

Quito, 08 de Abril del 2017

**A LOS SEÑORES SOCIOS
DE LA COMPAÑÍA DILIPA CIA. LTDA.**

Pongo a vuestra consideración el informe por el período comprendido desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2016, donde la empresa se desarrolló en un entorno bastante especial, tanto en lo político como en lo económico. Empezaré mencionando lo siguientes:

- a) La no eliminación de las salvaguardias que se tenía previsto su eliminación en este año y no se llevo a cabo, lo cual provoco que no seamos competitivos con los Países vecinos y nuestro Clientes prefirieron comprar en estos Países bajando nuestras ventas.
- b) Retraso en los pagos e los proveedores lo cual resta liquidez en la economía.
- c) Despido de trabajadores tanto en el Sector Público como en el Privado, restando poder de compra.
- d) Baja en el precio del petróleo principal componente en el presupuesto del Estado, afectando a la inversión y paralización de proyectos.
- e) En el mes de Abril se produce el Terremoto en las Provincias de la Costa, principalmente en Manabí, Esmeraldas y Santo Domingo, donde tenemos una fuerte influencia en ventas. Cabe mencionar que en Portoviejo se tuvo que cerrar el almacén por la temporada y los compañeros apoyaron principalmente en Santo Domingo y Quito.

Luego de mencionar el entorno en el que nos desenvolvimos, los resultados obtenidos por la Administración son razonables. Tomando en cuenta que las ventas se redujeron en el 12.66% comparadas con el año 2015.

OBJETIVOS ALCANZADOS

Entre los objetivos realizados en el año 2016 puedo mencionar los siguientes:

- a) Se defendió los puestos de trabajo a pesar de las condiciones adversas.
- b) Se inauguró la sucursal de la Universidad Central luego del cierre de tres meses.
- c) Se cumplió un sueño de tener una sucursal en el Valle de Tumbaco, creando nuevas fuentes de trabajo.
- d) Se empezó con la modernización de área de bodega, adquiriendo un sistema con escaneo e implementando el área de recepción y pre bodega.
- e) Se finiquitó las negociaciones de la nueva sucursal en la cercanía de la Universidad Central.
- f) Se ha cumplido con todas las obligaciones con las diferentes entidades de control como son: Superintendencia de Compañías, Bolsa de Valores, IESS, Municipio, Cuerpo de Bomberos, se ha pagado oportunamente los impuestos y cumplido las obligaciones con el SRI.

OBJETIVOS PARA EL AÑO 2017

- a) Nuestro principal objetivo es lograr la recuperación de las ventas y los resultados obtenidos en el año 2015 es decir un crecimiento del 13% con respecto al año 2016.
- b) Consolidar el canal de oficinas y los convenios con instituciones dando todo el apoyo para el logro de este objetivo.
- c) Iniciar la construcción del proyecto de la Universidad Central.
- d) Con el objeto de tener un local amplio con buenas exhibiciones y digno de la Ciudad de Tumbaco y sus alrededores, investigaremos el mejor sitio para que en un futuro inaugurar un nuevo Dilipa.

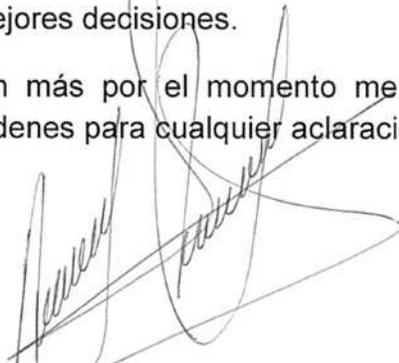
- e) Se aprobarán las bases y la implementación del Buen Gobierno Corporativo en la Empresa.
- f) Se aprobará y se pondrá en funcionamiento la estructura organizacional de Dilipa.
- g) Se iniciará la búsqueda de la nueva sede para el centro de distribución y logística.

PROPUESTAS SOBRE EL REPARTO DE UTILIDADES

Salvo el mejor criterio de los Señores Socios propongo que las utilidades no se repartan y queden como utilidades no distribuidas ya que al tener unos proyectos soñadores, necesitamos realizar una alta inversión, solicito de la comprensión de ustedes para llevar a cabo estos proyectos.

Habiendo expresado a mi criterio, los hechos más relevantes e importantes doy por finalizado mi informe de labores y los objetivos trazados para el año 2017. Estoy consciente del año difícil que nos toca afrontar pero con el apoyo de ustedes Señores Socios, Colaboradores, Clientes y Proveedores, trabajando con fe y optimismo pidiendo al ser supremo que nos ilumine y nos guie para tomar las mejores decisiones.

Sin más por el momento me despido con un cordial saludo quedando a las órdenes para cualquier aclaración al respecto.



Ángel Segura Montenegro.

Gerente