

IRSAMOTOR S.A.

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2019

Señores Accionistas, señor Comisario, reciban un cordial saludo, me corresponde informarles sobre la gestión realizada en el presente periodo, a la vez reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objetivo" y al cumplimiento ineludible del derecho y las leyes que nos regulan.

En la parte administrativa debo informar ha sido un año fuerte desde la parte macroeconómica publica lo cual nos ha reducido el mando de acción del mercado interno, nuestra empresa no ha sido la excepción y ha requerido de todo nuestro aporte y gracias a la acción oportuna y debida diligencia que tuvimos en el último trimestre pudimos tener un ejercicio económico favorable, lo cual nos lleva a analizar los siguientes aspectos prioritarios para la empresa:

ASPECTO COMERCIAL

El enfoque principal es el cliente, entregando un excelente servicio y atención personalizada, dicha satisfacción medimos tanto en atención de nuestras ventas como también de los productos que vendemos, considerando variables como precios, calidad, entrega a tiempo etc.

Informarles que hemos mantenido líneas comerciales con empresas importadoras del país sin embargo los costos no se han reducido ampliamente y se han mantenido, de similar forma en clientes hemos sido capaces de ampliar nuestra cartera que podría encaminar nuestras ventas a superar en parte el punto de equilibrio que ayudo a cubrir nuestro margen de contribución que ha sido el principal reto para el año 2019 con un aceptable éxito.

Claro está que también debemos analizar las oportunidades que el mercado automotriz nos ofrece al momento son deficientes y poco atractivas sin embargo en el desarrollo de este año hubo un descenso de las ventas de nuestro local comercial sin embargo hemos podido retomar con éxito la venta por liquidación de repuestos de carros antiguos aun tomando en cuenta por los momentos complicados de la economía. El ambiente externo generado por el gobierno nacional ha determinado un ambiente recesivo que mantiene expectantes al sector y sin embargo se han hecho esfuerzos en generar promociones que ayuden a incrementar las ventas siendo en parte

satisfactorias, la ayuda estatal echa abajo todos los intentos de generar negocio en el país, sin que esto haya acabado con los objetivos del negocio.

Dadas las presentes circunstancias hemos establecido estrategias de mercadeo que permitan sostenernos en el sector y generar en nuestros clientes asociación y pertenencia, de la misma manera esperamos seguir gestionando las ventas que el negocio requiere ya que la situación hace prioritario un giro de timón y encausar a la compañía a nuevas rutas, así ha sido que hemos comenzado con la conversión del negocio que va a ser un proceso duro pero que hemos sentado las bases para un próximo mejor año comercial.

ASPECTO ECONÓMICO Y FINANCIERO

El factor financiero y económico siempre es de gran importancia es por tal razón que iniciaremos analizando nuestras ventas que se llegó a \$ 163.665,55 en el año 2019, sin embargo el costo para el año 2019 es de \$ 116.617,79 y los gastos de \$ 45.336,65 lo que determina ganancia del ejercicio económico de \$ 1.454.44.

Lo antes mencionado nos indica que al cierre de operaciones del año 2019 hemos sufrido una bajón en ventas sin embargo hemos sido muy eficientes en los gastos, guardando el margen que tenemos para cubrir nuestros gastos es aceptable bajo ese nivel de ventas adicionalmente el almacén sigue necesitando generar mejores ventas que ayude a cubrir la falta de disponible que es un tema reiterativo en el caminar del año analizado he ir encaminando nuestros esfuerzos hacia una ganancia y disponibilidad de efectivo coherente para todas las partes que conformamos IRSAMOTOR S.A.

En base a los objetivos hechos para el año 2019 podemos mencionar que se hicieron los correctivos y disponemos de inventarios mejor controlados, en cartera de cobros han sido muchos y con medianos resultados ya que a los clientes antiguos se han vuelto realmente complejos, que mantienen con problemas en la recuperación de flujo.

Se ha solicitado a la parte contable sobre las cuentas por cobrar generadas a inicio de la empresa ya que en ciertos casos se ha hecho casi imposible la cobranza con clientes que no han cumplido con sus obligaciones, cruzar con las provisiones a incobrables.

ASPECTO LABORAL

La compañía al momento cuenta con tres empleados entre personal administrativo y de ventas, todos pertenecen a la empresa y se encuentran legalmente contratados con todos los beneficios sociales y el cumplimiento absoluto de parte de la compañía según determina los entes de control.

Los pagos de sueldos, beneficios sociales y demás obligaciones son realizados a tiempo apegados a lo que dictamina la ley y el derecho.

AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a la Junta de Accionistas, Empleados, por su confianza apoyo y dedicación al trabajo ya que al ser un año complicado para la empresa necesitamos generar nuevas formas de generar ingresos para el almacén ya que es muy compleja la situación actual, reiterarles mi compromiso de trabajo en bien de la empresa y sus integrantes en general así también agradecerles por la renovación de la gerencia esperando este próximo año 2020 sea de éxitos ya que al haber realizado la exitosa negociación de venta de repuestos bajo la figura de liquidación va a dejar mejores resultados para todos los que conformamos esta querida compañía.

Quito, 13 de marzo del 2020

Atentamente,



Ing. Byron Alejandro Illanes Rojas

Gerente General