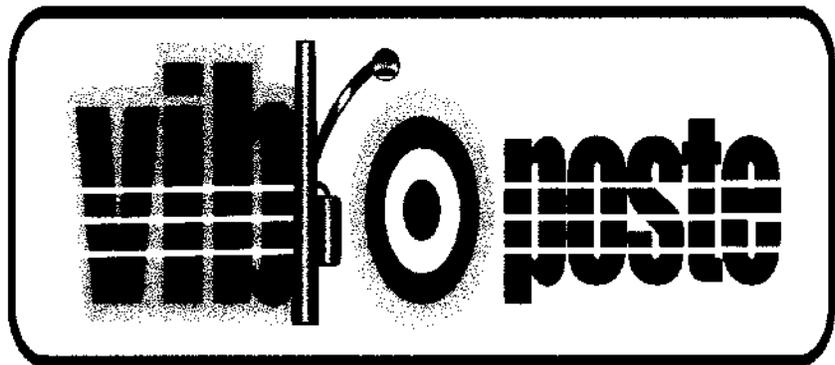


INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL

DEL PERIODO COMPRENDIDO:
ENTRE EL 01 DE ENERO AL 31 DE
DICIEMBRE DEL 2018



POSTES DE HORMIGÓN ARMADO

GERENTE GENERAL Ing. Lissette Revelo Conforme

1. INTRODUCCIÓN

En el presente documento se registra las actividades relevantes llevadas a cabo en la Empresa VIBROPOSTE CIA LTDA., en el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018.

En su desarrollo se detalla la información por áreas de gestión especificando los logros alcanzados y además se refiere aquellos asuntos pendientes de ejecución.

Es importante apuntar que la definición de las líneas de gestión, se enmarco en el cumplimiento de la misión de la empresa, teniendo siempre como premisa alcanzar los objetivos propuestos a fin de encontrar la ruta para lograr la visión.

2. ÁREA PRODUCTIVA

VIBROPOSTE CIA LTDA., es la empresa encargada del proceso de producción de postes de hormigón armado para soporte de instalaciones de líneas y redes aéreas de energía eléctrica y telecomunicaciones, la cual cuenta con la infraestructura y equipamiento necesario para llevar a cabo el proceso de producción.

Durante el año 2018 la producción de poste de hormigón armado fue la siguiente:

DETALLE	9*350	9*400	9*500	10*400	10*500	11*350	11*400	11*500	11.5*400	11.5*500	12*400	12*500	14*500	14*600	14*800	12*2000
ENERO	3	0	0	580	0	0	0	0	6	0	0	625	0	0	0	0
FEBRERO	12	0	0	68	0	0	0	0	0	0	0	62	0	1	0	0
MARZO	14	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0
ABRIL	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MAYO	18	0	0	56	0	2	0	0	0	0	0	55	0	0	0	0
JUNIO	5	0	0	214	0	6	0	0	0	0	0	117	0	0	0	0
JULIO	5	0	0	43	0	0	0	0	0	0	0	17	0	0	0	0
AGOSTO	32	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	234	7	13	0	0
SEPTIEMBRE	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	31	0	0	0	0
OCTUBRE	29	0	0	52	0	6	0	0	0	0	4	109	1	0	0	4
NOVIEMBRE	0	0	0	302	0	0	0	0	0	0	0	327	0	0	0	10
DICIEMBRE	0	0	0	363	0	0	0	0	0	0	0	550	0	0	0	1
TOTAL	124	0	0	1685	0	17	0	0	6	0	4	2131	8	14	0	15

Dando un total de producción de 4004 postes de hormigón armados fabricados durante el año 2018.

Cabe mencionar que durante el año existieron meses como septiembre y mediados de octubre donde las ventas disminuyeron notablemente debido a la falta de proyectos por parte del sector público, sin embargo, a finales de octubre y hasta el mes de diciembre las ventas se reanudaron de tal forma que se debió incrementar la jornada laboral y el personal para el cumplimiento de los pedidos

3. CAPACITACIÓN

En el año 2018 la empresa Vibroposte destino un presupuesto para capacitaciones, tanto al personal administrativo como el personal de producción.

