

INFORME DE ACTIVIDADES DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA "INDUSTRIAS SOINCA CIA. LTDA" **CORRESPONDIENTE AL PERIODO 1 DE ENERO 31 DE DICIEMBRE 2017**

Señores Socios: Dando cumplimiento a las normas estatutarias y legales de la compañía, me permito presentar ante ustedes el informe gerencial, en el cual detallaré las actividades principales desarrolladas en el año 2017 en la compañía "Industrias Soinca Cía. Ltda."

Este informe corresponde al del cuarto año de operaciones de la compañía y en el que nos hemos consolidado en la ejecución de proyectos.

GESTIÓN OPERATIVA DE LA COMPAÑÍA

El año 2017 constituyó para Soinca un año de desafíos.

El primer cuarto del 2017 fue un período especialmente complicado en el ámbito económico para la empresa dada la coyuntura político económica de país, la situación para la industria fue especialmente complicada y esto afectó directamente el desarrollo de la compañía.

Debido a esta situación nos vimos obligados a prescindir del personal operativo con el que veníamos trabajando desde el 2015, y a realizar un ajuste de sueldos que nos permitiera bajar los costos fijos de la compañía.

En marzo se integra al equipo el Ing. Nelson Cárdenas como coordinador de proyectos, esta incorporación ha traído múltiples beneficios a la compañía y ha permitido el enfoque en otros mercados a los que no nos habíamos integrado.

Este primer cuarto nos enfocamos en realizar cotizaciones con diferentes clientes, pero lamentablemente no pudieron concretarse por diferentes circunstancias, sin embargo, estos acercamientos han permitido que Soinca cuente con nuevos proyectos a la fecha.

Especial referencia merecen la oferta realizada a Con Industria para el montaje de la nueva planta de Bioalimentar que, pese a que se nos indicó que la habíamos ganado finalmente debido a costos, este proyecto no nos fue adjudicado.

De igual manera la cotización realizada para el mantenimiento de la Virgen del Panecillo, un proyecto duramente trabajado pero que de igual manera no pudo ser concretado.

En este tiempo se solicitó la colaboración del Ing. Jorge López para la apertura de nuevos mercados por lo que se tuvo acercamiento con las siguientes empresas: Inox, Bialimentar, Fertisa, La Universal, Fairis, Pasteurizadora Quito, Reybanpac, Linde.

Producto de estos acercamientos finalmente se puede concretar la certificación por parte de Linde como uno de sus proveedores y la firma de un contrato por prestación de servicios para instalación de gases medicinales. Esta certificación y posterior firma de contrato fue un trabajo que demandó el esfuerzo de todas las áreas desde junio hasta noviembre del 2017.

A partir de agosto el mercado se reactiva y Soinca vuelve a la ejecución de proyectos iniciando trabajos en GM con algunos trabajos principalmente en el área de soldadura y la ejecución de mesas de para montaje de ABS

Adicionalmente se incursiona en la ejecución de obras civiles con la construcción de cimentaciones para la residencia Crillo Criollo en la parroquia de Mindo obra que fue dirigida y ejecutada por la Arq. Teresa Calderón. Esta obra fue ejecutada en el mes de septiembre.

El último trimestre Soinca concentra sus operaciones en trabajos de matricería en GM-OBB y trabajos menores para la misma empresa, pero contratados por Ana Valladarez.

La ejecución de estos proyectos permitió la facturación de un total de 135.421 USD.

GESTIÓN FINANCIERA

Gerencia ha mantenido control sobre los movimientos realizados en la cuenta corriente que se mantiene con el Banco Produbanco a fin de manejar un buen estatus con esta entidad bancaria, la cuenta siempre ha manteniendo saldos estables.

Los estados financieros de Industrias Soinca Cía. Ltda. para el año terminado el 31 de diciembre del 2017 han sido aprobados por la Gerencia General y serán presentados a los Socios para su aprobación. En opinión de la Gerencia General, los estados financieros consolidados serán aprobados por la Junta General.

Entre el 31 de diciembre de 2017 y la fecha de emisión de los estados financieros consolidados (8 de abril de 2018) no se produjeron eventos que en opinión de la Administración pudieran tener un efecto importante sobre los estados financieros adjuntos.

La operación de la empresa no nos fue favorable el año 2017 ya que se reporta una pérdida total 2.712.19 USD para mayores detalles referirse al balance presentado.

Atentamente,



Ing. Ernesto Cárdenas
Gerente General

Industrias Soinca Cía. Ltda.