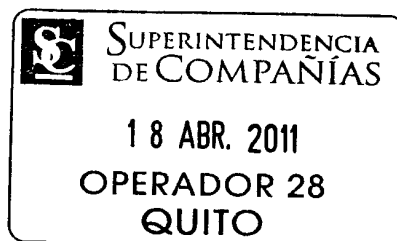


INFORME DEL GERENTE GENERAL



Quito, 31 de marzo de 2011

Señores
Accionistas
Ecuauto S.A. ECAUSA
Ciudad.-

De conformidad con las normas legales y estatutarias de Ecuauto S.A., tenemos el agrado de someter a consideración de ustedes el informe de actividades correspondientes al año 2.010.

1.- ENTORNO POLITICO DEL PAIS

En 2010 sufrió un continuismo en la política económica que ha acompañado al gobierno desde sus inicios. Sus principales matices están dados por un elevado gasto público, bonos y subsidios, una importante inversión en la red vial y una constante modificación a las leyes tributarias y laborales. Este año también se renegociaron los contratos de exploración petrolera, dando como resultado que algunos campos pasen a manos estatales, al no haberse llegado a acuerdos con todas las empresas privadas.

La inseguridad ciudadana ha sido uno de los principales problemas que el Gobierno no ha podido combatir y más bien se ha incrementado.

El discurso de confrontación con algunos sectores se ha mantenido: prensa, banca, oposición, entre los principales.

En la ciudad de Quito entró en vigencia el esquema de "pico y placa" como medida para tratar de mejorar la movilidad en la ciudad.

2.- ENTORNO ECONOMICO DEL PAIS

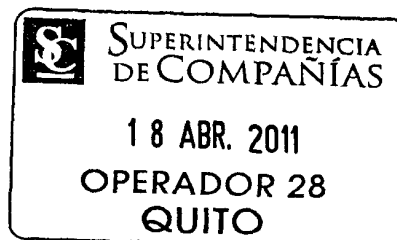
Para tener una visión general de lo sucedido en este aspecto durante el año 2010, se detallan a continuación algunos indicadores macroeconómicos:

2.1.-SECTOR EXTERNO

La reserva monetaria de libre disponibilidad pasó de USD \$3.792 millones en diciembre de 2.009 a USD \$2.622 millones en diciembre 2.010, es decir, una variación de 1.170 millones de dólares, producto principalmente del déficit fiscal y la balanza comercial.

De acuerdo con los datos del Banco Central, la Balanza Comercial total durante el período enero - diciembre de 2010, cerró con un déficit de USD 1,489 millones, lo que significó un crecimiento del USD 1.190 millones respecto al déficit registrado en el mismo período del año 2009, que fue de USD 299 millones.

Informe Anual Ecuauto S.A.



2.2.- INFLACION

A Diciembre de 2.009 la inflación fue del 4,31%, que en relación a la registrada en 2.010 (3,33%), representa un decrecimiento del 23%.

2.3.- PRODUCTO INTERNO BRUTO

De acuerdo a los datos publicados en el Banco Central del Ecuador, en el año 2009 el PIB per cápita se redujo en 1.1%, mientras que en el 2010 presentó un incremento del 3.73%.

2.4.-TASAS DE INTERES – SISTEMA FINANCIERO

De acuerdo con los datos obtenidos del Banco Central del Ecuador, en el año 2.010 las tasas activa y pasiva se redujeron respecto al año precedente, pasando de una tasa activa en 2.009 de 9,19% a 8,68% en 2.010 y una tasa pasiva de 5,24% a 4,28% respectivamente:

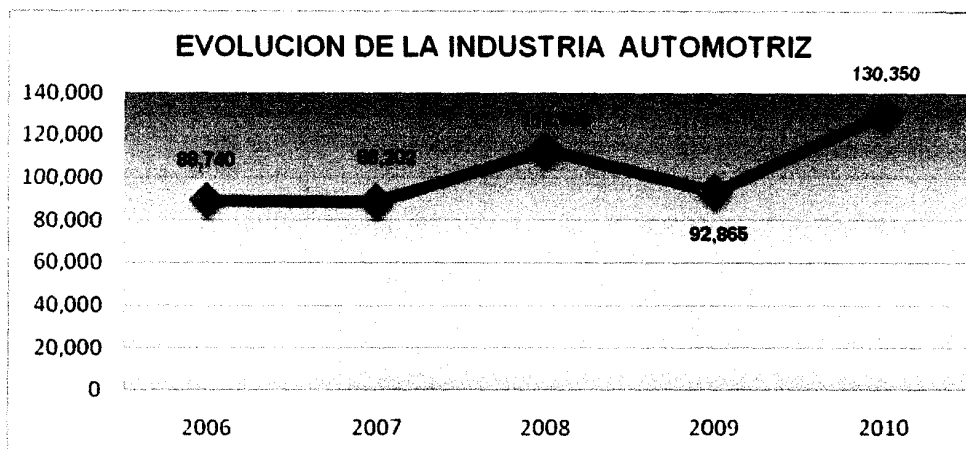
	2009	2010	2011
TASA ACTIVA REFERENCIAL	9,14%	9,19%	8,68%
TASA PASIVA REFERENCIAL	5,09%	5,24%	4,28%

*Fuente: Banco Central del Ecuador

Pese a la reducción de las tasas de interés, el sistema financiero obtuvo una tendencia creciente en los depósitos durante el año 2010, aproximadamente USD \$3.000 millones, lo que permitió incrementar los créditos en USD \$2.100 millones.

