

INFORME GERENTE

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
ECUATORIANA DE GRANOS S.A. (ECUAGRAN)**

MARZO DEL 2003

Señores Accionistas:

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, presento a ustedes el informe de actividades desarrolladas por ECUAGRAN durante el año 2002.

Inicio este informe dando a conocer aspectos importantes que se dieron este año y que incidieron en las actividades de la compañía, los cuales me permito detallarles a continuación:

El 2002, se caracterizó por ser un año de elecciones para designar al Presidente de la República, para renovar el Congreso Nacional y otras dignidades seccionales. Los resultados fueron sorprendentes al ganar las elecciones el protagonista principal del Golpe de Estado que terminó con el período presidencial del Doctor Jamil Mahuad, Coronel (r) Lucio Gutiérrez, respaldado siempre por la Confederación de Indígenas del Ecuador, considero que este resultado posiblemente se debe a que en una población donde, la mayoría son jóvenes y con un alto porcentaje de pobres, ya no creen en la clase política tradicional que ha maniatado al país con sus estilos, de quienes no han cedido en sus posiciones.

El nuevo Gobierno recibe el país, según datos del mismo Presidente electo, con una deuda externa que supera los once mil millones de dólares, con un déficit fiscal de setecientos millones de dólares, con una balanza comercial negativa de más de mil millones de dólares, cifras que no son nada halagadoras, por esto creo que el

Presidente Gutiérrez si quiere mejorar al país, durante el período presidencial para el cual fue electo, tendrá que afinar su Plan de Gobierno y fortalecer la economía como prioridad, esto lo podrá hacer, siempre y cuando, logre mantener un ambiente político y entorno social sosegado.

Si comparamos la inflación del año 2001 del 22.4% con la del 2002 del 9.7%, vemos una importante diferencia en menos, resultado de la dolarización vigente. Esto no sucedió con la tasas de interés activa referencial que se mantuvo en el 14.5% y la pasiva en el 5%, porcentajes que siguen siendo muy altos, para poder reactivar el aparato productivo dentro de una economía dolarizada.

Ante esta difícil situación económica que atravesamos y por el bien del país, creo que debemos desearle a este nuevo Gobierno que tenga éxito en su gestión, pensando siempre que el Ecuador es uno solo.

ECONOMICAS

Esta situación económica que vivió el país en el año 2002, más la guerra de precios en el mercado de la harina por parte de varios molinos, que continúan con la idea errada de moler cantidades que superan ampliamente la demanda, que se mantiene sin un crecimiento normal, y el Decreto Presidencial No. 2232 de enero del 2002, que fijó arbitrariamente el precio de la harina para el primer semestre del año, hace que ECUAGRAN nuevamente este año, tenga una utilidad limitada en la importación del trigo.

Otro factor determinante, que incidió desde mediados de año, en la importación de trigo, fue el incremento del precio en el mercado internacional, por razones de baja de producción en los países exportadores debido a factores climáticos desfavorables. El precio del cereal se elevó escalonadamente hasta llegar a un 50% más

(alrededor de US\$ 230,00 la T.M., C y F Guayaquil), este cambio nos obligó a los importadores a subir en proporción el precio nacionalizado del trigo.

A continuación les detallo en tres cuadros las razones por las cuales se incrementó el precio del trigo en el mercado internacional

Producción (Millones de TM)

Campaña agrícola				
País	2001/2002	2002/2003	Variación	
USA	51	45	-12%	Menor cosecha en 30 años
Canadá	21	15	-29%	Menor cosecha en 28 años CWB suspendió ventas al exterior a partir de septiembre
Argentina*	15	13	-13%	Menor área sembrada
Australia*	24	15	-38%	No es proveedor directo pero presiona al alza
TOTAL	111	88	-21%	

* Estimado

Fuente: US Wheat Associates

Estos países representan el 80% de la oferta mundial exportable, y su menor producción obedece a factores climáticos.

