

IRSAMOTOR S.A.

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2014

Señores Accionistas, señor Comisario, reciban un cordial saludo, me corresponde informarles sobre la gestión realizada en el presente periodo, a la vez reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objetivo" y al cumplimiento ineludible del derecho y las leyes que nos regulan.

En la parte administrativa al ser nuestros primeros meses de labores quiero informar que hemos hecho el montaje del almacén para lo cual se hizo una fuerte inversión en activos fijos que permitan el presentarnos como almacén de repuestos para nuestros clientes, lo cual nos lleva a analizar los siguientes aspectos prioritarios para la empresa:

ASPECTO COMERCIAL

Considerando el giro del negocio nuestro enfoque principal es el cliente, entregando un excelente servicio y atención personalizada, dicha satisfacción medimos tanto en atención de nuestras ventas como también de los productos que vendemos, considerando variables como precios, calidad, entrega a tiempo etc.

De la misma forma quisiera informarles que hemos tomado acciones encaminadas a mejorar inconvenientes relacionados a la rapidez de atención al cliente para lo cual se ha contratado un sistema contable que apalanque los tiempos de atención al cliente. Esencialmente relacionados a abarcar a más clientes que puedan encaminar nuestras ventas al punto de equilibrio que ayude a cubrir nuestro margen de contribución.

Claro está que también debemos analizar las oportunidades que el mercado automotriz nos ofrece al momento y este está determinado por el crecimiento constante del parque automotriz ya que año a año se ha venido incrementando y de esta forma nuestra oportunidad de negocio. El gobierno nacional a determinado un control generando cupos en cuanto al ensamblaje e importación de vehículos nuevos, esto para nuestro negocio constituye una oportunidad puesto que ya no ingresarán al mercado vehículos nuevos en las cantidades que se venían dando a cambio se arreglara los vehículos usados lo que constituye mayor demanda de repuestos.



Sin embargo a lo antes analizado me complace mencionar que disponemos de un almacén de repuestos encaminado de manera efectiva a ingresar de forma inteligente al mercado automotriz del sur de la ciudad con buenas opciones de participación en este nicho de mercado.

ASPECTO ECONÓMICO Y FINANCIERO

El factor financiero y económico siempre es de gran importancia es por tal razón que iniciaremos analizando nuestras ventas que se llegó a \$ 124.039,58 en el año 2014, sin embargo el costo para el año 2014 es de \$ 90.914,33 y los gastos de \$ 32.436,53 lo que determina una pérdida de \$ 407,61.

Lo antes mencionado nos indica que al ser el primer cierre de operaciones el almacén necesita generar mejores ventas que ayude a cubrir por completo los costos y gastos e ir encaminando nuestros esfuerzos hacia una ganancia para todas las partes que conformamos IRSAMOTOR S.A.

Al momento hemos tenido que acceder a solicitar al paquete accionario a que inyecte capital a la empresa para poder cubrir las necesidades del almacén, razón por la cual es necesario corresponder a su confianza con estrategias financieras mejor elaboradas que en el tiempo permitan mejorar la falta de flujo que genera en el almacén en ciertos momentos.

Ese es el primer objetivo para el nuevo ejercicio económico poder llevar a la empresa a un cambio en el estilo de compras que ayude a tener inventarios mejor controlados y al mismo tiempo a poner nuestros esfuerzos a generar una cartera de cobros mucho más limpia ya que por una estrategia de ingreso al mercado hemos otorgado créditos que no han causado ciertos inconvenientes al finalizar este periodo económico.

ASPECTO LABORAL

La compañía al momento cuenta con tres empleados entre personal administrativo y de ventas, todos pertenecen a la empresa y se encuentran legalmente contratados con todos los beneficios sociales y el cumplimiento absoluto de parte de la compañía según determina los entes de control.

Los pagos de sueldos, beneficios sociales y demás obligaciones son realizados a tiempo apegados a lo que dictamina la ley y el derecho.

AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a los Socios, a la Junta de Accionistas, Empleados, por su confianza apoyo y dedicación al trabajo que permitieron el logro de estos resultados, no sin antes comprometerles reiterarles mi compromiso de trabajo en bien de la empresa y sus integrantes en general.

Quito, abril 01 del 2015

Atentamente,



Byron Alejandro Illanes Rojas
Gerente General