3.- ANALISIS DE LA INDUSTRIA

La tendencia de la Industria automotriz del año 2.006 al 2.008 fue creciente, llegando un nivel de ventas significativo en 2.008 con 112.599 unidades. El año 2.009, presentó un decrecimiento del 17% respecto al año precedente cerrando con una industria de 92.865 unidades, producto de la crisis financiera mundial y las salvaguardas a las importaciones impuestas por el gobierno. El año 2010 cerró con un récord histórico de ventas, alcanzando las 130.350 unidades, un crecimiento anual del 40%. Si se evalúa el crecimiento 2008 - 2010, éste representa un crecimiento del 7,9% anual.



*Fuente: GM Enero 2011

MARCA	ACUMULADO 2009		ACUMULADO 2010	
	RETAIL	SHARE	RETAIL	SHARE
Hyundai	11814	12,7%	16714	12,82%
Kia	5432	5,8%	10908	8,37%
Nissan	4930	5,3%	9095	6,98%
Mazda	7680	8,3%	8589	6,59%
Toyota	6710	7,2%	8399	6,44%
Renault	1802	1,9%	5016	3,85%
Ford	2245	2,4%	4105	3,15%
Hino	3279	3,5%	3825	2,93%
Volkswagen	1690	1,8%	2603	2,00%
OTRAS	7098	7,6%	7667	5,88%
TOTAL	92865	100,0%	130350	100,00%

Fuente: GM Enero 2010

A pesar del importante incremento de venta de unidades en 2.010 respecto al año 2.009 (13.244 unidades más), General Motors disminuyó su share, pasando de 43,3% en 2.009 a 40,99% en 2010. Por el contrario, en el mismo período, Hyundai incrementó las unidades vendidas en un 41,5% y su share tuvo un ligero crecimiento, pasando de 12,7% en 2.009 a representar el 12,82% del mercado total. Del mismo modo, en el año 2.010 Kia incrementó sus ventas en 5.476 unidades respecto al año precedente, ganando participación de mercado, colocándose en el tercer lugar de la industria total.

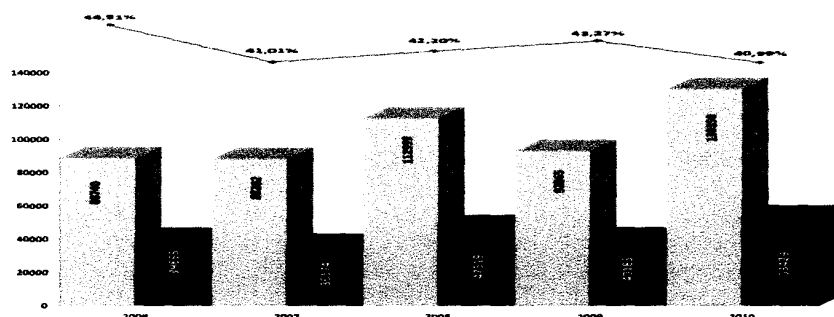
Nissan y Renault tuvieron también importantes resultados, sus ventas se incrementaron en 84,48% y 178,36% respectivamente obteniendo de este modo un share en 2.010 de 6,98% y 3,85%.

Mazda y Toyota decrecieron en participación año 2.010 vs. 2.009, pasando de 8,3% a 6,59% y 7,2% a 6,44% respectivamente.

4.- RESULTADOS DE LA MARCA CHEVROLET

En el año 2.010 General Motors presentó un nivel de ventas récord, alcanzando las 53.429 unidades, es decir, un 32,96% adicional respecto al año 2.009.

Sin embargo, en el análisis de la evolución de la participación de mercado de la marca, en el año 2.006 el share alcanzó el 44,91% con ventas de 39.855 unidades, decreciendo en 2.010 a 40,99% con un nivel de ventas 34% mayor al 2.009. Otra consideración respecto a este indicador, es que el share de General Motors mantuvo una tendencia creciente desde el año 2.007 (luego de presentar una caída significativa respecto al 2.006 pues pasó de 44,91% a 41,01%) hasta el 2.009, llegando en este año a representar el 43,27% del mercado automotriz, conforme se detalla a continuación:



* Fuente: GM Enero 2011

El comportamiento de la marca por segmentos en 2.010 muestra variaciones en comparación con el año 2.009. El segmento de mayor crecimiento considerando las ventas acumuladas de enero a diciembre de cada año es el segmento de vehículos pesados en general, pues camiones crece en un 66,46% y buses en un 41,82%.