Entre las inversiones de la empresa en capacitación fueron:

- Requisitos de ISO 9001:2015
- Charla Motivacional
- Formación de Auditores Internos ISO 9001:2015
- Asesoramiento para la Migración a la Norma ISO 9001:2015

Adicionalmente se dictaron capacitaciones sin costo alguno para la empresa.

4. AUDITORIAS

Vibroposte Cía. Ltda., al ser una empresa cuya actividad es la producción de postes de hormigón armado está sujeta a que se le realicen auditorías de control por parte del Instituto Ecuatoriano de Normalización INEN, del cual podemos decir que hemos salido sin mayor inconveniente.

Cabe mencionar que debido a la colaboración del personal de la empresa ahora contamos con un sistema de gestión confiable, lo que nos permitió obtener sellos de calidad INEN de los siguientes tipos de postes:

- 12m * 500 Kgf.

- 10m * 400 Kgf.
- 11m * 350 Kgf
- 9m * 350 Kgf.

5. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO 2018

Por medio de la presente doy a conocer las inversiones que se realizaron en el año 2018 de acuerdo al presupuesto establecido para el año en mención.

- Dotación de Uniformes – Personal Administrativo.
- Dotación de Uniformes – Personal Producción.
- Dotación de EPP personal Vibroposte Cía. Ltda.
- Capacitación en Requisitos de la Norma ISO 9001:2015
- Capacitación motivacional
- Capacitación en Formación de Auditores Internos ISO 9001:2015
- Asesoramiento para cierre de No Conformidades y levantamiento de suspensión de sello por parte de INEN; Ing. Miguel Cando
- Asesoramiento en el proceso de Migración a la norma ISO 9001:2015; Ing. Álvaro Jaramillo
- Asesoramiento legal para tramites en la Superintendencia de Compañías; Dr. Leiva
- Mantenimiento de Equipos de Computación
- Mantenimiento de Camioneta Toyota
- Seguro vehicular camioneta Toyota; empresa Mapfre
- Revisión técnica vehicular 2018 de camioneta Toyota; Movidelnort
- Instalación de alarma y sensores de movimiento
- Diseño de Pagina Web
- Mejora de la parte exterior de la fábrica Vibroposte Cía. Ltda.
- Ejecución de Auditorías Internas y Externas
- Ejecución de calibraciones en INEN

- Cumplimiento de Ensayos INECYT
- Cumplimiento de Ensayos CHARLIEG
- Adquisición de 2 carpas para recubrimiento de material pétreo
- Adquisición maquina cortadora
- Adquisición de cono de abrams
- Adquisición de piscina para cilindros
- Adquisición de distribuidor de 7 llaves
- Adquisición de equipos de sueldas autógenas
- Ampliación de nave industrial
- Adquisición de 2 portátiles marca DELL
- Adquisición de 6 mandriles
- Adquisición de 1 tecla de 3 toneladas
- Adquisición de 2 pistolas de impacto
- Automatización de puentes grúas
- Adquisición de caldero horizontal de 15 Bph
- Adquisición de Biométrico Facial
- Cerramiento de caldero
- Máquina de elaboración de separadores cilíndricos
- Carro tolva
- Iluminación de galpón

Inversiones que quedaron pendiente por cumplir del presupuesto del año 2018:

- Adquisición de 3 moldes
- Adquisición de impresora copiadora
- Adquisición de máquina de elaboración de placas
- Redistribución de las oficinas

6. CONCLUSIONES

- Vibroposte Cía. Ltda., durante el año 2018 produjo xxxx postes de hormigón armado.
- Se realizo capacitaciones a todo el personal de la empresa para mejora de sus competencias.
- Se obtuvo sellos de calidad INEN de 4 tipos de postes de hormigón armado.
- Se obtuvo el 85% del cumplimiento del presupuesto del año 2018

7. RECOMENDACIONES

- Procurar establecer una reserva de postes de hormigón armado que permita enfrentar cualquier imprevisto.
- Mantener el presupuesto para capacitaciones para mejora del desempeño del personal de Vibroposte.
- Seguir manteniendo un sistema de gestión de calidad conforme y confiable.
- Obtener sellos de calidad INEN de los tipos de postes faltantes.

Atentamente,

VIBROPOSTE CIA. LTDA.



Ing. Lissette Revelo Conforme.

GERENTE GENERAL