

Quito, 20 de febrero de 2020

SEÑORES

ACCIONISTAS

AGROINSUMOS ZOOTECHNICOS E IMPORTACIONES ZOOIMPORT S.A.

PRESENTE

De mi consideración:

Conforme lo establecido en la ley y los estatutos de la compañía, procedo a presentar a Ustedes el informe de gerente para que sea analizado y aprobado por la Junta General de la compañía.

Los temas que trataré en el mismo son los siguientes:

1. Cumplimiento de los objetivos de la compañía en el período 2019
2. Cumplimiento de disposiciones de la Junta General de Accionistas 2019
3. Comentarios sobre los balances presentados del año 2019
4. Propuesta de objetivos para el año 2020

1. Cumplimiento de los objetivos de la compañía en el período 2019

- a. **Incremento de ventas en un 5% :** Lamentablemente no se pudo cumplir con este objetivo propuesto, en el año 2019 hubo un decrecimiento de los ingresos en el orden del 2%. Esta contracción si bien es mínima cabe explicar la contracción económica del Ecuador, agravada por los eventos de octubre con el paro indígena que afecto directamente al productor ganadero. La economía ecuatoriana decreció en el año 2019, un entorno muy complicado que no permitió el crecimiento planificado.
- b. **Control del riesgo crediticio:** Mantener el riesgo crediticio controlado no fue tarea fácil en un marco de inestabilidad, sin embargo se incrementó los controles a cartera para no permitir un crecimiento de los niveles de cartera vencida. Puedo informarles que la cartera mejoró en 3 puntos su situación.
- c. **Adquisición de terreno:** Se adquirió el terreno, ubicado en el sector Alpachaca, en la Avda. Fray Vacas Galindo No 19-108 por un valor de US\$ 260.000, como ustedes saben queda pendiente un valor por pagar en noviembre de 2020 por U 60.000,00 La compra del terreno se legalizó en noviembre de 2019.

2. Cumplimiento de disposiciones de la Junta General de Accionistas 2019

La Junta General Universal de Accionistas del 29 de marzo de 2019, dispuso que las utilidades del período 2018 **no sean distribuidas a los accionistas**, disposición que se ha cumplido.

3. Comentarios sobre los balances presentados del año 2019

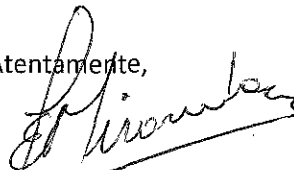
De la revisión de los Balances con corte al 31 de diciembre del 2019, podemos confirmar el crecimiento de nuestros activos dado básicamente por la compra del terreno, para la construcción de nuestro propio local y la adquisición de 4 camionetas para facilitar el trabajo de los vendedores. La cartera se ha mantenido en los mismos niveles, hemos sido muy

selectivos en los créditos concedidos para minimizar un riesgo de incobrabilidad. Nuestra deuda con proveedores que constituyen la mayor parte de deuda se ha incrementado en el 13%. La utilidad después de impuestos y participación de trabajadores fue US\$ 144.637.83 cuya variación con el 2018 es un decremento en el orden del 14%.

4. Propuesta de objetivos para el año 2020

Para el año 2020 la administración de la Empresa se propone mantener el nivel de ingresos logrados en el año 2019 y tener controlado el riesgo de cartera de clientes. Es importante recalcar que la situación económica del país no se presenta en las mejores condiciones, se prevee de acuerdo a los análisis económicos que tendremos en el 2020 una sociedad con decrecimiento, con un precio del petróleo muy bajo y golpeados por la crisis sanitaria del Coronavirus, condiciones que no permiten proyectar un crecimiento en nuestras operaciones. En estas condiciones nos enfocaremos en mantener nuestro flujo de liquidez que permita una operatividad normal. En el cuarto trimestre del año se realizarán los estudios arquitectónicos del nuevo local, siempre y cuando las condiciones hayan mejorado.

Atentamente,



Ing. Eduardo Miranda

GERENTE GENERAL

AGROINSUMOS ZOOTECHNICOS E IMPORTACIONES ZOOIMPORT S.A.