAVIS & ROBERTS).

La combinación de tecnologías de avanzada en recuperación con inversiones sustanciales son hoy el principal estímulo para un aumento de la producción petrolera del país.

Otra fuente de potenciales proyectos que a través de la subcontratación pueden impulsar nuestras actividades son los contratos mineros como el firmado recientemente con ECUACORRIENTE, empresa china, que se dedicará a la explotación del cobre.

Lamentablemente, se postergó nuevamente la firma del proyecto de explotación de oro de KINROSS, debido a la no aceptación por parte de esta Empresa, del pago anticipado de regalías.

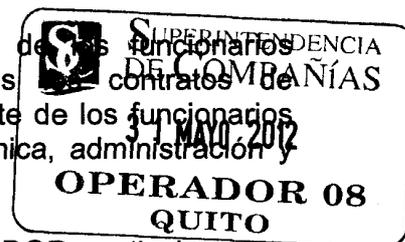
Finalmente, la oposición de los movimientos sociales de las organizaciones ecologistas y las protestas del sector indígena y de los pobladores de las áreas donde se instalarían estos proyectos puede retrasar su ejecución, que serían una fuente muy importante de divisas para el país y de trabajo para IAA.

Se adjuntan los informes económicos de la Cámara de Industrias y Producción de enero y marzo del 2012.

3. PROBLEMAS CON EP PETROECUADOR

La empresa EP PETROECUADOR ha experimentado cambios organizacionales continuos en los últimos tres años desde que se firmaron los contratos que mantenemos con ellos.

Se ha presentado una serie de despidos principalmente de los funcionarios antiguos, de gran experiencia, con quienes suscribimos los contratos de PETROPRODUCCION, y ha existido una rotación permanente de los funcionarios en cada una de las administraciones, a nivel gerencial, técnica, administración y fiscalizadores de los respectivos contratos.



Tal es el grado de deterioro de la gestión de EP PETROECUADOR, particularmente en el área de exploración y producción de petróleo; que el propio Gobierno ha dispuesto que esta importante fase de la actividad petrolera pase a ser administrada por PETROAMAZONAS, hasta finales del presente año.

Ha existido una actitud negativa de parte de los Administradores y Fiscalizadores, que temerosos frente a las potenciales glosas, que podría aplicarles Contraloría, no

A

han gestionado los contratos equitativamente, negando prórrogas debidamente justificadas por nuestra Compañía y aplicándonos multas por encima de los límites establecidos en los contratos.

A pesar de nuestros esfuerzos para encontrar soluciones mutuamente aceptables hemos encontrado una resistencia a cualquier proceso de negociación y mediación.

Existen criterios y precedentes jurídicos emitidos por la Procuraduría General del Estado que son vinculantes para la Administración Pública de imponer multas más allá de los límites establecidos en los contratos que son ley para las partes.

El sistema judicial recientemente re-estructurado por el Poder Ejecutivo está advertido de que los jueces serán enjuiciados en caso de que fallen en contra de los intereses del Estado, en aquellos litigios que presenten los contratistas privados

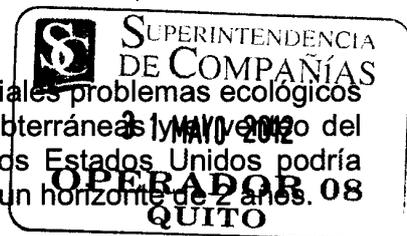
En definitiva existe un evidente abuso de la posición dominante del Estado que afecta gravemente a las empresas privadas que ejecutan proyectos con Compañías Estatales.

4. NUEVO ESCENARIO HIDROCARBURÍFERO

Desde hace tres años aproximadamente ha comenzado a aplicarse nuevas tecnologías de recuperación de petróleo y gas, particularmente en los Estados Unidos, siendo las más conocidas las técnicas de fracturación (fracking) de los reservorios con agua a altas presiones, aumentando la producción del Shale Oil y Shale Gas; además de la producción de petróleos extrapesados, que pasan a ser muy rentables, a pesar de su alto costo de producción por el sustancial aumento del precio del petróleo.

Como consecuencia existe un incremento de la producción petrolera en los países del norte, en Estados Unidos y Canadá, y más drásticamente en la producción de gas natural, cuyo precio ha bajado en apenas dos años de US\$12 a menos de US\$2 por cada 1.000 pies cúbicos.