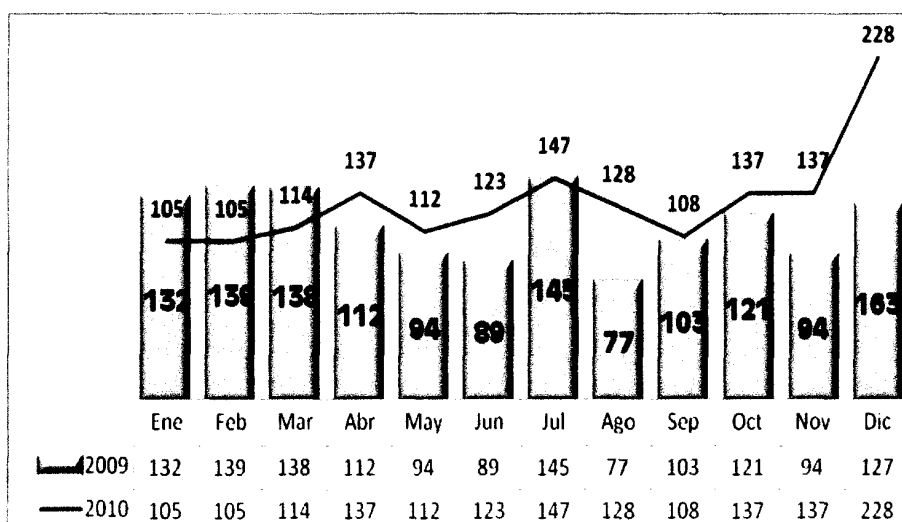
En cuanto a livianos, el segmento de mayor crecimiento es pasajeros con 6.703 unidades más que el año 2.009 que representa un 36,45% adicional. El segmento de menor crecimiento es el de camionetas, que a pesar del crecimiento de la industria general, crece únicamente el 13,5%.

COMPARATIVO VENTAS POR SEGMENTO ACUMULADO A DIC 2009 DIC 2010					VARIACION 2009-2010	
Segmento	2009	2010	2009	2010	2009	2010
SUV	12200	15790	30,36%	29,55%	3590	29,43%
PICK UP	7892	8956	19,64%	16,75%	1064	13,48%
CAMION	1646	2740	4,10%	5,13%	1094	66,46%
VAN	1	771	0,00%	1,44%	770	77000%
BUS	55	78	0,14%	0,15%	23	41,82%

* Fuente: GM Enero 2011

5.- RESULTADOS DE ECUA AUTO

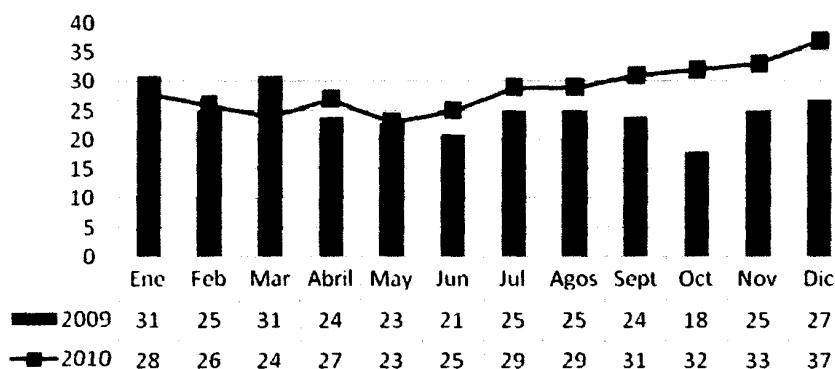
5.1.- DIVISION DE VEHICULOS



Se vendieron 1.581 unidades frente a las 1.371 del 2.009, lo que significa un crecimiento de 210 unidades, 15,32%, debajo del crecimiento de la industria que fue del 32,96%, que se debe principalmente a:

- Las ventas de retail presentan un crecimiento del 22,86% y el negocio de flotas presenta un decrecimiento del 6%, especialmente en los clientes corporativos y flotas puntuales que no renovaron sus unidades durante el año y/u optaron por la figura del renting.
- Falta de producto en el primer semestre, al tener disponible el 55% del total de pedidos realizados a GM.
- Consolidación del equipo comercial a partir del tercer trimestre en los dos puntos de venta.

