

INFORME GERENTE

Quiero darles a todos ustedes queridos amigos accionistas la más cordial bienvenida, a esta Asamblea Ordinaria del año 2015.

Como todos conocen, el gobierno nacional dispuso la aplicación de salvaguardias comerciales a miles de partidas arancelarias, para cubrir el déficit de la balanza comercial. Con esta medida, el gobierno pretende dejar de importar dos mil millones de dólares al año. Si bien parecería una medida prudente para proteger la dolarización, la reducción en las transacciones internacionales reducirá los importes por el impuesto de salida de capitales y del IVA y en consecuencia, una inminente contracción general de la economía.

Se incrementará la inflación dolarizada, ya que los productos nacionales al no tener competencia externa también subirán de precio. A fin de cuentas, lo que pretende hacer el gobierno, no alcanzará para cubrir el déficit y a futuro, tendremos más ajustes.

El gobierno tiene que disminuir sus gastos, el gobierno debe dar el ejemplo, disminuyendo sus gastos innecesarios no productivos y de esa manera solicitar a la sociedad en general, hagan el mismo esfuerzo, viviendo de manera más austera. Su popularidad va a disminuir.

Este año va ser un año incierto, de decisiones no conocidas anteriormente.

Con la dolarización nos estamos convirtiendo en un país excesivamente caro.

Históricamente no hemos tenido una inflación tan alta en dólares, se vienen momentos difíciles, a más de que estamos en vísperas de elecciones. El gobierno tomará decisiones que no le afecten políticamente y no serán las más acertadas.

El gobierno asume que este déficit fiscal se terminaría cuando empiecen a generar electricidad los nuevos proyectos hidroeléctricos, la primera y más grande es la central hidroeléctrica Coca Codo Sinclair de 1200 mw, que está prevista entre a funcionar a finales del próximo año, únicamente el 25%. En estos días están inaugurando la central eléctrica Manduriaco de 90 mw que se encuentra entre la provincia de Imbabura y Pichincha.

Este aumento de generación hidroeléctrica, disminuirá la generación térmica, ahorrándose el país grandes cantidades en la importación de combustibles. Adicionalmente, está en una gran campaña, para que la población cocine con cocinas de inducción, para eliminar el subsidio del gas.

El gobierno, al darse cuenta que no podía negociar en términos tan agresivos con las compañías de explotación y exploración de minas, cobre y oro, finalmente, cambio de opinión y hasta creó un ministerio adicional dentro del gabinete, el Ministerio de Minas, para volver a negociar con otras compañías mineras. Si todo va bien y se negocia en forma que las compañías lo acepten, estaríamos vendiendo minerales en el año 2018.

El Gobierno ha aumentado los sueldos de los trabajadores, y ahora son los más altos de toda la región y uno de los más altos de toda Latinoamérica. Los salarios en el Ecuador llegan a ser 10 veces más altos que los salarios que perciben los trabajadores en países del Lejano Oriente como son Bangladesh, Cambodia, Vietnam, China, etc.

Los países del Lejano Oriente han decidido ser, los que van a vestir al mundo y allá mandan a fabricar las compañías más grandes de retail de EEUU y Europa. Bangladesh emplea a veinte y cinco millones de personas en la industria textil, no tienen un código laboral que guie y defienda los intereses de los trabajadores. Un trabajador puede ser despedido ipso facto por cualquier motivo, aumentando enormemente su productividad. Existe una explotación despiadada a la persona humana.

Hace 18 meses se derrumbó un edificio de 8 pisos de una industria textil que estaba fabricando entre otros para Zara. Perecieron 1200 trabajadores y nadie indemnizó a nadie. De igual forma hace dos semanas, se derrumbó otro edificio de la industria de cemento, así mismo no existió ninguna indemnización.

Las confecciones fabricadas en estos países llegan al Ecuador con precios increíblemente bajos y muchos de ellos de contrabando, produciéndose una competencia totalmente desleal.

