

1762

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DE LA  
COMPAÑÍA ECUATORIANA DE GRANOS S. A.  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**Marzo de 2008**

Señores Accionistas:

A pesar de la difícil situación política y económica del país y de la inestabilidad existente en los mercados bursátiles internacionales con respecto al precio del trigo, ECUAGRAN ha hecho ingentes esfuerzos para cumplir con todos sus compromisos y para seguir prestando servicios a sus accionistas y clientes. En el aspecto político, las directrices del gobierno generan mucha inestabilidad, temor y definitivamente la reforma tributaria no incentiva la producción, y por el contrario, no ha hecho más que acrecentar la iliquidez de las industrias.

El precio internacional del trigo durante el último año está determinando nuevos horizontes y estrategias para el sector molinero, no hay como controlar el incremento del mismo, que en un año y medio ha subido en un 300% de \$ 250,00 por TM a \$ 700,00 por TM en el caso de los trigos canadienses. Lo peor, es que, los factores que generan estos incrementos son incontrolables y difíciles de predecir, lo cual no es nada alentador para nuestro sector. El mal clima ha afectado las cosechas que han sido insuficientes, con el agravante de una demanda cada vez más importante especialmente en los países asiáticos. El incremento del precio del petróleo hace que los fletes sean cada vez más costosos, y por ende los precios finales del trigo americano y canadiense son prácticamente inmanejables. Más preocupante aún, los requerimientos de capital para la compra del trigo, son muy grandes y ante la inestabilidad política, los bancos son cada vez más reacios a incrementar las líneas de crédito.

---

El gobierno ha intervenido en la crisis del sector molinero para evitar la subida en el precio de la harina, pero esto solo ha generado más incertidumbre. Al principio se lograron acuerdos y el subsidio funcionó, pero el aviso de nuevos métodos para controlar los precios, como la importación de harina o trigo de parte del gobierno, deja al sector sumido en la duda para la toma de decisiones muy importantes.

A pesar de todos estos inconvenientes, durante el año 2007 las ventas doblaron las cifras de años anteriores. Los ingresos mejoraron y eso hizo posible, que aunque con muchas dificultades hayamos podido sacar adelante a la empresa un año más. Los costos de operación de la planta se mantuvieron dentro de lo presupuestado y se redujo notablemente la pérdida del ejercicio económico con respecto a años anteriores.

La planta y el Terminal Portuario se mantuvieron en muy buen estado, cumpliendo con todas las exigentes normas que solicitan las autoridades.

El Concordato de Molinos La Unión como era previsible fracasó, pues el Molino cerró su operación, y consecuentemente ECUAGRAN dejó de recibir los pagos que se habían acordado ante la Superintendencia de Compañías.

Les hacemos conocer que el año anterior terminó el período de gracia establecido por las instituciones financieras que nos prestaron dinero, y realmente será muy difícil, por no decir imposible, el cumplimiento de dichos compromisos en el año 2008.

En vista de todas estas situaciones, no hemos desmayado en nuestras gestiones para vender las acciones en tránsito que tiene la compañía. Más aún, en el mes de diciembre presentamos la propuesta de un grupo internacional interesado en comprar dichas acciones, más la participación de algunos socios actuales de la compañía.

---

La tarea de mantener la compañía en funcionamiento es bastante complicada, y esperamos concretar alguna negociación al cierre del primer trimestre del año 2008.

## **ACTIVIDADES**

### **1. PAGO DE LAS OPERACIONES DE CRÉDITO**

Los esfuerzos realizados por la compañía para cumplir con sus obligaciones, nos ha permitido mantener abiertas nuestras líneas de crédito para seguir operando. Con la venta del terreno e instalaciones del Molino San Francisco, pudimos hacer un abono de capital de \$ 170.000,00 al Produbanco, lo cual nos permitió conseguir un respiro en el pago de capital a dicha institución hasta el mes de julio de 2008.

En el Banco Internacional, que es la institución con la que tenemos el crédito más grande, el 15 de enero venció el primer pago de capital e intereses (\$ 260.000,00), que como es de su conocimiento no pudo pagarse en su totalidad. La posición del Banco ha sido no dar más plazos y más bien que los pagos se realicen con las consecuencias que el no cumplimiento de los mismos implica. En vista de la existencia de una viable propuesta de compra de la compañía, luego de hacer un importante abono, el Banco nos permitió extender el pago de las obligaciones hasta el mes de abril de 2008, plazo en el que se vence la segunda cuota.