Si las tecnologías siguen mejorando y se superan potenciales problemas ecológicos como la potencial contaminación de napas de aguas subterráneas del metano a la atmósfera, la producción de petróleo de los Estados Unidos podría llegar a un aumento de más de 3 millones de barriles, en un horizonte de 2 años.



Con relación al gas su bajo costo está impulsando aceleradamente la sustitución del carbón contaminante por el gas natural, que es el combustible ideal para quemar en centrales térmicas, particularmente turbinas de gas.

A

La gran brecha derivada del aumento del precio del petróleo y la baja del precio del gas está dando lugar a proyectos de alta tecnología como la producción de gasolina sintética a partir de gas natural y a una industria petroquímica que utilice al gas natural como materia prima.

Combinando estos incrementos de producción con una mayor eficiencia en los vehículos y la economía de combustibles se bajaría la dependencia de los Estados Unidos de fuentes volátiles y poco confiables como Venezuela y los países del Medio Oriente, y consecuentemente una reducción del precio del petróleo y una estabilización en un costo del orden de los US\$80 por barril.

Obviamente, esto tendría repercusiones para los países como Ecuador y Venezuela que dependen del petróleo como principal fuente de financiamiento de sus presupuestos públicos.

5. EVALUACION DEL DESEMPEÑO DE LA COMPANIA

5.1 Contrataciones del año 2011

El total contratado durante el año 2011 ascendió a US\$13'166.000, lo que representa un aumento sustancial de casi el 100% con relación al monto de contratos del año 2010 que ascendió a apenas US\$6'507.000.

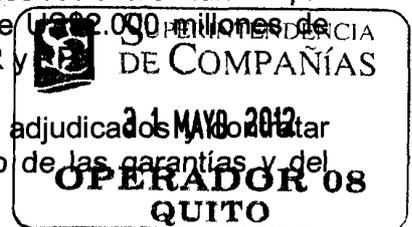
Se cumplió en un 94% el presupuesto de contratación establecido a principios del ejercicio en US\$14 millones de dólares, evidenciando un gran esfuerzo del Departamento Comercial, por cumplir sus metas y objetivos.

Como ya se indicó el 67% de ese monto se contrató durante el segundo semestre del año, y por lo tanto terminamos el año con un backlog de US\$3'833.000 para ejecutarse durante el ejercicio 2012.

Más interesante aún es que se cotizaron más de US\$160 millones de dólares en ofertas para mercados externos, particularmente a TECNICAS REUNIDAS para el Proyecto de la Refinería de Talara de PETROPERU. Informes recientes indican que estaría próximo a lograrse el cierre financiero por cerca de US\$2.090 millones de dólares, lo cual permitiría la firma del contrato EPC entre TR y

Una de las principales limitaciones que tenemos para ser adjudicados para contratar estos proyectos son las exigencias financieras por el lado de las garantías y del financiamiento de proveedores que requiere el proyecto.

Durante el año 2011 hemos mantenido varias reuniones con funcionarios de la Corporación Financiera Nacional - CFN para impulsar la creación de un Export-



Import Bank, que ofrezca crédito a nuestros Clientes, con lo cual podríamos aumentar sustancialmente nuestros niveles de ventas.

Recientemente funcionarios de la CFN nos han comunicado de sus contactos positivos con COFIDE, ente designado por el Gobierno peruano para obtener el financiamiento de la ampliación de la refinería.

También hemos presentado al Banco Internacional nuestro requerimiento de garantía, quienes nos han recibido con buenas perspectivas para operar a través del Banco del Grupo en el Perú.

Sigue evidenciándose una gran dependencia de contratación con el Sector Público que durante el 2011 representó el 61% de las contrataciones.

Ha mejorado la participación del mercado de exportaciones que llegó a un 30% gracias al contrato celebrado con SANTOSMI para el Proyecto Ilo Peak Project en Perú.

En resumen seguimos siendo muy vulnerables por la concentración de nuestros Clientes en el Sector Público por los problemas ya mencionados.

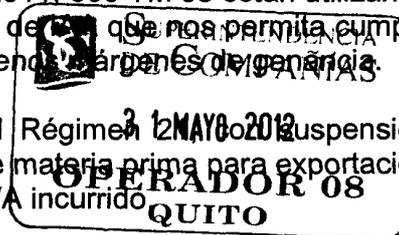
Resulta imperativo desarrollar mejor nuestras capacidades de exportación, particularmente a los mercados de nuestros países vecinos Colombia y Perú que están creciendo aceleradamente en el Sector Petrolero y de Gas.

