

INFORME GENERAL DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES SOBRE LAS OPERACIONES ANUALES DE LA FABRICA, INCLUYE VENTAS, GASTOS OPERACIONALES E INVERSIONES

EMPRESA: FABRICA DE POSTES VIBROPOSTE CIA. LTDA.
PERIODO FISCAL: 2017-01-01 al 2017-12-31
GERENTE GENERAL: ING. FRANCISCO RIVERA Q.

1. ANTECEDENTES

El presente informe se elabora con la finalidad de poner en conocimiento de la Asamblea de Accionistas sobre los principales aspectos desarrollados para la mejora continua y un correcto funcionamiento de la Empresa VIBROPOSTE CIA. LTDA los mismos que contemplan lo siguiente:

- 1.1.** Informe de Producción de postes de las diferentes medidas y resistencias, así como también se entrega como información complementaria lo referente a ventas de postes realizadas en el año 2017.
- 1.2.** Información sobre la infraestructura implementada para el mejoramiento operacional de la fabricación de postes con áreas relevantes que demuestran una mejora sustancial en la entrega y despacho de postes; mejoras importantes en las áreas de mantenimiento y de fabricación estructural de los postes, así como también se informa sobre los logros alcanzados para la optimización y distribución del armado de los diferentes tipos de postes discretizados por su altura y resistencia.
- 1.3.** Información general sobre los procesos e implementación del Sistema de gestión de Calidad SGC con sello de calidad INEN NORMAS 1965-1966-1967, los mismos que se han logrado importantes avances con la capacitación permanente de los empleados tanto administrativos como de producción.
- 1.4.** Información del equipo, maquinaria y moldes para fabricación equipados con vibradores eléctricos de altas revoluciones adquiridos por la Fabrica Vibroposte Cia. Ltda., los que han mejorado la resistencia y el rendimiento de fabricación de los productos.

En lo que respecta al Sello de calidad INEN 1965 debo resaltar que la implementación de la Norma ISO-9001-2008 se ha logrado con la inclusión de profesionales con conocimientos en procesos de: diseño, producción, administrativos, comercialización, financieros y de mantenimiento, todo lo cual conlleva a la obtención de parámetros que permitan calificar la calidad del producto que se fabrica e implementar los correctivos oportunos especialmente en la calidad y resistencia del hormigón.

2. INFORME DE PRODUCCION DE POSTES

La producción de postes producidos durante el año 2017 ha sido de 4.231 unidades, demostrándose una mejora sustancial en relación al periodo precedente 2016, en la que la producción fue de 1.427 unidades, la misma que concuerda con la capacidad instalada de la Fabrica; además estas mejoras en los ingresos han permitido realizar inversiones importantes en la planta industrial con un incremento del área de producción, repotenciación del equipo y maquinaria, etc. todo lo cual se ha logrado en base a la disponibilidad presupuestaria sin sacrificar ninguna de las áreas importantes para la fabricación y comercialización.

A continuación, se detallan de manera general los principales aspectos económicos suscitados en el ejercicio fiscal 2017, estos son:

Gastos de materia prima e insumos	\$ 565.718,95
Inversiones en equipos y maquinaria	\$ 77.122,37
Gastos de operación	\$ 56.723,55
Ingresos por ventas directas	\$ 736.144,39
Utilidad del ejercicio 2017	\$ 36.579,52

3. MEJORAMIENTO EN LA INFRAESTRUCTURA

Las siguientes mejoras en la infraestructura operacional han sido necesarias realizarse con la finalidad de bajar costos de producción y aumentar la capacidad productiva, la misma que se verá reflejada con resultados más alentadores para la Empresa.

La Fábrica Vibroposte Cia. Ltda., ha emprendido las siguientes adecuaciones en infraestructura de producción y administrativas además de la optimización en los tiempos de fabricación con la incorporación de procesos más automáticos, estas son:

- 3.1. Se realizó los estudios y presupuesto para la Ampliación de la Nave industrial con la incorporación de un Puente Grúa equipado con un polipasto de carga vertical de 5,0 toneladas de capacidad. Todos estos análisis técnicos permitirán optimizar los despachos de los postes en un menor tiempo; disponibilidad de una mayor capacidad de almacenamiento de los elementos fabricados, la misma que tiene incidencia en una mayor eficiencia y cumplimiento en la entrega del producto al cliente.
- 3.2. En este periodo la Fábrica concreto la adquisición de moldes para la fabricación; se negoció la adquisición de un lote de terreno que es utilizado para

el ingreso de vehículos y grúas para el despacho de postes de manera permanente y sin interrupciones al área de fabricación.