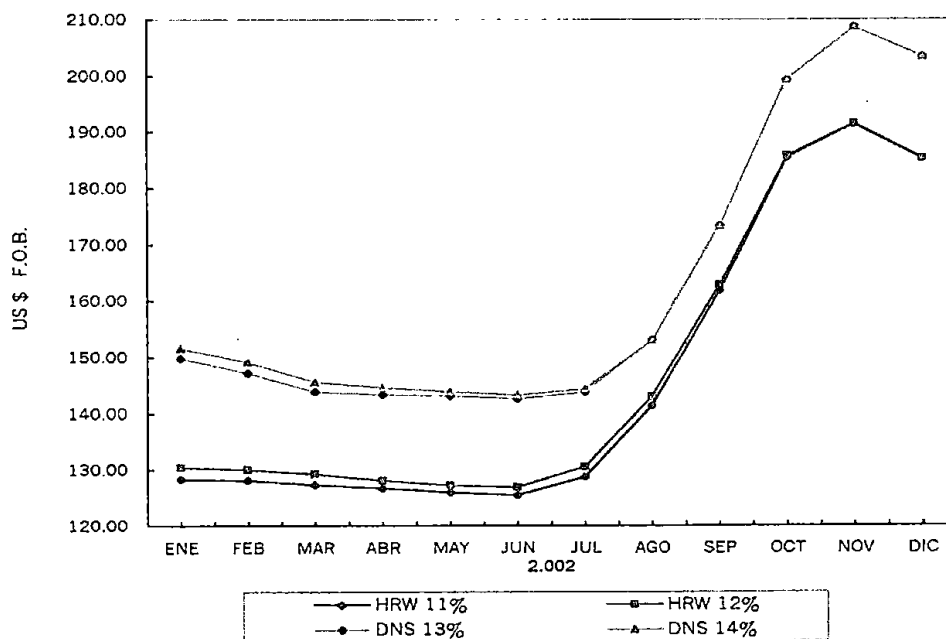
Producción vs. Consumo

* Se estima que el consumo mundial excederá la producción en **25 millones de TM**

Año 2002 (proyectado millones de TM)

Stock inicial	160
Producción	579
Consumo	604
Stock Final	135

Las existencias mundiales de trigo disminuirán

U.S. WHEAT - GOLFO
INF. MERCADO

Otro aspecto que debo informar, son las compras importantes de trigo de donación que realizó la compañía al Ministerio de Agricultura y Ganadería, a través del Programa de Apoyo Alimentario PL-480, FINCA-Ecuador y P.M.A., a precios razonables para trigos de invierno con una tasa beneficiosa del 6% de interés anual a 180 días.

Estas compras se realizaron también, por pedido del Ministerio de Agricultura y Ganadería, que exigió la colaboración de la molinería en consideración a que el país recibió alrededor de 80.000 T.M. de trigo en donaciones.

IMPORTACIONES

El total de adquisiciones de trigo importado que realizó ECUAGRAN durante el año 2002 fue de 76.447 T.M., (En esta cantidad se incluye 4.000 T.M., de trigo de donación que se canjearon con Molinos del Ecuador, en el mes de enero del 2002), de las cuales se importaron directamente 52.602 T.M., y 23.845 T.M. se compraron de donación. Si comparamos con el año 2001, se presentó una disminución en el volumen importado del 10%, debido a que varios molinos dejaron de comprar materia prima a ECUAGRAN. El origen de esas compras se detalla a continuación:

PAIS	TONELADAS METRICAS	PORCENTAJE
U.S.A.	55.421	73
CANADA	17.726	23
ARGENTINA	3.300	4
TOTAL	76.447	100

Este año por las razones que expliqué anteriormente sobre la disminución de la producción mundial de trigo, y porque Canadá suspendió sus exportaciones en los últimos cuatro meses del año 2002, son los motivos por

los cuales el porcentaje de compras a ese país es mucho más bajo que en otros años.