Es claro que no podremos dar cumplimiento a las obligaciones si no se realiza la transacción, así que esperamos hasta esa fecha haber culminado con todas las gestiones necesarias para que la venta de la compañía sea una realidad.

### **2. VENTA DE LAS ACCIONES**

Luego de buscar y tratar por algunos años con varios potenciales clientes, recibimos una propuesta concreta para la compra de acciones por parte de un consorcio internacional.

---

En vista de la discrecionalidad con la que se manejan este tipo de transacciones, dicha propuesta nos fue entregada a través del apoderado del grupo interesado, la misma que busca alcanzar un 80% del paquete accionario total de la compañía.

Dicha propuesta ha tenido la receptividad de los accionistas, y estamos a la espera de la implementación de la misma. Cabe aclarar que los interesados nos han hecho conocer que desean seguir contando con la carga de los socios y seguir prestando servicios al grupo de ECUAGRAN, lo cual es beneficioso, ya que no se perdería el activo estratégico que siempre ha representado.

Esperamos llegar a feliz término en el cierre de la transacción dentro de los tiempos estipulados.

### **3. DEUDA DE MOLINOS LA UNIÓN.**

Lamentablemente el Molino cerró sus operaciones, y aunque se hicieron gestiones para la venta del mismo, la cantidad de compromisos y obligaciones financieras que tenía, hicieron imposible que potenciales clientes se interesen. En vista de que el concordato no podrá cumplirse, la compañía seguramente entrará en un proceso de liquidación.

Legalmente, el concordato aún está en vigencia, y por tal motivo no se ha podido tomar acciones legales. El Dr. Orlando Silva, Abogado de la compañía está a la espera de que esto se defina para tomar las medidas pertinentes.

De producirse el proceso de liquidación de Molinos La Unión, habrá que esperar si luego de la venta de los activos ECUAGRAN puede rescatar algún valor, situación muy complicada.

### **4. GESTIÓN COMERCIAL**

Durante el año 2007, se fortalecieron las ventas de la compañía, llegando a niveles importantes de facturación tanto en dólares como en toneladas.

---

Logramos trabajar de manera conjunta con la mayoría de Molinos accionistas de la empresa, en casi todas las importaciones que realizamos y en la mayoría de los casos obtuvimos buenos beneficios en las compras, en virtud de la volatilidad del precio internacional del trigo.

### **VENTAS DE GRANOS**

Durante el año 2007 nuestras ventas de granos se incrementaron considerablemente en el rubro de trigo, no así en lo correspondiente al maíz, que a pesar de intensas gestiones, no pudimos conseguir permisos de importación, lo que dificultó la incursión en este negocio.

<b>INGRESOS</b>	<b>AÑO 2007</b>	<b>AÑO 2006</b>	<b>COMPARATIVO</b>
<b>Ventas</b>			
Trigo	23.976,00	17.252,00	38,98%
Maíz	423,00	6.172,00	-93,15%

Los fuertes incrementos de precio que registró el producto en la bolsa internacional, especialmente durante el segundo semestre, complicaron mucho al sector Molinero. Los precios de la harina en el mercado local no fueron consecuentes con los elevados precios internacionales del trigo, lo cual obligó al gobierno a tener que establecer subsidios para que el precio del pan no suba a los consumidores.

A pesar del subsidio, que definitivamente benefició al sector Molinero, había que ser muy eficiente en la compra y selección de trigos de manera que pudiesen mezclarse y obtener costos más competitivos. En este aspecto, ECUAGRAN pudo traer trigos más baratos como el argentino y el trigo suave, que estuvieron a disposición de los Molinos y de los distintos clientes que tiene la empresa.

Abastecimos al mercado balanceador unas 7.000 toneladas, que ya es un porcentaje importante de los requerimientos de este mercado.

Esperamos incrementar este rubro para el 2008 a unas 10.000 toneladas como mínimo.

En cuanto a los trigos canadienses o similares, hemos adoptado un esquema de importación con los molinos accionistas de ECUAGRAN, donde a cambio de un *fee*, nos encargamos de la cotización y consolidación de los embarques, recibiendo los molinos a cambio beneficios en 30 días libres de almacenaje.