Ventas Mensuales Como Nuevos

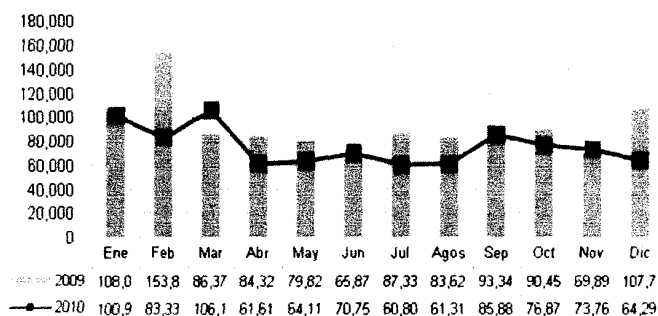


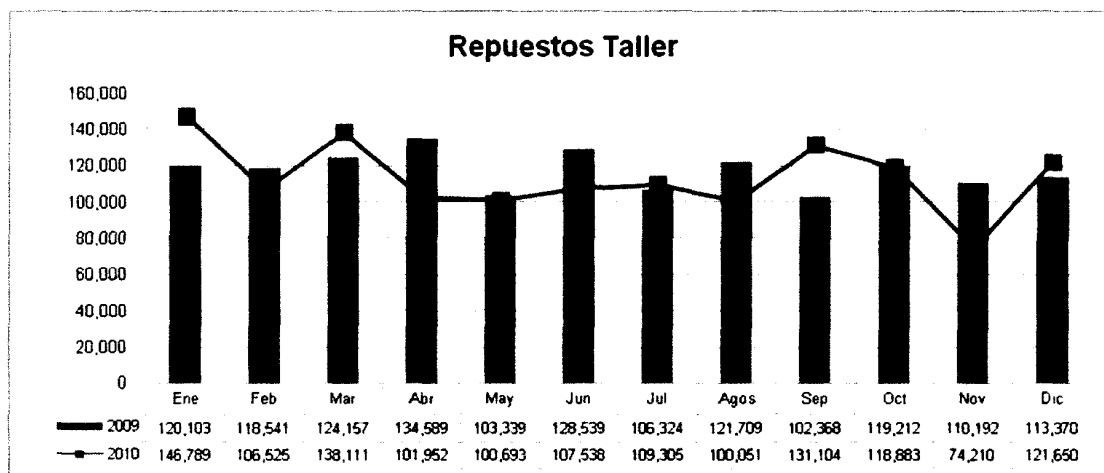
El negocio de Como Nuevos facturó 344 unidades, presentando un crecimiento del 15% con relación al año anterior; la rentabilidad bruta promedio fue del 3.78%, esto significa un ingreso marginal anual para la Empresa de US\$ 150.360

5.2.- DIVISION POSVENTA

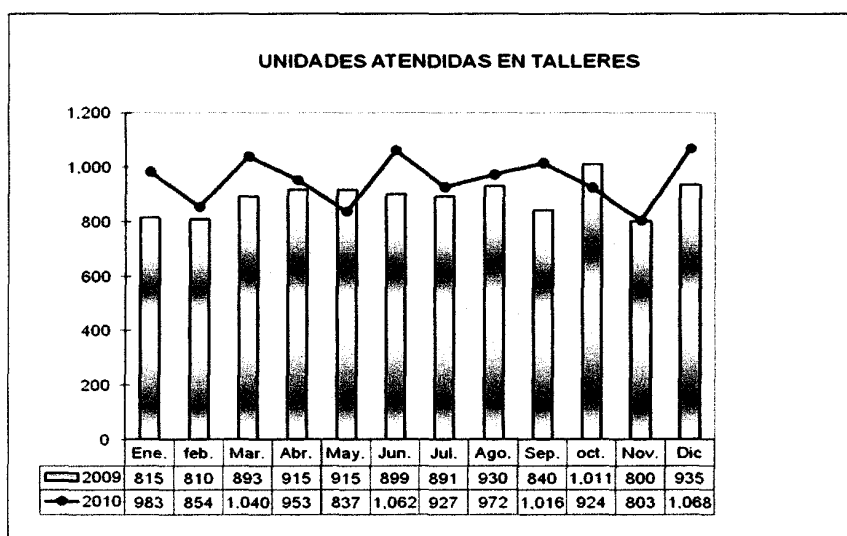
La gestión comercial se intensificó durante todo el año, obteniendo negocios importantes para el taller, a fin de tratar de mantener nuestros niveles de ventas, ya que a partir del segundo semestre dejamos de atender a la flota de la Corposeguridad, la cual representaba una facturación anual de \$ 500.000 entre repuestos y mano de obra.

Repuestos Mostrador

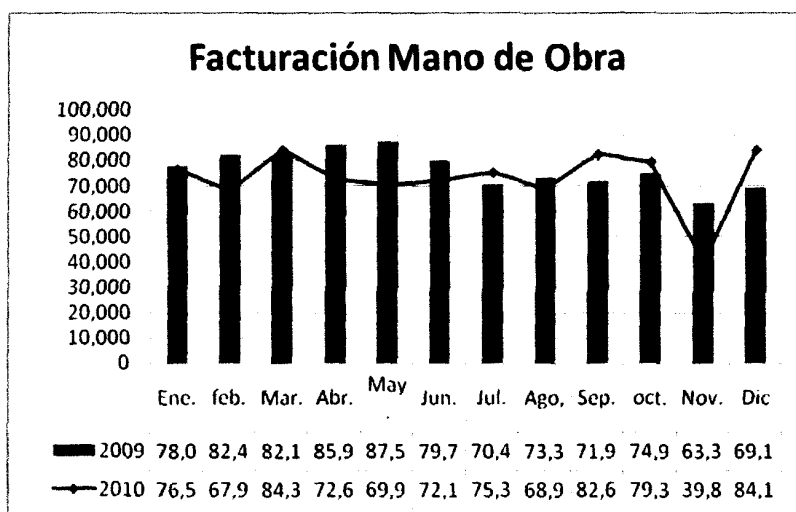




El negocio de repuestos se ve afectado en \$299.543 al pasar de \$ 2.562.794 en el 2009 a \$ 2.263.251 en el 2010. La rentabilidad bruta en este negocio mejora al pasar del 22.21% al 25.31%.