De los volúmenes de trigo indicados anteriormente 68.247 T.M., fueron para pan y 8.200 T.M., para pasta. Los precios promedio de compra C y F Guayaquil, fueron de US\$ 184,63 por T.M. y US\$ 214,64 por T.M., respectivamente.

El resultado de un trabajo competente en la descarga de los barcos se demuestra al haber ingresado por "Despatch", o tiempos ganados, la cantidad de US\$ 56.684,16 en el año.

Para las compras de trigo directas, se solicitaron ofertas de precios a firmas exportadoras, seleccionando a la que ofrecía mejores condiciones. Los precios de los trigos de donación fueron fijados en concursos públicos entre los oferentes (molinos) y las instituciones interesadas.

También debo informar que ECUAGRAN adquirió siempre trigos de buena calidad, tanto para pan como para pasta, a fin de cumplir con los requerimientos de los molinos que compran su materia prima a esta compañía, la proteína promedio del año fue del 13.8% (sobre 12%H), la humedad 12.4% y el Falling Number 330 unidades.

ECUAGRAN utilizó los servicios del Produbanco, tanto en cartas de crédito para las importaciones directas, como en la provisión de garantías para las donaciones, los plazos fueron siempre de 180 días.

Debo informar también que la Administración de la Compañía logró durante este año, incrementar el servicio de descarga y almacenamiento a terceros por 73.421 T.M., entre cebada, trigo, avena, maíz y soya, estos servicios mejoraron los ingresos de la empresa.

El volumen de productos manejado en la planta de ECUAGRAN en el año 2002 fue de 145.553 T.M., lo que es superior en 27.568 T.M., con relación al año anterior, lo que representa un 23% más de uso de las instalaciones. El trabajo competente que se realiza en el terminal portuario y el contar con un mayor espacio para el almacenamiento, permitieron este importante crecimiento.

Durante el año 2002, acoderaron en el muelle de ECUAGRAN 20 barcos, esto es, 6 más que el año 2001 y se despacharon para ECUAGRAN y terceros, 144.599 toneladas métricas entre trigo, cebada, avena, maíz y soya, si comparamos esta cifra con las 117.451 T.M. del año pasado, representan un 23% más. Este volumen de productos se entregó en 5.503 camiones, que comparado con el año pasado de 4.111 camiones, representa un 34% más, debido al incremento mencionado anteriormente.

CONVENIOS INTERNACIONALES DE INTEGRACION

Como es de vuestro conocimiento, desde hace varios años, Industrial Molinera, Molinos del Ecuador y ECUAGRAN cuentan con el asesoramiento de uno de los mejores técnicos en estos temas el Ingeniero Juan González, quien en compañía del Gerente de ECUAGRAN ha venido asistiendo a las reuniones de negociación e integración a nivel de país y en el extranjero, así como los acercamientos con el sector oficial. Estas gestiones, como ustedes comprenderán son muy útiles para el futuro de la Industria Molinera ecuatoriana, por la presencia permanente y la defensa de sus intereses. A continuación les detallo el estado de estas negociaciones:

- Negociaciones internas Comunidad Andina
- Comunidad Andina – Mercosur
- Area de Libre Comercio de las Américas (ALCA)

ECUADOR FRENTE A LA COMUNIDAD ANDINA

Luego de la reunión de Santa Cruz de Bolivia, en el mes de enero del 2002, los Presidentes enunciaron sus directrices en los siguientes temas:

▪ Zona de libre comercio

1. Los Presidentes acordaron consolidar y perfeccionar la zona de libre comercio a más tardar el 1ro. de junio del 2002. Esto no fue posible cumplir, debido a que no se llegó a acordar un Arancel Externo Común (AEC) Andino.

Por nuestra parte, comunicamos al Gobierno las posiciones arancelarias para la cadena del trigo, solicitando para la materia prima el 5% y para los derivados el 20%.

