

"Juntos venceremos"



**PROYECTOS E INNOVACION PROYINNOV C.A.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
PERIODO 2015**

El presente informe resumen los logros y resultados obtenidos por la Gerencia General en el período comprendido entre enero a diciembre de 2015. Durante este se hizo el desarrollo del sistema que apalanca el modelo de negocio, se realizaron las pruebas, se hizo el lanzamiento del modelo al mercado y se operó la empresa de acuerdo a la planificación estratégica realizada en el inicio del 2015. Adicionalmente, se han realizado todas las declaraciones e informes solicitados por el SRI, el IESS y la Súper Intendencia de Compañías.

Entre enero y febrero se terminó el desarrollo del sistema informático que permitió poner a funcionar el modelo de negocio. Los primeros 15 días de marzo se hicieron las pruebas del sistema para garantizar la operación y la seguridad. Estando todos los módulos probados, se confirmó la fecha de lanzamiento del negocio para el 20 de marzo de 2015.

El lanzamiento se organizó en el Gran Hotel Santo Domingo y se cursó invitaciones a los accionistas, autoridades locales, proveedores y medios de comunicaciones locales y nacionales. El lanzamiento se realizó sin ningún contratiempo y se notó inmediatamente que había capturado el interés del público objetivo. Siguiendo la planificación se hizo publicidad en Facebook y Google. Enseguida notamos que Facebook nos resultaba mucho más eficiente en costo por cliente y se abandonó Google. La plataforma creció en clientes registrados con una tasa del 12% semanal. Los participantes en subastas correspondían al 1% de los registros.



"Juntos venceremos"



Luego de dos meses de operación se buscó acelerar el crecimiento para lo que se decidió hacer un rediseño de la página web y empezar a desarrollar el modelo de contribuciones para financiar emprendimientos de los miembros. El responsable de la comunidad Los Mosqueteros, Carlos Sumba, rediseño la página web y se la entregamos a los desarrolladores para que hagan los cambios. Adicionalmente, se pidió hacer de Gerente General, para permitir que el fundador pueda acercarse a las empresas públicas y privadas buscando apoyo económico para ayudar a los emprendedores.

En asamblea reunida el 18 de mayo de 2015, los accionistas mayoritarios nombraron a Nancy Torres como gerente general de la empresa y a Héctor Fiallo como Presidente. Nombramientos que se registraron en el Registro Mercantil de Santo Domingo de los Tsáchilas. La gerencia que entro en funciones el 27 de mayo del 2015.

El presidente busco apoyo en las entidades públicas y privadas y encontró que ninguna estaba dispuesta a apoyar esta iniciativa porque las condiciones de la economía nacional estaban malas y se preveía que empeoren. Ninguna empresa comprometió su apoyo.

En septiembre se lanzó la nueva página web y se mantenía el crecimiento de registros en la base de datos en el 11%. Lo que no cambió es el porcentaje de participantes en subasta que se mantuvo en el 1%.

Para finales de octubre, la empresa había acumulado una pérdida de 200 mil dólares y la facturación no crecía. Esto hizo que la Gerente General decida reducir la operación al mínimo posible y detenga la inversión en publicidad. La plataforma dejó de crecer y los participantes en subastas se redujeron a menos de 0.3%.



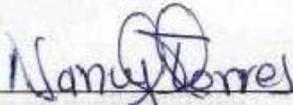
"Juntos venceremos"



La gerente general decidió no renovar los contratos de las gerentes de operaciones y servicio al cliente para reducir aún más los gastos.

Al cierre de diciembre de 2015, la empresa tiene una pérdida acumulada de 234 mil dólares y no se ha logrado una facturación ni cercana a lo proyectado en el modelo de negocio. El valor de la acción es de 54 centavos de dólar. No se tienen deudas con proveedores externos, tampoco con los empleados y exempleados, ni con el IESS y SRI. La gerente general recomienda detener la operación, vender los activos fijos y que los accionistas busquen un nuevo emprendimiento que les permita recuperar su capital.

Aprovecho esta oportunidad para agradecer a los accionistas y desear que en el nuevo emprendimiento recuperen sus inversiones.


NANCY TORRES LEON
CI 1709680456
Gerente General