Se atendió por el taller 11.439 vehículos durante todo el año, que representa un crecimiento del 7.35% con respecto al año anterior, el promedio mensual es de 953 vehículos/mes.



La facturación de mano de obra sufre un ligero decrecimiento del 4.04%, al pasar de \$ 922.070 en el 2009 a \$ 884.859 en el 2010, la caída se presenta en la facturación de la mano de obra interna.

5.3.- EVENTOS RELEVANTES

- En el año 2010 se realizó una inversión en elevadores, a fin de ganar bahías de pulmón, espacios en el taller y en la zona de parqueo y recepción.
- Adquisición de una central telefónica VOZ IP, que nos permitió optimizar la comunicación con clientes y sucursales, así como el manejo de estadísticas.
- Fortalecimiento del equipo humano a través de capacitación con el apoyo de la CNCF, sobre todo al personal que tiene contacto con clientes.
- Modificación del "lay out" del taller con el objetivo de descongestionar la zona de lavadora de autos.
- En el Contac Center, la gestión estuvo dirigida a la consolidación del CSI, la cita y entrega programada, al marketing relacional, al telemarketing, etc. Lo cual no ha permitido identificar oportunidades de mejora.

CONSOLIDACIÓN CON LUMOGIA

- A finales del mes de agosto del 2010, conduyó el proceso de la permuta entre la propiedad de la Panamericana Norte propiedad de Ecua Auto y el terreno de la Río Coca propiedad de Lumogia.
- Ecua Auto es propietario del 99,99% de las acciones de Lumogia S.A., por lo que en el mes de diciembre se inició el proceso legal de fusión por absorción.
- Los valores incurridos a fin de concluir con el proceso de la permuta fueron:

Ingreso Venta Panamericana Norte	193,939
Gastos Incurridos en negociación	67,276
Impuestos Registrador Propiedad	21,550
Honorarios abogado	19,371
Reembolso de Gastos	238
Impuestos y Tasas Municipales	26,117
Neto producto de la negociación	126,663
Ajuste al VVP de la Inversión	134,276
<u>Resultado de la Negociación</u>	<u>-7,613</u>

5.4.- ANALISIS DE LA INFORMACION FINANCIERA

5.4.1.-BALANCE GENERAL

El activo de la Compañía al cierre del ejercicio contable asciende a \$ 9.019.956, las cuentas que sufren mayor variación son:

- Caja/Bancos y cuentas por cobrar a Financieras, las mismas que se encuentran afectadas por las ventas realizadas en los últimos días del mes de diciembre, por efectos de las medidas anunciadas por el gobierno.
- En Otras Cuentas por Cobrar está el valor de contratos por mandatos, la misma que presenta un crecimiento del 99.99% al pasar de \$ 226.842 del 2009 a \$ 453.580 en el 2010, ya que se recibió gran cantidad de autos usados como parte de pago.
- La cuenta de inventarios crece en un 12.8% con relación al año 2009, inventario vehículos crece en un 8.7%, repuestos en un 21.2% y trabajos del taller en un 52.6%.
- Activos Fijos decrece en un 82.1% producto de la venta de la propiedad de la Panamericana Norte, efecto contrario sufre la cuenta de inversiones la misma que se ve afectada por las acciones de Lumogía.

Los cambios principales dentro de las cuentas del Pasivo son:

- Cuentas por pagar crece en un 91% debido al financiamiento del wholesale de vehículos, dado por las compras de los últimos días del mes de diciembre, para cubrir la demanda de los clientes.
- Obligaciones a largo plazo corresponde a préstamos y obligaciones con terceras personas, a diciembre el saldo es de \$ 269.121, reflejando un crecimiento del 23.7% con relación al año 2009, producto de la captación de recursos.
- La Jubilación Patronal y el Desahucio se incrementan \$ 52.874, registro que está basado en el cálculo actuarial correspondiente.

El patrimonio de la Compañía alcanza los \$ 5.020.061, con un incremento de \$ 58.072 (1.12%), variación que se debe básicamente a la apropiación del 10% de reserva legal.