2. Igualmente en esta reunión de Presidentes, se aceptó la posición del Perú, de liberar sus productos agrícolas en diciembre 31 del 2005.

Con relación a los productos de nuestra cadena, nosotros compartimos la misma posición del Perú, y se hicieron los acercamientos ante el Gobierno para apoyar esta solicitud.

▪ Unión Aduanera

En las negociaciones se pretendió que Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela apliquen a más tardar el 31 de diciembre del 2003, un Arancel Externo Común para todos. La estructura del Arancel Externo Común será de cuatro niveles: 0, 5, 10 y 20.

Este tema no se ha logrado definir hasta la fecha, al momento existe una armonización del 62% de las

partidas y quedan por armonizar el 38%, en este último se encuentra nuestra cadena productiva.

▪ **Política Agrícola Común**

Acuerdo para la adopción de mecanismos de estabilización de precios para productos agropecuarios por parte de todos los países, reduciendo la cobertura de productos y el establecimiento de mecanismos que garanticen su aplicación más transparente.

En este tema se hicieron todos los acercamientos posibles para aplazar la discusión del tema, e insistimos en todas las instancias, tanto nacionales como internacionales, la no aceptación del Sistema Andino de Franjas de Precios (SAFP).

Conjuntamente con nuestro Asesor, viajamos a Lima para una reunión de Molineros Andinos y se logró configurar una posición Andina, que fue presentada a la Secretaría de la CAN y a los respectivos Gobiernos con el auspicio de ALIM, solicitando el desmonte del SAFP a nivel de los cinco países y que el arancel para el trigo, según lo dispuesto en la Reunión de Presidentes en Bolivia, sea del 5% y mantener el 20% para los derivados.

Por otro lado, el Gobierno del Ecuador solicitó un acuerdo para ampliar la cobertura del Artículo 110 del Acuerdo de Cartagena referido a la salvaguardia cambiaria, de manera que sea aplicable frente a devaluaciones de países de la Comunidad Andina. Sobre este particular nosotros insistimos reiteradamente a nuestro Gobierno sobre la necesidad de esta salvaguardia sin tener respuesta, pese a que por cada devaluación de nuestros vecinos continuamos perdiendo competitividad y por lo tanto se dan ingresos de productos terminados a nuestro país.

CAN - MERCOSUR

La CAN continuó durante este año en la búsqueda de la firma de un acuerdo con MERCOSUR. Para este contexto, se preparó conjuntamente con nuestro Asesor, la posición del sector molinero que fue presentada al sector oficial con la lista de productos considerados sensibles y que tengan dentro del programa de liberación arancelario el plazo más largo, inicialmente se solicitó en 18 años y además se contactó con nuestros pares privados de Colombia, Perú y Venezuela, con el fin de lograr consenso en una presentación armonizada de la lista del cronograma de desgravación.

NEGOCIACIONES ALCA

Esta negociación tomó mucha importancia para Ecuador al celebrarse en Quito el "VII Foro Empresarial de la Américas" (ALCA), en octubre del 2002 y continuó con la reunión de Ministros de Comercio del Hemisferio.

Aceptamos el pedido de los organizadores de este foro (Cámaras de Industriales y de Comercio de Quito), para que el Ingeniero González integre el grupo de expertos para la organización de este evento, de igual forma, conformó el equipo técnico de consultores en la mesa de Agricultura, así como, la dirección y colaboración de las ponencias para las Cámaras de Agricultura, que terminaron siendo las posiciones del Ecuador frente al ALCA.

Siguiendo el cronograma de fechas, el 15 de octubre el Ecuador notificó el Arancel Base ante el ALCA, que es el arancel sobre el cual se iniciará la eliminación de aranceles, para lo cual necesitaremos asistir a algunas reuniones nacionales e internacionales para presentar la posición de los molineros de trigo de Ecuador, en la cual solicitaremos el Máximo Arancel (20%), para los

productos terminados de la cadena (harina, pastas, etc.), y dejamos que el arancel para la materia prima sea el producto de la negociación que está definido en 10%.