En los últimos años, el contrabando de confecciones ha incrementado radicalmente. La población ahora se viste con productos extranjeros, que entran al país sin pagar impuestos o pagando impuestos mínimos por el contrabando técnico. En comparación, HILACRIL importa materia prima a \$ 3 por kilo pagando los respectivos impuestos de internación, mientras existen importadores que declaran a \$ 6 el kilo de prendas ya confeccionadas. Es decir, existe una subfacturación, que las autoridades de la aduana no han podido impedir, que es el contrabando técnico que mencioné anteriormente. A esto se suma el contrabando de "maleteros" que son los viajeros que regresan del exterior con prendas textiles, sin pagar ningún impuesto por los aeropuertos de Quito y Guayaquil. Ahora, más

que en otros tiempos, los ecuatorianos salen de compras al extranjero, ya sea a Miami o a Panamá, aprovechándose de las promociones de las líneas aéreas. Así mismo, en el estrato social más bajo, viajan por carretera a Ipiales o a Pasto, trayendo 3 o 4 maletas llenas de ropa, como sucedió en el feriado de carnaval. Como productores generadores de plazas de trabajo, afrontamos una gran desventaja frente a los importadores. Y, si bien el gobierno ha puesto salvaguardias para proteger a la industria, poco puede hacer y ha hecho frente al inminente contrabando.

La entrada de las grandes cadenas internacionales de retail como Zara y Forever 21, con prendas fabricadas en países con menor protección laboral, también ha causado una significativa reducción en las ventas nacionales. Por ende, una de los objetivos de este año es satisfacer al mercado nacional en la medida que necesite nuestros productos, pero mirar más hacia las exportaciones. Así pues, este año, hemos hecho grandes esfuerzos para cambiar nuestra línea productiva hacia productos juveniles y llamativos de menor precio. Estos nos ha dado éxito en el mercado nacional y colombiano, más no en el mercado mexicano. Para incrementar las exportaciones a México, hemos encontrado que la solución está en cambiar la tecnología del hilo con el que vamos a producir prendas tradicionales que requieren. Esta nueva línea de hilo ha tenido gran acogida en nuestros clientes y estamos confiados que vamos a incrementar nuestras ventas en este país.

Otro rubro que va a generar rendimiento este año es la venta del hilo en el mercado nacional que, hasta el año pasado estuvo desatendido. Para diferenciarnos de los demás productores, hemos utilizando la misma tecnología que estamos usando para confeccionar los suéteres para México. El objetivo trazado es vender 15 toneladas mensuales hasta diciembre de

2015. El 50% de esta cantidad ya está vendido con carta de intención a un gran cliente de Colombia. Los otros 7500 kilos mensuales estamos vendiendo a tejedores nacionales, aprovechándonos de la matriz productiva diseñada por el gobierno.

Sin embargo, enfrentamos escenarios productivos complicados. El Ecuador protege enormemente a las madres embarazadas, los discapacitados y enfermos. En el caso nuestros estamos obligados a contratar 9 personas discapacitadas. Tenemos también dos personas enfermas desde hace 6 meses que estamos proponiendo se jubilen. En promedio, tenemos 3 personas en maternidad y lactancia, a quienes cubrimos el 25% de sus remuneraciones. Adicionalmente, 5 señoras salen con permisos médicos para asistir a sus terapias.

El gobierno tiene planes para aumentar los beneficios y estabilidad de mujeres embarazadas, nosotros damos empleo mayoritariamente a mujeres. Así mismo, tiene el plan de eliminar los contratos a plazo fijo.

