JSDEPORTE CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

En mi calidad de Gerente de la empresa JSDEPORTE CIA. LTDA., y luego de haber finalizado el ejercicio fiscal 2019 y haber examinado los estados financieros remitidos por el Contador de la empresa, los mismos que fueron elaborados bajo las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración el siguiente informe:

Situación financiera y de resultados.

La estructura patrimonial de JSDEPORTE Cía. Ltda., se encuentra estructurada como a continuación se detalla:

CODCUENTA	CUENTA	31/12/2018	31/12/2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
1	**ACTIVO**				
1.01.	ACTIVO CORRIENTE	100,950.83	127,530.04	26,579.21	26.33%
1.02.	ACTIVO NO CORRIENTE	1,439.79	1,067.79	-372.00	-25.84%
	TOTAL ACTIVO	**102,390.62**	**128,597.83**	**26,207.21**	**25.60%**
2	**PASIVO**				
2.01.	PASIVO CORRIENTE	45,035.56	71,197.04	26,161.48	58.09%
	TOTAL PASIVO	**45,035.56**	**71,197.04**	**26,161.48**	**58.09%**
3	**PATRIMONIO**				
3.01.	CAPITAL	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00%
3.04.	RESERVAS	2,915.47	2,915.47	0.00	0.00%
3.06.	RESULTADOS ACUMULADOS	44,550.78	49,439.59	4,888.81	10.97%
3.07.	RESULTADO DEL EJERCICIO	4,888.81	45.73	-4,843.08	-99.06%
	TOTAL PATRIMONIO	**57,355.06**	**57,400.79**	**45.73**	**0.08%**
	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	**102,390.62**	**128,597.83**	**26,207.21**	**25.60%**

En cuanto al resultado del 2019, se detalla a continuación haciendo una comparación con el ejercicio fiscal 2018:

CODCUENTA	CUENTA	31/12/2018	31/12/2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
4	**INGRESOS**	**126,542.81**	**95,289.66**	**-31,253.15**	**-24.70%**
4.01.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	108,323.62	64,482.13	-43,841.49	-40.47%
4.03.	OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	18,219.19	30,807.53	12,588.34	69.09%
5	**COSTOS Y GASTOS**	**-118,718.73**	**-94,783.23**	**23,935.50**	**-20.16%**
5.01.	COSTO DE VENTAS	-60,325.86	-41,594.59	18,731.27	-31.05%
5.02.	GASTOS	-58,392.87	-53,188.64	5,204.23	-8.91%
	RESULTADO	**7,824.08**	**506.43**	**-7,317.65**	**-93.53%**

15% PARTICIPACION EMPLEADOS	1,173.61	75.96	-1,097.65	-93.53%
IMPUESTO A LA RENTA	1,504.35	384.74	-1,119.61	-74.42%
RESERVA LEGAL	257.31	0.00	-257.31	-100.00%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	**4,888.81**	**45.73**	**-4,843.08**	**-99.06%**

Como resultado de lo indicado anteriormente, y con el afán de conocer el estado de la empresa, se desarrolla los siguientes indicadores financieros:

- **Liquidez y solvencia**

RAZON CIRCULANTE = ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE = 127,530.04 / 71,197.04 = 1.79

POR CADA DÓLAR DE DEUDA A CORTO PLAZO, SE CUENTA CON $1.79 PARA SER CANCELADA

PRUEBA ACIDA = (ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIOS) / PASIVO CORRIENTE = 22,930.71 / 71,197.04 = 0.32

POR CADA DÓLAR DE DEUDA A CORTO PLAZO, SE CUENTA CON $0.32 PARA SER CANCELADA, SIN CONSIDERAR EL RUBRO INVENTARIOS

CAPITAL DE TRABAJO = ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE = 127,530.04 - 71,197.04 = 56,333.00

SON LOS RECURSOS QUE LA EMPRESA CUENTA PARA OPERAR AL CORTO PLAZO

RAZÓN PAGO INMEDIATO = (ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIOS - CUENTAS POR COBRAR) / PASIVO CORRIENTE = 12,372.80 / 71,197.04 = 0.17

POR CADA DÓLAR DE DEUDA A CORTO PLAZO, SE CUENTA CON $0.17 PARA SER CANCELADA, SIN CONSIDERAR EL RUBRO INVENTARIOS Y CUENTAS POR COBRAR