ECUA AUTO S.A.
BALANCE GENERAL COMPARATIVO CONSOLIDADO
Al 31 de Diciembre del 2010

ACTIVO	Dic-10	Est. Vert.	Dic-09	Est. Vert.	Var. Abs.	Var. Rel.
Activo Corriente	7,139,733	79.2%	5,730,770	74.5%	1,408,963	24.6%
Caja Bancos	1,088,543	12.1%	737,342	9.6%	351,200	47.6%
Cartera	4,109,860	45.6%	3,262,009	42.4%	847,851	26.0%
Obligaciones por Cobrar	2,296,884	25.5%	2,270,036	29.5%	26,848	1.2%
Cuentas por Cobrar Financieras	795,335	8.8%	372,597	4.8%	422,738	113.5%
Cuentas por Cob. Repuestos y Tal	474,563	5.3%	402,433	5.2%	72,130	17.9%
Otras Cuentas por Cobrar	218,643	2.4%	116,533	1.5%	102,110	87.6%
Contratos de Mandato	453,579	5.0%	226,842	3.0%	226,737	100.0%
Provisión Cuentas Dudosas	-129,144	-1.4%	-126,433	-1.6%	-2,711	2.1%
Inventarios	1,931,299	21.4%	1,711,662	22.3%	219,637	12.8%
Vehículos	1,507,946	16.7%	1,387,614	18.0%	120,332	8.7%
Repuestos	275,092	3.0%	226,914	3.0%	48,178	21.2%
Trabajos en Proceso	148,261	1.6%	97133.96	1.3%	51,127	52.6%
Gastos anticipados	10,031	0.1%	19,757	0.3%	-9,725	-49.2%
Activos Fijos Netos	343,466	3.8%	1,921,610	25.0%	-1,578,144	-82.1%
Inversiones	1,536,758	17.0%	36,427	0.5%	1,500,331	4118.8%
Total Activos	9,019,956	100.0%	7,688,807	100.0%	1,331,149	17.3%
PASIVO	Dic-10	Est. Vert.	Dic-09	Est. Vert.	Var. Abs.	Var. Rel.
Pasivo Corriente	3,361,410	37.3%	2,192,707	28.5%	1,168,704	53.3%
Préstamos bancarios	0	0.0%	120,498	1.6%	-120,498	-100.0%
Cuentas por pagar	2,818,907	31.3%	1,476,112	19.2%	1,342,795	91.0%
Otras Cuentas por Pagar	194,387	2.2%	273,781	3.6%	-79,394	-29.0%
Obligaciones Fiscales	112,951	1.3%	111,972	1.5%	979	0.9%
Obligaciones Patronales	235,166	2.6%	210,345	2.7%	24,821	11.8%
Pasivo Largo Plazo	638,485	7.1%	534,111	6.9%	104,374	19.5%
Cuentas por Pagar Largo Plazo	638,485	7.1%	534,111	6.9%	104,374	19.5%
PATRIMONIO	5,020,061	55.7%	4,961,989	64.5%	58,072	1.2%
Capital Social	4,023,000	44.6%	4,023,000	52.3%	0	0.0%
Reserva Legal	343,554	3.8%	277,394	3.6%	66,159	23.9%
Utilidad año corriente	653,507	7.2%	661,594	8.6%	-8,087	-1.2%
PASIVO + PATRIMONIO	9,019,956	100.0%	7,688,807	100.0%	1,331,149	17.3%

5.4.2.-ESTADO DE RESULTADOS

Las ventas se incrementaron en un 14.28% frente al año anterior debido principalmente a:

El crecimiento de la facturación de vehículos en \$ 3.160.844 (14,12%), en relación al año 2.009, se debe al crecimiento de 210 unidades vendidas, lo que compensa la caída en el precio promedio en \$ 315 (1.91%) y la caída del margen bruto la pasar del 9.25% (2009) al 8.86% (2010).

El negocio de pos venta sufre una caída en su facturación; las causas se explicaron anteriormente.

El incremento del 25.96% que se da en otras ventas es básicamente por el crecimiento de la facturación de accesorios en \$ 94.524 (37.93%) y crecimiento de la facturación de renovaciones de chevy star en \$ 110.013 (329%).

El margen bruto de la Compañía decrece en 1.1% , al pasar del 10.84% (2009) al 9.74% (2010) y representa un incremento en valor absoluto de \$ 85.456 frente al año 2009, al pasar de \$ 3.233.695 (2010) a \$ 3.148.239 (2009).

Los gastos operativos se incrementan en un 6.28%, que se debe al gasto variable generado por las ventas y al gasto por incremento de personal, marketing y servicios.