El 13 de diciembre, presentamos al Gobierno la lista de ofertas para las negociaciones al ALCA, en la cual solicitamos para nuestra cadena productiva el máximo plazo de desgravación.

Respetando los niveles de desarrollo de cada país, esperamos que un día se cumpla la meta final de la integración, que los pueblos se beneficien del aumento de oportunidades y de los avances del bienestar que genera el comercio internacional.

ADMINISTRATIVAS

Durante el año 2002, el Directorio se reunió regularmente, con la presencia de los Directores Principales y Suplentes, en estas sesiones se trató y resolvió sobre las actividades de la compañía, se conoció los balances económicos periódicos, y aprobó el presupuesto, así como también las adquisiciones de trigo importado directamente y las compras bajo donación, se estableció el precio de venta del trigo a los molinos y se trazó políticas para el mejor desenvolvimiento de la empresa.

Debo destacar que el Directorio reeligió como Presidente y Vicepresidente de ECUAGRAN a los señores Carlos Guerrero y Fernando Vela, respectivamente, por un período de dos años.

El precio de venta del trigo, por las razones que les expliqué anteriormente, fue necesario reajustarlo en proporción a los incrementos del precio sobre los volúmenes comprados y a las existencias que tenía ECUAGRAN en Guayaquil, éstos se fijaron tomando en

cuenta también la grave situación del mercado de la harina, causada básicamente porque varios molinos del país ofertaron una cantidad mayor de harina de lo que permite nuestro restringido mercado. Si la Industria Molinera ecuatoriana fuera unida, se podrían desarrollar programas para promocionar el consumo de harina en el país.

De igual forma, el Directorio luego de un análisis de varias ofertas, aprobó la contratación de la firma auditora AECO, por ser la más conveniente, su informe será conocido en esta junta.

Otra acción importante tomada por el Directorio, fue la de pedir a los molinos que integran ECUAGRAN que sigan apoyando directamente a IMSA y a la "Fundación Ecuatoriana para el Trigo", con la finalidad de continuar ayudando al gremio molinero de la sierra y al agricultor triguero que solicita el apoyo de la Fundación.

También debo informar que la administración de la compañía mantuvo este año los servicios de SEPYMAN S.A., la misma que operó y dio mantenimiento a las instalaciones de ECUAGRAN en Guayaquil, este contrato funcionó correctamente.

De igual forma, continuamos con el servicio de apoyo de personal adicional que requiere la planta en Guayaquil, por parte de la Compañía SMOLIAN. Así mismo, se renovó los servicios de seguros de las instalaciones portuarias, producto, transporte, oficinas, etc., etc., con la Compañía ACE y como asesores continuamos con la firma "Uniseguros".

Durante el año 2002, continuamos con los servicios de la firma auditora "Price Waterhouse", en el control de todos los productos que recibimos y despachamos en las instalaciones portuarias de ECUAGRAN en Guayaquil,

de esta firma también recibimos los servicios de revisión tributaria de la compañía.

Una acción importante de la administración, realizada durante este año y que acaba de culminar, es la obtención de la autorización de la "Corporación Aduanera Ecuatoriana", CAE, para que las instalaciones de ECUAGRAN en Guayaquil como sector privado, tengan para su funcionamiento la concesión como "Almacén Temporal", lo que significa dar los servicios aduaneros de almacenamiento temporal a mercaderías tanto de importación como de exportación. Esta autorización aumentará las posibilidades de descarga y almacenaje de mercaderías en la planta de ECUAGRAN y de competir con el resto de instalaciones portuarias de Guayaquil.