Adicionalmente, continuamos con la alianza estratégica establecida con el proveedor Atlas Trading & Shipping para importar y almacenar en conjunto cantidades importantes de trigo en nuestras instalaciones, y tener producto siempre disponible para nuestros socios y otros clientes mutuos.

En la búsqueda de proyectos alternativos, en virtud de la venta de las instalaciones del Molino San Francisco, trajimos a la planta de ECUAGRAN la maquinaria, y pensamos que sería un proyecto interesante ponerlo en marcha para generar un rubro adicional de ingresos a la empresa.

### **DESCARGAS**

<b>INGRESOS</b>	<b>AÑO 2007</b>	<b>AÑO 2006</b>	<b>COMPARATIVO</b>
Servicio - Descarga	126.543,00	77.575,00	63,12%

El tema del calado sigue siendo una limitación, pero también nos hemos visto beneficiados con la congestión portuaria que se ha generado por la volatilidad de los precios de los granos. En efecto, los grandes importadores han aprovechado los momentos y han importado cantidades que antes no se manejaban, lo cual ha desembocado en la necesidad de puertos alternativos de descarga y almacenamiento.

Esta congestión ha provocado también que hayamos incrementado de manera muy importante la descarga terrestre, lo cual es muy

conveniente para la compañía, ya que generamos ingresos por almacenamiento desde el primer día, adicional al ingreso por concepto de descarga.

Se firmó un importante convenio con PRONACA que le va a generar al Terminal ingresos importantes para tratar de cumplir con las obligaciones pendientes. Esto incluye algunos productos alternativos como arroz.

También, logramos retomar las descargas con la Cervecería Nacional tanto para la malta como para la cebada, lo cual significa una frecuencia de descarga marítima bimensual.

### **ALMACENAMIENTO**

<b>INGRESOS</b>	<b>AÑO 2007</b>	<b>AÑO 2006</b>	<b>COMPARATIVO</b>
Servicio - Almacenaje	138.260,00	103.464,00	33,63%

Este rubro casi siempre ha sido una consecuencia directa de la descarga marítima, pero en vista de los antecedentes antes explicados, la descarga terrestre ha sido uno de los más importantes en el almacenamiento.

Con PRONACA hemos almacenado maíz, pasta de soya y arroz para el 2007. Específicamente en el maíz de la cosecha nacional, les facilitamos una oficina en el Terminal para compra y calificación del producto, por lo que tuvimos un ingreso de aproximadamente 20.000 toneladas, de las cuales la mitad necesitó ser secada, permitiéndonos generar ingresos adicionales para la empresa.

Para el 2008 mantendremos nuestros servicios con PRONACA y la Cervecería, que sumado a las importaciones de trigo nos darán una ocupación importante que nos permita hacerle frente a la difícil situación de la compañía, hasta encontrar una solución definitiva.

## **5. ADMINISTRACION Y MANTENIMIENTO DE PLANTA**

Hemos venido trabajando permanentemente en mantener los costos administrativos y operativos dentro de los rubros presupuestados, sin descuidar detalles que implican el mantenimiento de una planta que cumpla con todos los requerimientos de una instalación portuaria, y por el contrario se ha cumplido con todos los trabajos que forman parte del mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones.

En el mes de mayo tuvimos la Auditoria anual de la SEPROM, cumpliendo con todos los requerimientos del Código PBIP, y obtuvimos la certificación válida para poder seguir operando el terminal portuario. De igual manera, se venció el Contrato de Almacenamiento Temporal con la CAE, el mismo que se encuentra en proceso normal de renovación.

Durante el segundo semestre del año, en conocimiento del Directorio tuvimos que reemplazar al OPIP (Oficial de Protección de la Instalación Portuaria), el nuevo oficial, que cumple con todos los requisitos para este cargo, tiene un contratado mediante honorarios profesionales.

Continuamos haciendo una reparación completa de las instalaciones eléctricas de los silos que se encuentran bastante deterioradas por el paso del tiempo, mejorándolas y protegiéndolas con tuberías de acero, de manera que su vida útil sea mucho más larga.

## **6. SISTEMAS INFORMÁTICOS**

Se ha terminado la implementación del nuevo sistema informático que nos permite modernizar y agilizar nuestros procesos internos y de control en contabilidad, logística, almacenamiento y ventas.

