

INFORME DE GERENCIA

De acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa **SERVICIOS INTEGRADOS ECUADOR S.A.**, pongo en consideración de los socios el informe correspondiente al año 2019.

La compañía inició sus actividades comerciales en mayo del 2014 y se concentró en la producción de camper para generar una flota que apalanque nuestra actividad principal que es la renta de los mismos.

En el año 2019 se incorporaron las empresas privadas adjudicadas a los campos menores y Ronda Oil & Gas, y se ofertó la XII Ronda petrolera Intracampos, donde se adjudicaron 7 campos para iniciar operaciones a mediados del 2020.

El año cierra con la salida de Ecuador de la OPEP y con una proyección de incremento de producción de 10% y cerrar el año produciendo 600 mil BIs/día.

El AVR de utilización entre el año 2018 y el 2019:

- a) El AVR para de TT fue: S1: 10→14, T3: 15→13, T4: 19→12.
- b) El AVR para de WO fue: S1: 32→35, T3: 31→30, T4: 33→25.

Iniciamos con 75 campers disponibles para alquilar y 3 en proceso de manufactura en distintas etapas. Y cerramos el año con 82 equipos para alquilar y 3 en producción culminados de herrería.

El AVR alquiler de equipos durante el 2018 fue de 55 equipos y en 2019 fue de 51,5 equipos lo que represento un descenso del ingreso anualizado de unos 60 K.

Incremento de 23% en las cuentas por cobrar vencidas 2018→ 581.100 USD a 2019 →714.109 USD

Aspectos Administrativos

En el campo administrativo la EAE estructura administrativa empresarial se incrementó con 1 celda operativa adicional y pasamos de 18→20 comprometidos. La fábrica estuvo con el mínimo necesario y los trabajos se realizaron con contratistas por obra específica.

Entorno Económico

En el país el endeudamiento sigue vigente. Un déficit fiscal de \$ 2.000 millones, meta del régimen para 2019 en Ecuador. Con la última colocación de bonos por **\$ 2.000 millones (\$ 600 millones a cinco años y \$ 1.400 millones a 10 años)**, el gobierno se ha endeudado a través de bonos en \$ 11.625 millones. De ellos, **\$ 10.500 millones** han ido a cubrir el déficit y **\$ 1.125 millones** para la recompra de bonos 2020. , la deuda pública total agregada a agosto del 2019 está en **\$ 55.729,456 millones, un 51,96% del Producto Interno Bruto.**

Inflación a diciembre 2019: Mensual→ - 0,01%, Anual→ - 0,07% Acumulada→ - 0,07%

Situación Financiera:

Al 31 de diciembre del 2019 la situación financiera y los resultados de las operaciones de la firma se resumen a continuación:

Activos	US\$	3.359.804,76
Pasivos		1.193.735,48
Patrimonio		2.166.069,28
Ingresos		981.700,79
Costos Operativos		361.876,30
Gastos Generales y administrativos		645.241,47
Perdida del Periodo		<u>25.416,98</u>

Planes de la Administración

La Administración ha considerado planes a un mediano plazo que a continuación detallo:

- a. Incremento de activos para alquiler llegar a 95 equipos para el próximo año. Con esfuerzo propio.
- b. Diversificación incremental de cartera, nuevo contrato con otros clientes de TT y WO.
- c. El alineamiento empresarial para impulsar el crecimiento por lo que generamos planes estratégicos que nos ayudarán a consolidarlo y brindar un mejor servicio a nuestros clientes.
- d. La reducción del RIE e incremento de la liquidez con nuevas estrategias de cobranza.
- e. Reducción de gastos administrativos.

Atentamente,


Arturo Hernandez
C.C.1757651656
Gerente General