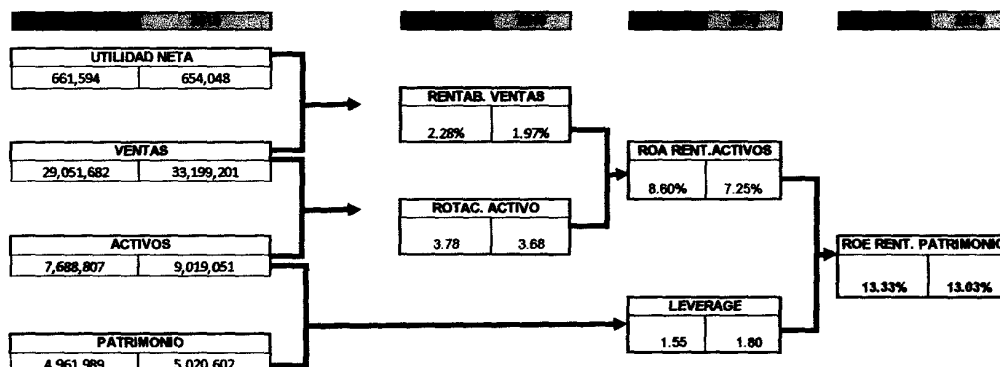
En los resultados se ve reflejado el ajuste que se tuvo que realizar por la transacción de la compensación entre la venta de la propiedad de la Panamericana Norte y las acciones de Lumogía.

La utilidad neta en el 2010 fue de \$ 653.507, 1,22% menos que en el año 2009 que fue de \$ 661.594.

ECUA AUTO S.A.
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO CONSOLIDADO

	Diciembre 2010	Est. Vert.	Diciembre 2009	Est. Vert.	Variaciones	
					Valores	Porc
<u>Ingresos</u>						
Vehículos	25,539,311	76.93%	22,378,467	77.03%	3,160,844	14.12%
Transferencias	3,995,603	12.04%	2,781,255	9.57%	1,214,348	43.66%
Repuestos Mostrador	909,838	2.74%	1,136,550	3.91%	-226,713	-19.95%
Repuestos Taller	1,356,814	4.09%	1,426,244	4.91%	-69,431	-4.87%
Mano de Obra	884,859	2.67%	922,071	3.17%	-37,211	-4.04%
Otras ventas	512,777	1.54%	407,094	1.40%	105,682	25.96%
Total Ventas	33,199,201	100.00%	29,051,682	100.00%	4,147,520	14.28%
<u>Costos</u>						
Vehículos	23,277,131	70.11%	20,306,473	69.90%	2,970,658	14.63%
Transferencias	3,995,603	12.04%	2,781,255	9.57%	1,214,348	43.66%
Repuestos Mostrador	722,862	2.18%	929,440	3.20%	-206,578	-22.23%
Repuestos Taller	974,124	2.93%	1,064,242	3.66%	-90,118	-8.47%
Mano de Obra	616,664	1.86%	578,245	1.99%	38,419	6.64%
Otras ventas	379,123	1.14%	243,788	0.84%	135,336	55.51%
Total Costos	29,965,507	90.26%	25,903,443	89.16%	4,062,064	15.68%
<u>Utilidad Bruta</u>	3,233,695	9.74%	3,148,239	10.84%	85,456	2.71%
<u>Gastos Operativos</u>	2,585,710	7.79%	2,433,024	8.37%	152,685	6.28%
Gastos Administrativos	543,320	1.64%	507,361	1.75%	35,959	7.09%
Gastos de Ventas	2,042,390	6.15%	1,925,664	6.63%	116,726	6.06%
Utilidad Operativa	647,985	1.95%	715,215	2.46%	-67,230	-9.40%
<u>Movimiento Financiero</u>	33,809	0.10%	39,626	0.14%	-5,817	-14.68%
<u>Otros no Operacionales</u>	357,216	1.08%	300,208	1.03%	57,009	18.99%
UTILIDAD IMPTOS Y PART.	1,039,010	3.13%	1,055,048	3.63%	-16,038	-1.52%
Participación trabajadores	155,851	0.47%	158,257	0.54%	-2,406	-1.52%
Impuesto a la renta	229,651	0.69%	235,197	0.81%	-5,545	-2.36%
UTILIDAD NETA	653,507	1.97%	661,594	2.28%	-8,087	-1.22%

**PIRAMIDE DUPON
ECUA AUTO
COMPARATIVO DICIEMBRE 2009/2010**



La rentabilidad neta sobre ventas totales de la Compañía pasó del 2.28% en el 2.009 al 1.97% en el 2010, la misma que se encuentra afectada por el ajuste al valor de las inversiones que Ecu Auto mantiene en Lumogía S.A. (US\$ -134.276,47), reduciendo la utilidad de \$ 661.594 en el 2.009 a \$ 654.048 en el 2.010.

El ROE se ve afectado en 0.30% al pasar del 13.33% a 13.03%, que se dio básicamente por la caída en el margen bruto y operativo.

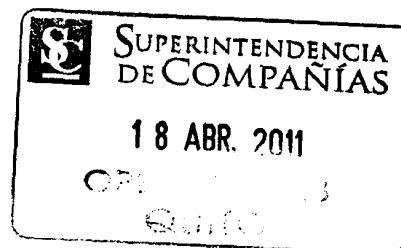
6.- RECONOCIMIENTO.-

Agradezco a los señores accionistas y al directorio de la Compañía, por la confianza presentada sobre mi gestión operativa y administrativa y su permanente dirección y apoyo. Deseo expresar mi reconocimiento a todos los empleados de Ecu Auto por su actitud, colaboración y compromiso con la Compañía,

Atentamente,

Rene Cordero Ledergerber
Rene Cordero Ledergerber

GERENTE GENERAL



RECOMENDACION SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL AÑO 2.010

Señores

Accionistas de Ecua Auto S.A.

