

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE COMPAÑÍA PANAMERICANA DE
LICENCIAS S.A. CPL ECUADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2019**

Señores accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias de nuestra empresa y de las respectivas disposiciones legales de la Superintendencia de Compañías, me permito presentar el informe de labores de COMPAÑÍA PANAMERICANA DE LICENCIAS S.A., correspondiente al pasado ejercicio económico del año 2019.

La economía de Ecuador durante 2019, se mostró muy inestable, marcada por una serie de medidas y contra medidas que tomó el Gobierno Nacional, que culminó con un levantamiento del sector indígena a comienzos de Octubre pasado, que duró más de una semana con vandalismo, incendios, ataques a empresas privadas y a instalaciones Gubernamentales que causaron daños muy fuertes en términos económicos, pero sobre todo mucha desconfianza en el sector empresarial, factor que alteró y postergó la concreción de algunos negocios y contratos con clientes, como fue el caso de Kellogg's, Banco del Austro, AJE Ecuador con bebidas o PLASTICAUCHO con contrato que pudo significar un monto de regalías de casi \$400.000. Se frustró también el contrato de motos LAMBORGHINI, que sus regalías superaban el \$1'800.000, pero en este caso por razones inherentes al licenciante, supuesto para Latinoamérica, que por encontrarse en litigio con el dueño de la marca en Italia no tenía facultad para otorgar la licencia.

En nuestro negocio los primeros meses del año suelen ser de afinamiento de negociaciones y en el tercer trimestre y cuarto se trata de concretar y firmar contratos, sin embargo, los acontecimientos de octubre 2019 y el tiempo perdido con la licencia de motos, postergaron muchos negocios para retomarse en 2020.

Lo anterior, nos ha llevado a trabajar en un plan de reducción de costes y ajustes drásticos para enfrentar esta crisis durante el año 2020, así estaremos accediendo a financiamiento especial para superar los efectos y concentrándonos en los principales y más rentables clientes, con un presupuesto y flujo analizado en conjunto con los accionistas.

La consecuencia en Estados Financieros es de un año con ventas bajas por \$144,786.58 con resultado negativo en \$31,634.73.

Con los cambios en la estructura de ventas y el énfasis en clientes rentables, tenemos una perspectiva y flujo muy alentadores, para 2020 y en especial 2021.

Quedo a su disposición para cualquier ampliación que los señores accionistas puedan requerir,

Muy atentamente,



GONZALO HIDALGO TERAN
GERENTE GENERAL