

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2017

Señores Accionistas, señor Comisario, reciban un cordial saludo, me corresponde informarles sobre la gestión realizada en el presente periodo, a la vez reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objetivo" y al cumplimiento ineludible del derecho y las leyes que nos regulan.

En la parte administrativa debo informar ha sido un año fuerte para la empresa ya que ha requerido de todo nuestro aporte encontrando en forma parcial los mejores resultados, lo cual nos lleva a analizar los siguientes aspectos prioritarios para la empresa:

ASPECTO COMERCIAL

Considerando el giro del negocio nuestro enfoque principal es el cliente, entregando un excelente servicio y atención personalizada, dicha satisfacción medimos tanto en atención de nuestras ventas como también de los productos que vendemos, considerando variables como precios, calidad, entrega a tiempo etc.

Informarles que hemos abierto líneas comerciales con nuevas empresas importadoras del país buscando mejorar los costos del producto y esencialmente relacionados a abarcar a más clientes que puedan encaminar nuestras ventas al punto de equilibrio que ayude a cubrir nuestro margen de contribución que ha sido el principal reto para el año 2017.

Claro está que también debemos analizar las oportunidades que el mercado automotriz nos ofrece al momento son deficientes y poco atractivas sin embargo en el desarrollo de este año se ha visto un incremento de las ventas tomando en cuenta por los momentos complicados de la economía. El ambiente externo generado por el gobierno nacional ha determinado un ambiente recesivo que mantiene expectantes al sector y sin embargo se han hecho esfuerzos en generar promociones que ayuden a incrementar las ventas siendo en parte satisfactorias, la ayuda estatal echa abajo todos los intentos de generar negocio en el país.

Dadas las presentes circunstancias hemos establecido estrategias de mercadeo que permitan sostenernos en el sector y generar en nuestros clientes asociación y pertenencia, de la misma manera esperamos seguir gestionando las ventas que el negocio requiere.

ASPECTO ECONÓMICO Y FINANCIERO

El factor financiero y económico siempre es de gran importancia es por tal razón que iniciaremos analizando nuestras ventas que se llegó a \$ 216.307.49 en el año 2017, sin embargo el costo para el año 2017 es de \$ 145.878,87 y los gastos de \$ 63.489.55 lo que determina ganancia del ejercicio de \$ 6.939,07.

Lo antes mencionado nos indica que al cierre de operaciones del año 2017 que del año inmediato anterior hemos podido mejorar en la administración de los gastos sin embargo el almacén sigue necesitando generar mejores ventas que ayude a cubrir la falta de disponible que es un tema reiterativo en el caminar del año analizado he ir encaminando nuestros esfuerzos hacia una ganancia y disponibilidad de efectivo coherente para todas las partes que conformamos IRSAMOTOR S.A.

En base a los objetivos hechos para el año 2017 podemos mencionar que se hicieron los correctivos en el estilo de compras que nos dieron resultado en la realización de compras eficientes y disponer inventarios mejor controlados, en cartera de cobros han sido muchos y con medianos resultados ya que a los clientes entregados se han vuelto realmente complejos, que mantienen con problemas en la recuperación de flujo.

Se ha tomado medidas correctivas sobre las cuentas por cobrar generadas a inicio de la empresa ya que en ciertos casos se ha hecho casi imposible la cobranza con clientes que no han cumplido con sus obligaciones, razón por la cual se ha procedido realizar provisiones a incobrables.

ASPECTO LABORAL

La compañía al momento cuanta con tres empleados entre personal administrativo y de ventas, todos pertenecen a la empresa y se encuentran legalmente contratados con todos los beneficios sociales y el cumplimiento absoluto de parte de la compañía según determina los entes de control.

AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a la Junta de Accionistas, Empleados, por su confianza apoyo y dedicación al trabajo y más aún cuando hemos podido ver resultados económicos positivos en el año 2017, reiterarles mi compromiso de trabajo en bien de la empresa y sus integrantes en general así como también informar que mi periodo de nombramiento en funciones llega a culminar en el siguiente año 2018 y estoy presto para entregar la compañía o en su defecto si así requiere y decide la Junta General de Accionistas continuar en mis funciones .

Quito, 30 de marzo del 2018

Atentamente,



Ing. Byron Alejandro Illanes Rojas
Gerente General