Presente.-

De conformidad con la Ley y los Estatutos Sociales, corresponde a la Junta General de Accionistas resolver sobre el destino de las utilidades del Ejercicio Económico correspondiente al año 2.010.

Con este antecedente, el Directorio se permite hacer las siguientes recomendaciones:

PROPUESTA DE LA GERENCIA GENERAL

Utilidad antes de Impuestos y Participaciones	1.039.009,88
Menos: 15% Participación trabajadores	- 155.851,48
Menos: 25% Impuesto a la Renta	- 229.651,50
Utilidad antes de Reserva Legal	653.506,90
Menos: 10% de Reserva Legal	- 65.350,69
Utilidad a disposición de los accionistas	588.156,21

SUGERENCIA DISPOSICION DE UTILIDADES 2.010

	Patrimonio Dic-2010	Pago Dividendos	Traspaso a Reserva Legal	Nuevo Patrimonio
Capital Social	4.023.000			4.023.000
Reserva Legal	343.554		65.351	408.904
Utilidades del Ejercicio	653.507	- 588.156	- 65.351	0
	5.020.061	- 588.156	0	4.431.904

PROYECCIONES PARA EL AÑO 2.011

Parámetros utilizados para elaborar el Presupuesto del año 2.011

Venta de Vehículos

- Mercado de vehículos de 100.000 unidades, participación del 3.51% del mercado de General Motors.
80 unidades promedio mes en la Río Coca
40 unidades promedio mes en la Gran Vitrina de los Shyris.
- Precio promedio de ventas US\$ 16.781
- Margen bruto del 8.31%

Pos Venta

- Autos atendidos en el taller: 1.066 unidades promedio mes.
- El negocio de repuestos se proyecta un crecimiento del 10% y la mano de obra en un 17.79%, el margen bruto se mantendrá en los mismos niveles.

Otras Ventas

- En venta de accesorios se proyecta un crecimiento del 7.06%
- Como Nuevos 30 autos mes, rentabilidad bruta del 4%.

Otros

- Pago de dividendos por el 100% de la utilidad neta del ejercicio, una vez apropiada la Reserva Legal.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO CONSOLIDADO

	Diciembre 2010	Est. Vert.	Proyeccion 2011	Est. Vert.	Variaciones Valores Porc	
<u>Ingresos</u>						
Vehículos	25,539,311	76.93%	26,514,995	80.12%	975,684	3.82%
Transferencias	3,995,603	12.04%	2,493,308	7.53%	-1,502,295	-37.60%
Repuestos Mostrador	909,838	2.74%	1,000,812	3.02%	90,974	10.00%
Repuestos Taller	1,356,814	4.09%	1,492,488	4.51%	135,674	10.00%
Mano de Obra	884,859	2.67%	1,042,308	3.15%	157,449	17.79%
Otras ventas	512,777	1.54%	548,982	1.66%	36,205	7.06%
Total Ventas	33,199,201	100.00%	33,092,893	100.00%	-106,308	-0.32%
<u>Costos</u>						
Vehículos	23,277,131	70.11%	24,542,302	74.16%	1,265,171	5.44%
Transferencias	3,995,603	12.04%	2,493,308	7.53%	-1,502,295	-37.60%
Repuestos Mostrador	722,862	2.18%	791,256	2.39%	68,394	9.46%
Repuestos Taller	974,124	2.93%	1,058,484	3.20%	84,360	8.66%
Mano de Obra	616,664	1.86%	747,600	2.26%	130,936	21.23%
Otras ventas	379,123	1.14%	420,731	1.27%	41,608	10.97%
Total Costos	29,965,507	90.26%	30,053,681	90.82%	88,174	0.29%
<u>Utilidad Bruta</u>	3,233,695	9.74%	3,039,212	9.18%	-194,483	-6.01%
<u>Gastos Operativos</u>	2,585,710	7.79%	2,332,894	7.05%	-252,816	-9.78%
Gastos Administrativos	543,320	1.64%	493,553	1.49%	-49,767	-9.16%
Gastos de Ventas	2,042,390	6.15%	1,839,341	5.56%	-203,049	-9.94%
Utilidad Operativa	647,985	1.95%	706,318	2.13%	58,333	9.00%
<u>Otros no Operacionales</u>	391,025	1.18%	140,969	0.43%	-250,056	-63.95%
UTILIDAD IMPTOS Y PART.	1,039,010	3.13%	847,287	2.56%	-191,723	-18.45%
Participación trabajadores	155,851	0.47%	126,964	0.38%	-28,887	-18.54%
Impuesto a la renta	229,651	0.69%	179,865	0.54%	-49,786	-21.68%
UTILIDAD NETA	653,507	1.97%	540,458	1.63%	-113,049	-17.30%