

INFORME DE GERENTE

Informo el desempeño de la empresa en el año 2008. Hay que resaltar que, al igual que el 2007, fue un año enteramente político, caracterizado por la adopción de nuevas políticas económicas y sociales, que ha creado una gran incertidumbre en el empresariado nacional, incluyéndonos a nosotros. Sin embargo, Hilacril ha prevalecido gracias a las oportunas decisiones y el buen desempeño de todos quienes hacemos la empresa.

He delimitado el ejercicio del 2008 en 4 ámbitos específicos para la presentación de este informe: Administrativo-Financiero, de Ventas, Cobranzas y pagos, Productivo, y de Gestión Ambiental, para luego informarles la proyección para el presente periodo.

1. ADMINISTRATIVO-FINANCIERO

Hay varios índices positivos que son el producto de las actuaciones mencionadas. Nuestra capacidad de recaudación se ha mantenido prácticamente igual a pesar de las situaciones adversas del mercado, lo que nos ha permitido mantener el ciclo de fabricación constante.

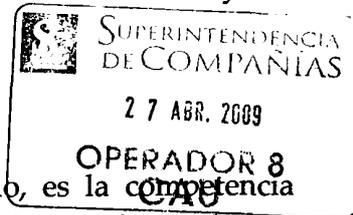
A pesar del incremento acelerado del precio de las fibras textiles, el resultado de este periodo fue 12% mayor al del año pasado.

Del mismo modo, el índice de liquidez ha seguido con el mismo crecimiento constante de años anteriores, puesto que, del 1.31 que cerramos en el año 2007, en este período lo hicimos en 1.32. Este es un excelente resultado ya que en la fórmula se ha incluido el pasivo a largo plazo, es decir, para el cálculo se incluyó la inversión de USD 360.000.00 mencionada anteriormente.

2. VENTAS, COBRANZAS Y PAGOS

Uno de los mayores problemas que tiene nuestro mercado, es la competencia desleal. Este año, muchos de nuestros artículos fueron copiados, razón por la que exportamos más de lo que vendimos en el mercado interno. Del 53% del periodo anterior, subimos al 60%.

El volumen de ventas incrementó un 5.4% con respecto al año anterior.



Del mismo modo, hemos cumplido a cabalidad todas nuestras obligaciones bancarias y de inversionistas

3. PRODUCTIVO

En enero del 2008, iniciamos el desarrollo e implementación del software de control de producción y de horas laboradas con el objetivo de monitorear el trabajo realizado por cada uno de nuestros colaboradores. El sistema proporciona información segura, de manera automática de la eficiencia productiva de toda la planta, lo cual permite detectar errores, defectos y restricciones que existan en la línea de producción y solucionarlos oportunamente.

Todo se ha alineado para que en el 2009, hayamos cambiado nuestra forma de producción en bloque a una producción más esbelta, que obliga tener todos los insumos justo a tiempo. De esta manera, podemos reducir los inventarios de fabricación en proceso, al mínimo. En febrero de 2009, completamos la reestructuración para crear líneas de producción con procesos estrictamente definidos. Los resultados de este proyecto ya se ven reflejados en el aumento de la velocidad productiva en febrero y marzo de 2009. Sin embargo, producimos un excedente de stock, sin que esto afecte a los niveles de liquidez, para evitar desabastecimientos en caso de emergencias.

Un beneficio adicional del desarrollo del software es la liquidación de nómina en base a recolección de huellas digitales, en tan solo pocas horas que antes tardaba alrededor de una semana.

Nuestro compromiso con la INNOVACIÓN sigue siendo la razón de nuestro éxito, y la única manera de contrarrestar la desleal competencia que presentan la mayoría de nuestros competidores. Este año desarrollamos más de 200 diferentes colores, entre los cuales, la nueva tecnología bicolor que nadie la ha podido igualar en el país.

4. GESTIÓN AMBIENTAL

Para cumplir con las estrictas exigencias del Municipio de Quito y con nuestra política ambiental, hemos puesto en marcha la planta de tratamiento de aguas

residuales que obedecen a los estándares y parámetros dispuestos en la normativa municipal. Adicionalmente, el agua residual, es enviada al sistema de tratamiento de agua para ser usada nuevamente. Es decir, el agua industrial, a pesar de poder ser enviada al río o a la alcantarilla como dispone la normativa, esta es reciclada constantemente dentro de la fábrica para no dañar de manera alguna al medio ambiente.

Hemos implementado, además, un programa de capacitación tanto para nuestros empleados como para nuestros vecinos en temas ambientales y de seguridad industrial, como dispone la ordenanza municipal, donde tratamos temas de manejo de materiales y desechos peligrosos, prevención de incendios y de otros siniestros.

Todos quienes hacemos Hilacril S.A. seguiremos concentrados en servir a los intereses de la compañía de la mejor manera. En esta época de cambios, el enfoque principal seguirá siendo procesar artículos de primera calidad y continuar adaptándonos a las circunstancias de la moda y el tiempo.

Atentamente,



Ing. Fernando Dávila P.
GERENTE GENERAL
HILACRIL S.A.