

INFORME GERENTE

Quiero darles a todos ustedes queridos amigos accionistas la más cordial bienvenida, a esta Asamblea Extraordinaria del año 2019.

Durante el 2019 nuevamente hemos vivido en el País una economía muy comprimida y con la gran mayoría sectores productivos afectados en sus ventas y flujos. Esto se debe a la evidente falta de liquidez en el sistema económico. Ahora con el arribo al País del COVID-19 en el mes de Febrero y la emergencia sanitaria que vivimos actualmente, considero que estamos viviendo una nueva recesión a nivel nacional.

Quiero informarles que seguimos en la meta de disminución de nuestro endeudamiento al Sistema Bancario, por lo que estoy en capacidad de mencionarles que se redujo al cierre del periodo 2019 en \$130,000 USD. Finalmente hemos logrado levantar las hipotecas de todos los terrenos de Hilacril SA que se encontraban a favor del Banco Pichincha después de más de 20 años. Hemos abierto una nueva línea de crédito con el Banco Pacífico con la hipoteca de apenas uno de los terrenos. Actualmente Tenemos 2 Terrenos totalmente libres.

Me es grato informar que en el terreno número 3, estamos arrancando con una plaza comercial con la disponibilidad de 9 locales de arriendo, generador eléctrico, cisterna con bomba de agua, 35 estacionamientos y seguridad privada las 24 horas. El proyecto se llama Hilacril Plaza y ya contamos con la

participación confirmada de Pizza Hut y Pharmacys, tenemos la seguridad de llenar la totalidad de los locales antes de la apertura del proyecto en el mes de agosto o septiembre del presente año. Este nuevo ingreso va a solventar el flujo de Hilacril a mediano y largo plazo.

En relación a algunas variables en el año 2019 podemos citar:

El comportamiento de las ventas con relación al periodo anterior han sido bastante parejas, teniendo en cuenta que las exportaciones hacia nuestros clientes en México y Colombia aún no se normalizan como en periodos anteriores al 2016, en el cual la relación exportación – venta local era de 55% - 45% respectivamente. Sin embargo estamos haciendo grandes esfuerzos por no disminuir nuestra participación en estos mercados, aunque tengamos que reducir marginalmente nuestra rentabilidad para mantener nuestra competitividad dentro de la región.

Durante el 2019 aumentamos nuestras ventas en el mercado americano en un 65% en relación al 2018. Hemos logrado formar una alianza estratégica con nuestros clientes en Kansa City, convirtiéndonos en su principal proveedor internacional. Estamos realizando en promedio 1 exportación por semana a los EEUU.

En el periodo 2018 pagamos alrededor de \$300.000 USD en Horas Extras a nuestro personal productivo, en el 2019 logramos bajar este rubro a \$110.000 USD y la proyección para el 2020 es disminuir a apenas \$30.000 USD. Continuamente estamos buscando mayor eficiencia a nivel general para reducir nuestros gastos y así poder ser más accesibles al mercado nacional e internacional.

Nuestro departamento de diseño permanentemente está ofreciendo nuevas tendencias de moda y como siempre manteniendo nuestra excelente calidad. Así mismo hemos

ofrecido nuevas líneas exclusivas de hilo; estamos sintiendo un incremento en la demanda de éstos productos y un crecimiento importante de ventas en el norte del Ecuador y exportaciones a Colombia.

Además, quiero informarles y con mucha satisfacción que contamos con colaboradores muy profesionales que realizan el mejor esfuerzo para producir cada vez con más eficiencia y calidad. Están concientizados que el crecimiento de la empresa y los resultados obtenidos, derivan de la maximización de los recursos que posee la compañía. Para mi personalmente es un honor ser parte de este equipo.

Nuestro principal deber ahora, es solventar la situación de la compañía frente a la emergencia sanitaria que actualmente estamos viviendo. Sin duda vamos a tener que tomar decisiones muy complicadas con el afán de proteger los intereses de Hilacril SA. Esperamos darles los mejores resultados posibles en la Asamblea Ordinaria del Ejercicio 2020.

Creo que he cubierto los puntos más importantes de lo sucedido en el año 2019.

Quiero agradecer, a los señores y señoras accionistas por su confianza y respaldo en la trayectoria de la empresa y por su grata presencia y a la atención a este informe.



Sr. John A. Dávila Bond

GERENTE GENERAL