- 3.3.** Mediante estudios estructurales se ha logrado optimizar los armados de los diferentes tipos de postes con un ligero incremento en las secciones y geometría de los postes complementados por un incremento sustancial en la resistencia del hormigón fabricado de 435 kg/cm²; las mismas que superan en más de un 20 % a la resistencia anterior de 350 kg/cm².

4. INFORMACION DE LOS PROCESOS DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD

La implementación del SGC de la Norma INEN – ISO-9001-2008 está enfocada básicamente a mejorar la gestión de la empresa en base a gestión de auditorías internas de sistemas de administración de la calidad.

Proveer a los participantes de los conocimientos y las experiencias prácticas para planificar, ejecutar, evaluar, informar y dar seguimiento a las actividades de Auditoría Interna de Calidad, de manera que se pueda medir el desempeño del Sistema de gestión, es así que se han adicionado los siguientes controles:

- Mejorar y consolidar la gestión de los procesos en la empresa.
- Optimizar la gestión con la eliminación de situaciones y productos no conformes.
- Medir el desempeño de los procesos e iniciar las acciones de mejora necesarias.
- Incrementar la satisfacción de los clientes.
- Controlar y mejorar las situaciones no conformes.

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El porcentaje de cumplimiento del presupuesto programado para el año 2017 en lo referente a la fabricación se alcanzó el 100% de la capacidad nominal de producción, también es importante resaltar algunas metas alcanzadas como son: mejoras sustanciales en la capacidad operativa y de control con la separación de las áreas de fabricación de partes y elementos estructurales; la programación del Plan Estratégico Operacional de la Empresa se ha logrado cumplir en un 90%.

La infraestructura de la Fábrica se ha mejorado ostensiblemente, es así que las operaciones de los componentes para el armado de postes se encuentran separados en áreas específicas con rendimientos adecuados y un mejor control de calidad.

Las obras programadas de ampliación del complejo industrial se están realizando; esta infraestructura tiene como finalidad tener una mayor cobertura de almacenamiento de postes y agiliza los despachos a los vehículos de transporte de postes como Grúas y Tráileres de gran capacidad de carga.

La repotenciación del equipo y maquinaria de la Fabrica se ha llevado a cabo con la adquisición de una mezcladora de hormigón propulsada por un motor eléctrico, equipo y maquinaria menor de uso diario, incremento de moldes para la fabricación, adquisición de vibradores eléctricos tipo coaxial, mejoras importantes en la infraestructura de la oficina con un mayor equipamiento para el personal administrativo a fin de mantener un ordenamiento en los procesos del SGC, norma ISO-9001-2008.

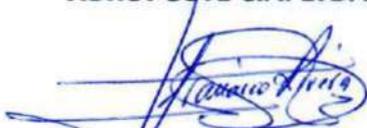
Las metas propuestas para el siguiente periodo 2018, que no fueron ejecutadas en el ejercicio fiscal 2017, se basan en criterios de evaluación de la tecnología por comprar, las que nos permitirán ser más eficientes y bajar costos de producción.

El equipamiento difiere en sus características técnicas y de más o menos versatilidad en los productos terminados. Nos interesa sobre todo tener equipamiento de calidad, y lo suficiente flexible para permitir cambios dimensionales. A continuación, los criterios manejados en los procesos de evaluación de los equipamientos.

- ❖ Capacidad de producción (nominal)
- ❖ Calidad, Durabilidad, resistencia
- ❖ Flexibilidad (aumento o disminución de producción, evolución de la nomenclatura y de la gama de los productos, introducción de nuevos productos)
- ❖ Ergonomía y condiciones de trabajo
- ❖ Visibilidad, simplicidad del proceso productivo en planta (para los operadores y el gerente)

El objetivo y finalidad de la Empresa Vibroposte Cia. Ltda., será alcanzar cada una de las aspiraciones propuestas a mediano o largo plazo.

Atentamente,
VIBROPOSTE CIA. LTDA.


Ing. Francisco Rivera Q.
GERENTE GENERAL

VIBROPOSTE CIA. LTDA.
RUC. 1091745980001
CHALTURA - 2533 - 159