Los jueces de última instancia, han sentenciado que las personas que laboran más de 25 años en una compañía tienen derecho a la jubilación. Si una persona entra a laborar en una empresa a los 18 años, a los 43 años tiene derecho a la jubilación patronal, hasta un año después de fallecido, ellos han calculado que el promedio de vida de los trabajadores es 89 años, debiendo la empresa pagar por 47 años una tasa mensual fijada por ellos o pagar un fondo único calculado por ellos mismos. De tal manera que, si nosotros jubilaríamos a todos los trabajadores actuales, todos los activos que posee HILACRIL, no alcanzaría a cubrir el monto. Nuestra defensa inmediata es no emplear a nuevos trabajadores y aceptar cualquier renuncia.

Nosotros en años anteriores éramos orgullosos y muy comprometidos con el país, informábamos que dábamos trabajo a más de 300 personas directas y más de 100 personas indirectas, ahora hacemos grandes esfuerzos para disminuirlos, con procesos más eficientes y maquinaria moderna. Actualmente son 225 personas. Es nuestro deber disminuir la mano de obra y por esta razón, estamos enviando a ensamblar parte de nuestras confecciones a talleres de microempresarios de la zona, promovidos por nosotros mismos.

El código de trabajo del Ecuador es comparable con cualquier otro código del trabajo de un país desarrollado, nuestros legisladores se olvidaron que estos países desarrollados tienen derecho a un código laboral tan exigido porque tiene historia de fabricación de bienes, de desarrollo tecnológico, una mano de obra totalmente responsable y capaz. Nuestro país jamás ha creado tecnología, importa toda ella y tiene una mano de obra muy deficiente.

Aunque el precio del petróleo ha disminuido a la mitad, el de las fibras textiles de origen petrolero, han disminuido únicamente el 13%. Los fabricantes de fibras están especulando, porque deberían bajar más aun sus precios. Siendo este un rubro muy importante que podría mejorar nuestro balance.

Los costos en general de bienes importados de la industria textil van a subir de precio, máquinas, repuestos e insumos como botones, cierres y etiquetas, pero los insumos de origen europeo disminuyen su precio en dólares por la devaluación del 35% del euro.

Nosotros hemos exportamos por muchos años a México, Colombia y Bolivia.

El gobierno ha ofrecido reconocer el esfuerzo que hacemos los exportadores de bienes industrializados, concediéndonos un crédito tributario, llamado draw back, pero hasta la fecha este proyecto no se ha materializado.

En los últimos meses el dólar se ha revalorizado el 30% con respecto al peso colombiano y el 20% con respecto al peso mexicano, cada vez se no hace más difícil ser competitivos.

Tenemos que reacondicionar los precios de venta.

Si comparamos nuestras ventas entre los años 2013 y 2014, prácticamente fueron las mismas, la razón por esta falta de crecimiento es que no tuvimos la demanda necesaria y no pudimos aumentar los precios ni la producción. Este año 2015, se perfila mejor, tenemos más demanda sobretodo en Colombia. Si comparamos las ventas con el primer trimestre proyectado del 2015 y con el primer trimestre del 2014, tenemos un aumento de ventas del 18% y vamos hacer el esfuerzo para que este 18% de incremento de ventas sea de forma permanente.

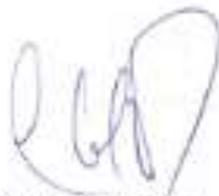
Estamos produciendo hilos y prendas de muy buena calidad, este momento estamos muy demandados, estamos trabajando 7 días 24 horas en hilatura y tejeduría, lo cual no sucedió el año anterior.

Este año, nos hemos propuesto atacar, con mayor agresividad, a los costos de producción para lograr mayor eficiencia.

Estamos implementando sistemas de medición de desperdicios, indicadores de gestión y de calidad para los empleados. Estamos implementando un programa de mantenimiento de maquinas para disminuir los costos de repuestos, y un sistema de indicadores gerenciales y de manera continua. Todo esto con el

objetivo de generar las utilidades que tradicionalmente hemos obtenido.

Quiero agradecer, a los señores y señoras accionistas por su confianza y respaldo en la trayectoria de la empresa y por su grata presencia y a la atención a este informe.



Ing. Fernando Dávila

GERENTE