INFORME GENERAL DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES SOBRE LAS OPERACIONES ANUALES DE LA FABRICA, INCLUYE VENTAS, GASTOS OPERACIONALES E INVERSIONES

EMPRESA: FABRICA DE POSTES VIBROPOSTE CIA. LTDA.

PERIODO FISCAL: 2016-01-01 al 2016-12-31

GERENTE GENERAL: ING. FRANCISCO RIVERA Q.

1. ANTECEDENTES

El presente informe se elabora con la finalidad de poner en conocimiento de la Asamblea de Accionistas sobre los principales aspectos desarrollados para el correcto funcionamiento de la Empresa VIBROPOSTE CIA. LTDA los mismos que contemplan lo siguiente:

1.1. Informe de Producción de postes de diferentes medidas y resistencias, así como también se entrega como información complementaria lo referente a ventas de postes fabricados en el año 2016.

1.2. Información sobre la infraestructura implementada para el mejoramiento operacional de la fabricación de postes; esta información abarca lo correspondiente a la Nave Industrial, áreas de mantenimiento y de fabricación de partes utilizadas en el armado de los postes; y, lo correspondiente a la planificación del Edificio Administrativo.

1.3. Información del equipo y maquinaria adquirida por la Fabrica Vibroposte Cia. Ltda, para la automatización y mejora de rendimientos en la fabricación de los productos.

2. INFORME DE PRODUCCION DE POSTES

La producción de postes durante el año 2016 ha sido de 1.427 unidades siendo este periodo inferior a lo esperado en comparación con la capacidad instalada; los meses de mayor baja de producción Abril, Mayo, Junio, Julio, Agosto y Noviembre.

Las razones atribuibles de esta baja de producción obedecen a una menor demanda y especialmente debido a la competencia de la Fabrica ZAVATO S.A, que han incidido de manera negativa en la fabricación, ocasionando una perdida para la Empresa, agravada y de incidencia directa en la mano de obra la misma que ha tenido que suspenderse por varias ocasiones y en periodos prolongados.

A continuación, se detalla los costos de incidencia directa, resumiéndose en los principales que son:

Gastos de materia prima e insumos	$ 135.677,26
Inversiones en equipos y maquinaria	$ 85.080,36
Gastos de operación	$ 55.039,53
Ingresos por ventas directas	$ 300.927,67
Utilidad del ejercicio 2016	$ 22.111,12

3. MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA

La Fábrica Vibroposte Cia. Ltda, ha emprendido las siguientes adecuaciones en infraestructura de producción, administrativas y en la discretizacion de las áreas de mantenimiento y fabricación de partes necesarias para la producción, estas son:

3.1. Ampliación de la Nave industrial con mayor capacidad de almacenamiento y mejora en el despacho de postes, la misma que tiene incidencia en una mayor eficiencia y cumplimiento en la entrega del producto al cliente.

3.2. Ampliación, adecuaciones y mejora sustancial del área administrativa, la misma que permite una atención al cliente eficiente, rápida y ordenada; además estas adecuaciones permiten efectuar capacitaciones permanentes al personal de producción que conllevan a un mejor control y calidad de fabricación.

3.3. Construcción, adecuaciones e implementación para la separación de manera eficiente de las áreas de mantenimiento mecánico y eléctrico considerados pilares fundamentales para un adecuado funcionamiento de partes y equipos de fabricación.

Infraestructura mecánica para la fabricación de estribos con mayor producción y menos desperdicio de material; similar situación sucede con la producción de separadores de hormigón utilizados en el armado de los postes.

4. MAQUINARIA Y EQUIPO

Se ha incrementado moldes metálicos, lo que nos permite aumentar la producción y cumplimiento en la entrega.

Los sistemas de anclajes para la extracción de los mandriles (émbolos) se han mejorado para evitar fallas en la estructura del poste ocasionados por retrasos en el desencofrado y retiro de los émbolos.

Se está llevando un mantenimiento más riguroso de los equipos eléctricos, mecánicos y combinados, con la finalidad de evitar paralizaciones indebidas debido a la ineficiencia

y descuido en el control del mantenimiento, la misma que repercute en una mayor seguridad operacional de la industria.

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El porcentaje de cumplimiento del presupuesto programado para el año 2016 en lo referente a la fabricación ha disminuido en más del 50% por las razones antes indicadas, sin embargo, se ha logrado mejoras sustanciales en la capacidad operativa y de control con la separación de las áreas de fabricación de partes y elementos estructurales; la programación del Plan Estratégico Operacional de la Empresa se ha logrado cumplir en un 80% a pesar de haberse afectado por la falta de recursos.

Las metas propuestas que se realizaran de manera paulatina consistirán en la Ampliación de la Nave Industrial, incremento de puentes grúas, adecuaciones en el despacho de postes con nuevos ingresos de camiones y grúas de transporte, duplicación de la producción con la introducción de calderos eficientes para el secado de postes lo que permite un desmoldado más rápido con mayor producción, mejoras en la colocación de la mezcla de hormigón en los moldes con la implementación de un carro tolva de operación vertical con los puentes grúas que repercute en una disminución de la mano de obra y automatiza la fabricación; y, la implementación a control remoto de los puentes grúas, etc.

Todos estos parámetros son retos que la Empresa Vibroposte Cia. Ltda, tiene previsto realizarse en el siguiente periodo, siendo su aspiración según la disponibilidad de recursos cumplir estas metas al menos en un 50% en el año 2017.

Atentamente,
VIBROPOSTE CIA. LTDA.

Ing. Francisco Rivera Q.
GERENTE GENERAL

VIBROPOSTE CÍA. LTDA.
RUC. 1091745980001
CHALTURA - 2533 - 159