

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2016

Señores Accionistas, señor Comisario, reciban un cordial saludo, me corresponde informarles sobre la gestión realizada en el presente periodo, a la vez reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objetivo" y al cumplimiento ineludible del derecho y las leyes que nos regulan.

En la parte administrativa debo informar ha sido un año fuerte para la empresa ya que ha requerido de todo nuestro aporte encontrando en forma parcial los mejores resultados, lo cual nos lleva a analizar los siguientes aspectos prioritarios para la empresa:

ASPECTO COMERCIAL

Considerando el giro del negocio nuestro enfoque principal es el cliente, entregando un excelente servicio y atención personalizada, dicha satisfacción medimos tanto en atención de nuestras ventas como también de los productos que vendemos, considerando variables como precios, calidad, entrega a tiempo etc.

Informarles que hemos abierto líneas comerciales con nuevas empresas importadoras del país buscando mejorar los costos del producto y esencialmente relacionados a abarcar a más clientes que puedan encaminar nuestras ventas al punto de equilibrio que ayude a cubrir nuestro margen de contribución que ha sido el principal reto para el año 2016.

Claro está que también debemos analizar las oportunidades que el mercado automotriz nos ofrece al momento son deficientes y poco atractivas en el parque automotriz ya que en el desarrollo de este año se ha visto una contracción de las ventas por los momentos complicados de la economía. El ambiente externo generado por el gobierno nacional ha determinado un ambiente recesivo que mantiene expectantes al sector y aunque se han hecho esfuerzos en generar promociones que ayuden a incrementar las ventas la ayuda estatal echa abajo todos los intentos de generar negocio en el país.

Dadas las presentes circunstancias hemos establecido estrategias de mercadeo que permitan sostenernos en el sector y generar en nuestros clientes asociación

y pertenencia, de la misma manera esperamos seguir gestionando mejores ventas que el negocio requiere.

ASPECTO ECONÓMICO Y FINANCIERO

El factor financiero y económico siempre es de gran importancia es por tal razón que iniciaremos analizando nuestras ventas que se llegó a \$ 172.052.03 en el año 2016, sin embargo el costo para el año 2016 es de \$ 109.808,29 y los gastos de \$ 57.925.95 lo que determina ganancia del ejercicio de \$ 4.317,79.

Lo antes mencionado nos indica que al cierre de operaciones del año 2016 que del año inmediato anterior hemos podido mejorar en la administración de los gastos sin embargo el almacén sigue necesitando generar mejores ventas que ayude a cubrir la falta de disponible que es un tema reiterativo en el caminar del año analizado he ir encaminando nuestros esfuerzos hacia una ganancia y disponibilidad de efectivo coherente para todas las partes que conformamos IRSAMOTOR S.A.

Al momento hemos tenido que acceder a solicitar al paquete accionario a que inyecte capital a la empresa para poder cubrir las necesidades del almacén, razón por la cual es necesario corresponder a su confianza con estrategias financieras mejor elaboradas que en el tiempo permitan mejorar la falta de flujo que genera en el almacén en ciertos momentos.

En base a los objetivos hechos para el año 2016 podemos mencionar que se hicieron los correctivos en el estilo de compras que nos dieron resultado en la realización de compras eficientes y disponer inventarios mejor controlados, en cartera de cobros han sido muchos y con medianos resultados ya que a los clientes entregados se han vuelto realmente complejos, que mantienen con problemas en la recuperación de flujo.

Relacionando lo antes mencionado estamos muy preocupados en el estado actual de la compañía por eso al cierre de este ejercicio económico se deja expresa constancia que en el desarrollo del siguiente ejercicio fiscal se debe tomar medidas correctivas sobre las cuentas por cobrar.

ASPECTO LABORAL

La compañía al momento cuenta con tres empleados entre personal administrativo y de ventas, todos pertenecen a la empresa y se encuentran

legalmente contratados con todos los beneficios sociales y el cumplimiento absoluto de parte de la compañía según determina los entes de control.

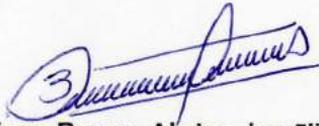
Los pagos de sueldos, beneficios sociales y demás obligaciones son realizados a tiempo apegados a lo que dictamina la ley y el derecho.

AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a los Socios, a la Junta de Accionistas, Empleados, por su confianza apoyo y dedicación al trabajo y más aún cuando hemos podido ver resultados económicos positivos en el año 2016, reiterarles mi compromiso de trabajo en bien de la empresa y sus integrantes en general.

Quito, 30 de marzo del 2017

Atentamente,



Ing. Byron Alejandro Illanes Rojas

Gerente General