- **Apalancamiento**

RAZÓN DE DEUDA = TOTAL PASIVO / TOTAL ACTIVO = 71,197.04 / 128,597.83 = 55.40%

EL ACTIVO DE LA EMPRESA SE ENCUENTRA FINANCIADO POR TERCEROS EN UN 55.4%

APALANCAMIENTO = TOTAL PASIVO / PATRIMONIO = 71,197.04 / 57,400.79 = 124.03%

LOS ACREEDORES HAN FINANCIADO EL FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA EN UN 124.03%

DEUDA A LARGO PLAZO = PASIVO NO CORRIENTE / PASIVO TOTAL = 0.00 / 71,197.04 = 0.00%

DEL TOTAL DE DEUDAS, LAS OBLIGACIONES A LARGO PLAZO CORRESPONDEN AL 0%

- **Actividad**

ROTACIÓN DEL ACTIVO TOTAL = VENTAS / TOTAL ACTIVO = 64,482.13 / 128,597.83 = 0.50

EL ACTIVO TOTAL SE TRANSFORMÓ EN EFECTIVO 0.5 VECES EN EL AÑO

ROTACIÓN DEL ACTIVO CORRIENTE	= VENTAS / ACTIVO CORRIENTE	= 64,482.13 / 127,530.04	=	0.51	EL ACTIVO CORRIENTE SE TRANSFORMÓ EN EFECTIVO 0.51 VECES EN EL AÑO
ROTACIÓN DEL ACTIVO NO CORRIENTE	= VENTAS / ACTIVO NO CORRIENTE	= 64,482.13 / 1,067.79	=	60.39	EL ACTIVO NO CORRIENTE SE TRANSFORMÓ EN EFECTIVO 60.39 VECES EN EL AÑO

- **Eficiencia**

ROTACIÓN DE INVENTARIOS	= COSTO DE VENTAS / INVENTARIOS PROMEDIO	= 41,594.59 / 97,146.05	=	0.43	EL INVENTARIO TUVO UNA ROTACION DE 0.43 VECES EN EL AÑO
ROTACIÓN DE INVENTARIOS EN DIAS	= 365 DIAS / ROTACIÓN DE INVENTARIOS	= 365 / 0.43	=	849	EL INVENTARIO SE RENOVA EN 849 DIAS
ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR	= VENTAS / CUENTAS POR COBRAR PROMEDIO	= 64,482.13 / 5,732.11	=	11.25	LAS CUENTAS POR COBRAR TUVIERON UNA ROTACION DE 11.25 VECES EN EL AÑO
ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR EN DIAS	= 365 DIAS / ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR	= 365 / 11.25	=	32	LAS CUENTAS POR COBRAR SE RENOVAN EN 32 DIAS
ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	= COSTO DE VENTAS / PROVEEDORES PROMEDIO	= 41,594.59 / 38,554.20	=	1.08	LAS CUENTAS POR PAGAR TUVIERON UNA ROTACION DE 1.08 VECES EN EL AÑO
ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR EN DIAS	= 365 DIAS / ROTACIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	= 365 / 1.08	=	338	LAS CUENTAS POR PAGAR SE RENOVAN EN 338 DIAS

- **Rentabilidad**

MARGEN DE UTILIDAD	= UTILIDAD NETA / VENTAS	= 45.73 / 64,482.13	=	0.07%	CON RELACIÓN A LAS VENTAS LA UTILIDAD REPRESENTA EL 0.07%
RENDIMIENTO SOBRE EL CAPITAL (ROE)	= UTILIDAD NETA / PATRIMONIO	= 45.73 / 57,400.79	=	0.0797%	CON RELACIÓN AL PATRIMONIO LA UTILIDAD REPRESENTA EL 0.08%
RENDIMIENTO SOBRE LOS ACTIVOS (ROA)	= UTILIDAD NETA / TOTAL ACTIVO	= 45.73 / 128,597.83	=	0.0356%	CON RELACIÓN A LOS ACTIVOS LA UTILIDAD REPRESENTA EL 0.04%

Durante el año 2019, se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones de las entidades gubernamentales.

Así también, en lo referente a aspectos administrativos, laborales y legales; la compañía no ha tenido dificultades.

Señores accionistas lo expuesto en este informe es el fiel reflejo de la situación de JSDEPORTE CIA. LTDA., durante el ejercicio fiscal 2019.

Atentamente,

Lcdo. Jhon Sichel Gonzalez
GERENTE