5.2 RELACIONES ESTRATEGICAS

Dentro de la política de desarrollo de nuevos productos, consecución de fuentes tecnológicas y relaciones con socios estratégicos durante el año 2011 se realizaron las siguientes acciones:

1. Compra de 1.500 TM de acero a POSCO-DAEWOO, a precios muy competitivos que se contrataron en el mes de noviembre del 2011; 900 TM se están utilizando para el Proyecto de Ilo Perú y 600TM para stock de IAA que nos permita cumplir con nuevos contratos en un corto plazo y con buenos términos de garantía.

La importación de Corea se trajo a través del Régimen de Suspensión temporal del pago de aranceles, y por tratarse de materia prima para exportación nos permitirá también la devolución parcial del IVA incurrido



La relación de IAA con las acerías de POSCO puede representar una ventaja muy importante, tanto por los precios y descuentos, la calidad y más que todo la disposición de un stock estratégico en el país, que nos permitirá cumplir los contratos en menores plazos y sin incurrir en multas.

A handwritten mark or signature in the bottom left corner of the page.

Se tiene previsto durante el año 2012 estrechar esas relaciones con las acerías de POSCO y proceder a importar además del A36, un stock de acero A517 grado 70, para recipientes de presión y equipos de proceso, en las cantidades recomendadas por la Gerencia Comercial y Técnica, considerando los lotes mínimos requeridos por la acería para hacer la venta directa.

2. RELACIONES CON EMPRESAS INDUSTRIALES DEL GRUPO POSCO

En el Grupo existen empresas como SUNG 'JIN GEOTEC que tienen capacidades industriales de alta tecnología en línea de producto similares a IAA. Dicha empresa ha suscrito un convenio con SANTOS CMI de Alianza Estratégica para que sus productos sean incorporados en los proyectos que se ejecuten en el futuro.

ACERO DE LOS ANDES debería estrechar relaciones con SUNG 'JIN GEOTEC, buscando efectos sinérgicos para fabricaciones de alto valor agregado tecnológico complementando las capacidades y las condiciones logísticas de ambas empresas.

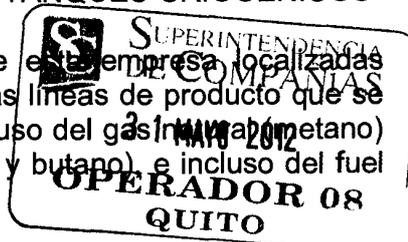
3. ACUERDO CON AKER PROCESS SYSTEMS

Luego de una aproximación progresiva de 2 años, recientemente hemos suscrito un acuerdo de cooperación con AKER PROCESS SYSTEMS, empresa canadiense parte del Grupo AKER SOLUTIONS, para la ejecución conjunta de equipos de proceso y producción de petróleo, y facilidades de tratamiento.

AKER proveerá la Ingeniería Conceptual, Básica y de Procesos, y la Garantía de Performance de los equipos; ACERO DE LOS ANDES realizará la fabricación y montaje de equipos, proveyendo al Cliente de una solución integral a sus necesidades de equipos de superficie en la fase Up-Stream, a costos competitivos y con garantías de calidad y de procesos.

4. RELACIONES WESMOR PARA FABRICACION DE TANQUES CRIOGENICOS

Durante el 2011 se visitaron las instalaciones de esta empresa, localizadas próximas a Houston, con el fin de desarrollar nuevas líneas de producto que se considera tendrán una gran demanda por el mayor uso del gas natural (metano) en reemplazo del gas licuado de petróleo (propano y butano), e incluso del fuel oil.



El gas natural licuado LNG requiere de tecnologías muy especializadas porque se trabaja a temperaturas criogénicas (ultra baja temperatura -175 grados centígrados) para facilitar su eficiente almacenamiento y transporte.

A handwritten signature or set of initials, possibly 'A', written in dark ink.

Hasta la fecha solo la empresa ROSS ROCA de España dispone de esas tecnologías en el Ecuador, habiendo instalado la Planta de Licuefacción en Bajo Alto y provisto los autotanques para transporte del LNG a EP PETROECUADOR, por adjudicación directa.

Recientemente los ejecutivos de WESMOR visitaron la Planta de ACERO DE LOS ANDES expresando su satisfacción de ver nuestros altos niveles de fabricación y calidad, procediéndose a firmar un Acuerdo de Confidencialidad como paso previo al contrato de complementación y cooperación industrial, que esperamos suscribir durante el presente año.

