

Cuenca, 25 de junio del 2020

Señores Accionistas

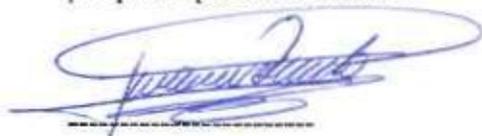
LENICAL CIA LTDA

Estimados Señores accionistas por medio del presente quiero dar a conocer a usted el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

En primera instancia debo mencionar que los factores políticos y macroeconómicos que afectaron a la industria de producción de calzado en el año 2019 fueron negativos, como la liberación de aranceles para la importación de calzado de países altamente competitivos como el Brasil superándonos en costos y créditos de pago que por ende nos obligó a flexibilizar nuestras políticas comerciales para no afectar de manera significativa nuestras ventas, sin embargo se vieron gravemente afectadas por la huelgas y paralizaciones que se dieron a nivel nacional con el cierre de las vías en todo el país que nos impidieron desarrollar nuestra actividad comercial y productiva con normalidad esto significó una pérdida importante de las ventas y en la recuperación de cartera habitual.

En cuanto a la administración la empresa mantuvo su estructura organizacional horizontal con un responsable en cada área estratégica según las actividades primarias y secundarias de la cadena de valor de la empresa, dando prioridad a la reestructuración del departamento comercial que nos permitieron tomar decisiones oportunas para tratar las pérdidas ocasionadas por los factores políticos antes mencionados.

Como se puede observar en los estados de resultados en este periodo hubo un incremento significativo en los costos como en los gastos y una disminución en los ingresos esto evidenciando una pérdida en la utilidad de \$29.036 representando una pérdida de la utilidad por participación de 0.07%



Leni Niveló

Gerente General

LENICAL CIA LTDA