---

Se encuentra ya operando en su totalidad el sistema mediante el cual los clientes pueden obtener a través de la Página Web información en línea sobre saldos, entregas y despachos de su producto.

## **7. PROPIEDAD INTELECTUAL**

Dando cumplimiento a lo establecido en el reglamento sobre los contenidos de los informes de los Administradores, debo indicar a ustedes que la Empresa cumple con todo lo establecido en la Ley y Reglamentos de Propiedad Intelectual.

## **8. REUNIONES DE DIRECTORIO**

Las reuniones de Directorio se llevaron a cabo de acuerdo a lo establecido en los estatutos, en forma mensual y con regularidad. Los Directores se han mantenido informados, con la debida anticipación, de todas las actividades y decisiones que se han tomado durante el año. A estas reuniones fueron invitados los Directores Principales y cuando se requirió se solicitó la asistencia de los Directores Suplentes, habiendo realizado algunas reuniones de directorio ampliado, cuando la importancia de los temas así lo han requerido.

El Directorio ha conocido en estas reuniones, el presupuesto del año 2007 y los balances mensuales. Se ha puesto especial interés en buscar fuentes para el pago de nuestras acreencias, reorientar la actividad de la empresa a otros segmentos de mercado y cuidar el gasto, destinando de la manera más eficiente los recursos disponibles. Así también se conoció la propuesta de compra de las acciones en Transito.

## **9. BALANCE GENERAL**

### **Activo:**

En el Balance de Situación en el “Activo” tenemos en “Disponible” \$ 74.948,30, integrado por los saldos de las cuentas corrientes en los bancos.

---

El “Exigible” por \$ 714.952,31, corresponde a cuentas por cobrar a clientes \$ 225.962,68, retenciones en la fuente \$ 191.159,34, cuentas por cobrar a SEPYMAN \$ 243.544,86 y por otras cuentas \$ 54.285,43.

El “Realizable” por \$ 7.077.006,50 se descompone en: trigo disponible por \$ 727.442,03 , las importaciones en tránsito por \$ 633,72 y por Acciones en Tránsito (acciones entregadas por Molinos La Unión, registradas al costo), \$ 6.348.930,75.

El “Activo Fijo no Depreciable” es de \$ 7.712.500,00 y corresponde al valor en terrenos.

El “Activo Fijo Depreciable” por \$ 5.449.488,33 se encuentra integrado por costos revaluados, menos las depreciaciones acumuladas.

La cuenta por cobrar a largo plazo a Molinos La Unión es de \$ 1.648.359,24.

En “Inversiones” se registran aportes por \$ 456.729,76 por la participación en el capital de las Compañías SEPYMAN, INVEGRAN, ELECTROQUIL.

### **Pasivo:**

En el Balance de Situación en el “Pasivo” tenemos en “Acreedores a Corto Plazo” \$ 2.282.146,88 y está integrado por: Cuentas por pagar a proveedores \$ 875.169,57, por la porción a corto plazo de préstamos bancarios por \$ 911.237,56 y por otras cuentas por pagar \$ 495.739,75, en el rubro “Deudas Fiscales” \$ 53.132,39, que corresponden a impuestos retenidos en la fuente y aportaciones por pagar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

“Acreedores a Largo Plazo” \$ 3.445.877,10 que corresponden a: préstamo hipotecario del Banco Internacional \$ 2.535.153,23, la porción del préstamo al Produbanco \$ 479.747,97, por préstamo de

---

INTEGRAN \$ 330.806,93, la provisión para la jubilación patronal \$ 60.555,33 y \$ 39.613,64 para desahucios.

### Patrimonio:

<b>PATRIMONIO</b>		
	<b>2006</b>	<b>2007</b>
<b>Capital suscrito y pagado</b>	20.373.991,00	20.373.991,00
<b>Reserva legal</b>	18,00	18,00
<b>Utilidades no distribuidas</b>	3.672,89	3.672,89
<b>Pérdida años anteriores</b>	-1885.419,58	-271.317,31
<b>Pérdida del presente año</b>	- 885.897,73	-253.536,51
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>17.606.364,58</b>	<b>17.352.828,07</b>

### Resultados

En el Balance de “Pérdidas y Ganancias” tenemos un total en ventas de \$ 8.094.286,97, que comparadas con las del año anterior, existe un aumento del 43,16% y corresponden a:

<b>VENTAS</b>			
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>VARIACIÓN</b>
<b>Trigo</b>	3.819.517,40	7.101.915,59	3.282.398,19
<b>Maíz</b>	1.141.023,57	95.996,00	-1.045.027,57
<b>Servicio Almacenaje</b>	207.753,25	402.680,47	194.927,22
<b>Servicio Descarga</b>	310.261,71	259.438,56	-50.823,15
<b>Otras ventas y servicios (Anexo 1)</b>	73.763,94	140.812,33	67.048,39
<b>Servicios alquiler muelle y equipos</b>	101.580,59	93.444,02	-8.136,57
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>5.653.900,46</b>	<b>8.094.286,97</b>	<b>2.440.386,51</b>

En este año se vendieron 23.976 T.M. de trigo por un valor de \$ 7.101.915,59 y a 423 T.M. de maíz por \$ 95.996,00.

En los servicios que presta la planta se registraron \$ 896.375,38, que corresponden a: almacenaje \$ 402.680,47, descarga \$ 259.438,56 , alquiler de muelles y equipos y otros \$ 234.256,35.

En la cuenta "Costo de Venta" por \$ 7.736.713,32 se incluye el costo de la venta del trigo y el maíz y todos los gastos efectuados en el mantenimiento y operación de la planta de Guayaquil, dándonos una utilidad en ventas de \$ 357.573,65.

Los gastos administrativos generales y de la planta del presente año son de \$ 800.817,64.

En otros ingresos se obtuvo la cantidad de \$ 693.790,07 que corresponden a: intereses \$ 109.502,06, recuperación de reclamo en la CAE \$ 528.530,45 y otros ingresos \$ 55.757,56.

En otros egresos por intereses y gastos financieros tenemos la cantidad de \$ 493.543,87 y por pérdida en venta de activos fijos \$ 10.538,72.

Como resultado final tenemos una pérdida de \$ 253.536,51.

## **10. FUTURO**

Hemos venido realizando ingentes esfuerzos en la búsqueda de nuevos socios, para lograr la venta de las acciones que se mantienen en tesorería, pero no es tarea fácil, a pesar del trabajo desarrollado no logramos resultados, aunque todavía mantenemos abiertas las dos posibilidades antes mencionadas.

La compra de acciones por parte de los socios bajo el esquema de sustitución de deuda es el único camino, que en este momento se encuentra bajo nuestro control y que aseguraría la existencia de esta compañía y posiblemente de los molinos socios.

Esta es la propuesta que se ha venido planteando por parte de la administración desde hace 4 años, los costos financieros son la carga más pesada en los resultados de la compañía y ya no puede ser sobre llevada, por el deterioro que está generando al patrimonio.

---

Por lo expuesto, debemos indicarles que lamentablemente el tiempo se acabó y nuestra recomendación para la Junta General, es que si no se logra un acuerdo para la venta de las acciones que se encuentran en tesorería durante este año, se proceda a la liquidación de la compañía, antes de que sea demasiado tarde.

## 11. AGRADECIMIENTO

Para finalizar, queremos presentar nuestro reconocimiento a los señores miembros del Directorio: Licenciado Rafael Serrano, señor Fernando Vela, Ingeniero Diego Córdova, señora María Victoria Ponce, Señor Patricio Rodríguez, así como al Doctor Raúl Brito y al Arquitecto Alfredo Valdivieso quienes ya no son parte del Directorio, por sus importantes aportes, participación y ayuda en este período.

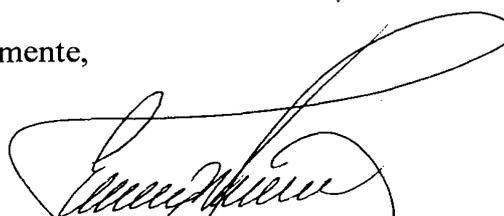
También nuestro agradecimiento a todos quienes han colaborado con el desarrollo de las actividades de la compañía durante este año, de manera especial al personal administrativo y de planta, por su responsabilidad en las tareas a ellos encomendadas, a pesar de la desmotivación que genera la crisis.

Nuestro reconocimiento a los señores accionistas por la confianza depositada en nosotros.

Atentamente,



**ING. PEDRO RUIZ J.  
PRESIDENTE**



**ING. ENRIQUE WEISSON A.  
GERENTE**