5. TERMINACION DEL CONVENIO CON MATRIX SERVICES PARA FABRICACION Y MONTAJE DE TANQUES DE GRAN CAPACIDAD Y GRANDES TANQUES CRIOGENICOS

Luego de un año y medio de trabajo conjunto con MATRIX, basado en un contrato cuya vigencia se extendía hasta septiembre del presente año, en el mes de febrero pasado esta Empresa pidió la terminación unilateral del contrato fundamentándose en que la gran demanda de tanques en el mercado Norteamericano con Clientes tradicionales por el auge de la producción hidrocarburífera veía inconveniente incursionar en los mercados latinoamericanos, particularmente por los riesgos inherentes de trabajar con empresas del Sector Público.

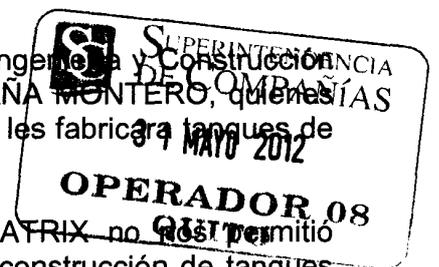
Este cambio sorpresivo de la nueva administración de MATRIX, provocó la renuncia del Ing. Greg Maring, Director Internacional de Desarrollo de Negocios.

Es imperativo que ACERO DE LOS ANDES encuentre un nuevo socio con características similares a MATRIX para poder enfrentar la construcción de grandes tanques en caso de que se adjudiquen los ofertados para la Refinería de Talara en Perú.

6. CONTACTOS CON LA COMPAÑÍA COSAPI - PERU

Hemos sido contactados y visitamos a la empresa de ingeniería y Construcción COSAPI, la segunda empresa del Perú, luego de GRANA MONTERO, quienes expresaron su interés en que ACERO DE LOS ANDES les fabricara tanques de 163.000 barriles para un concurso de PETROPERU.

Lamentablemente la terminación del contrato con MATRIX no permitió participar en este concurso que exigía experiencia en construcción de tanques de más de 90.000 barriles en los últimos 10 años.



TF

7. RELACIONES GREMIALES

INDUSTRIA ACERO DE LOS ANDES ha mantenido tradicionalmente una participación en los Gremios que consideramos muy importante para mejorar las condiciones de trabajo y el sistema legal favorable a las actividades de la empresa privada.

Con ese objeto, el Econ. Raul Sagasti se ha desempeñado durante el 2011 como Vicepresidente de FEDIMETAL, procurando mejorar las condiciones de la Participación Nacional en los grandes proyectos del Sector Público.

El Ing. Jorge Miño, Gerente de Operaciones de IAA, se desempeña como el Presidente del Parque Industrial del Sur, procurando se lleven a cabo, por parte del Municipio, las mejoras de infraestructura y la consolidación del Parque Industrial, donde se hallan ubicadas las instalaciones de IAA y SCMI.

Durante el año 2011 presidí la Comisión de Energía y Petróleo de la Cámara de Industrias y Producción.

Recientemente, fui elegido miembro de la Junta Directiva de la Cámara de Industrias y la Producción para el período 2012-2013.

6. ASUNTOS LEGALES

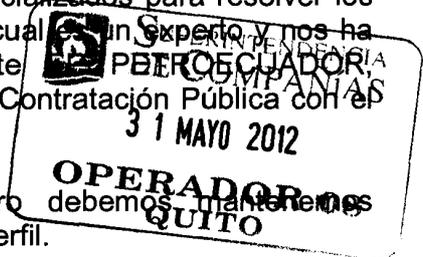
IAA tiene planteadas varias demandas que están a cargo del Estudio Jurídico Larreátegui Meythaler que no han avanzado significativamente durante el año 2011.

Durante el año 2011 recibimos una demanda de la empresa DERCOBASS, constructora de la planta Isomerizadora de la Refinería Esmeraldas a la que IAA le suministró como subcontratista un tanque API620 de 60.000 barriles y la torres isomerizadora, y a la cual nosotros tenemos planteado un juicio desde hace 4 años.

La demanda de DERCOBASS se basaba en supuesto daño moral y fue contestada oportunamente con la colaboración del Estudio Larreátegui Meythaler.

El Dr. Hernán León sigue prestando sus servicios especializados para resolver los temas relacionados con la Contratación Pública, en la cual ~~es un experto y nos ha apoyado en la defensa de nuestros intereses ante~~ PETROEQUADOR, PETROAMAZONAS, y nos ha asesorado en temas de Contratación Pública con el INCOP.

No hemos tenido ninguna demanda posterior, pero ~~debemos mantenernos~~ vigilantes por el tipo de Empresa y su abogado de alto perfil.



A

7. REORGANIZACIÓN DE LA COMPAÑÍA

A partir del 1ro. de abril del 2012, asumió la Gerencia General de ACERO DE LOS ANDES el MsC Alfonso Abdo Félix, cuyo nombramiento fue aprobado por el Directorio en sesiones del 19 de Enero, 2 y 6 de Febrero del 2012.

Alfonso estará encargado también de la GAF de IAA hasta que se consolide la situación económica-financiera de la Empresa.

Considero que esta renovación generacional era impostergable para garantizar una transición ordenada de la Compañía, luego de 29 años de ejercer dicha posición.

La gestión de la Empresa por un ejecutivo profesional no accionista y un grupo de gerentes funcionales de gran experiencia y antigüedad en la empresa permiten vislumbrar un futuro promisorio para la Compañía.

La nueva función de Vicepresidente Ejecutivo, para la que he sido designado por el Directorio, me permitirá concentrarme en temas estratégicos de la Compañía, dar apoyo y coaching al nuevo Gerente General y aprovechar mi experiencia y contactos para la planificación de mediano y largo plazo, coordinando con la Presidencia, el Directorio y la Gerencia General, la implementación de nuevas políticas.

8. ASUNTOS TRIBUTARIOS

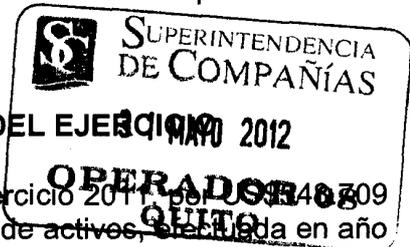
La Compañía no tiene contingencias tributarias conocidas por la Administración, ya que ha cumplido oportunamente con todos los impuestos, retenciones, anticipos de impuestos a la renta para el Ejercicio 2011.

9. ASUNTOS LABORALES

Se mantuvieron las buenas relaciones con el Sindicato de la Empresa la Asociación de Empleados, y se está negociando el nuevo Contrato Colectivo para los años 2012 – 2013.

10. RECOMENDACIONES SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO 2011

La Gerencia General recomienda que la pérdida del ejercicio 2011, por un monto de US\$408.709 sea absorbida por el rubro Reservas por revalorización de activos, creada en año 2003 por un monto de US\$938.998, ya que esta es la más antigua de las reservas.



Debo destacar que a pesar de la pérdida mencionada, el Patrimonio de los Accionistas tuvo en el ejercicio un incremento del 41,8%, alcanzando a US\$4'632.000. Esto debido a la aplicación de las Normas NIIF, cuyo saldo neto entre el aumento por Revaluación de propiedad Planta y Equipo de US\$1'438.000 y la disminución de US\$225.000 por ajustes de inventarios; arrojó un saldo positivo de US\$1'213.000.

11. INFORMES DE LAS GERENCIAS FUNCIONALES

Como ha sido norma en IAA se adjuntan los informes detallados de todas las Gerencias, con el objetivo de que sean participantes activos en la gestión y puedan expresar sus criterios sobre las actividades desarrolladas en el Ejercicio.

12. RECONOCIMIENTOS

Quiero hacer un reconocimiento en esta oportunidad a todos los colaboradores, en especial los Gerentes de Operaciones, Comercial, Proyectos, y Técnico que durante todos estos años fueron los pilares en que se apoyó mi gestión y con quienes trabajando en equipo logramos superar todos los obstáculos en estas casi tres décadas de vida en la que fuimos responsables del desarrollo de INDUSTRIA DE ACERO DE LOS ANDES.

Aprovecho también para desearles al nuevo Gerente General y a todos los Gerentes funcionales el mayor de los éxitos para que logren superar los desafíos que tienen por delante, trabajando en equipo, en armonía y confianza mutua.

Por último, agradecer a la Presidencia y a todos los Socios su respaldo y confianza en mi gestión, y pedirles que hagan lo propio con la nueva administración y apoyen a ACERO DE LOS ANDES, su Compañía, por el bien de toda la Familia de IAA, el progreso del país y sus propios intereses.

Atentamente,


Alfonso Abdo F. MSc.
GERENTE GENERAL
EJERCICIO 2011

Quito, 25 de abril del 2012