Los viajes semanales a Guayaquil, conjuntamente con el señor Presidente, se han mantenido, lo que ha permitido un mejor control de las acciones que se realizan en el terminal portuario.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Con los antecedentes expuestos, informo a ustedes la situación financiera de la Compañía, al 31 de diciembre del año 2002.

En el Balance de Situación en el "Activo" tenemos las siguientes cuentas: "Disponible" US\$ 1.035.878,95 que está integrada por los saldos de las cuentas corrientes en los bancos.

En la cuenta "Inversiones" se registra un total de US\$ 7.396.744,76.

La cuenta "Deudores Corto Plazo" por un valor total de US\$ 1.128.177,26 está compuesta por: retenciones en la fuente que se encuentran en proceso de recuperación en

el Servicio de Rentas Internas; facturas por cobrar y el préstamo a corto plazo otorgado a SEPYMAN.

El valor de existencias corresponde al trigo disponible por US\$ 2.735.173,25 y por importaciones en tránsito US\$ 3.655.357,18.

La cuenta "Activo Fijo no Depreciable" por US\$ 7.798.500,00 corresponde a valores de los terrenos de propiedad de la Compañía.

La cuenta "Activo Fijo Depreciable" US\$ 8.146.227,01 se encuentra integrada por costos revaluados, menos las depreciaciones.

En obras en ejecución US\$ 2.184,00.

En la cuenta "Inversiones a Largo Plazo" se registran inversiones por US\$ 337.010,83 por la participación en el capital de las Compañías SEPYMAN, INVEGRAN, GRANYLIQ, COMHARESA y SMOLIAN.

El préstamo por cobrar a largo plazo a SEPYMAN es de US\$ 27.531,28.

En el Balance de Situación en el "Pasivo" tenemos las siguientes cuentas: "Acreedores a Corto Plazo" US\$ 11.606.872,95 esta cuenta está integrada por "Cuentas por Pagar Bancos" US\$ 10.998.911,79, valor que corresponde a las obligaciones pendientes de cancelar a instituciones financieras que abrieron las cartas de crédito para las importaciones de trigo, "Provisiones Tributadas" US\$ 449.502,72, "Cuentas por Pagar" US\$ 35.016,88 y US\$ 90.000 correspondientes al préstamo por pagar a INVEGRAN, "Deudas Fiscales" US\$ 18.887,16, se trata de los impuestos retenidos en la fuente y aportaciones por pagar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social por un valor de US\$ 14.554,40.

“Acreedores a Largo Plazo” US\$ 77.740,44 que corresponden a la provisión para la jubilación patronal US\$ 70.440,44 y US\$ 7.300,00 para desahucios.

El Patrimonio de ECUAGRAN se compone de lo siguiente:

Capital Social suscrito y pagado	US\$ 20.004.009,00
Reserva legal	US\$ 2.390,64
Utilidad año anterior	US\$ 5.202,82
Utilidad del ejercicio antes del 15% trabajadores e Impuesto a la Renta	US\$ 566.568,67
TOTAL DEL PATRIMONIO	US\$ 20.578.171,13

El aumento de capital resuelto por la Junta General de Accionistas en el año 2002, por el valor de US\$ 13.269.990,00, se inscribió el día 16 de agosto del 2002 en la Superintendencia de Compañías. Cabe mencionar que el capital de los Accionistas se incrementó en un 195%, con la utilización de la reserva por valuación de los activos fijos.

En el Balance de “Pérdidas y Ganancias” tenemos un total en ventas de US\$. 16.490.604,90 y corresponden a:

Venta de 73.868,683 kilos de trigo	US\$ 15.858.783,66
Servicio de Descarga de Cereales	US\$ 258.897,81
Servicio de Almacenaje de Cereales	US\$ 202.159,11
Alquiler del muelle y amarraderos	US\$ 46.627,69
Arriendo Almacenes	US\$ 27.557,38
Otros servicios al exterior	US\$ 96.579,25

En la cuenta “Costo de Venta” US\$ 15.394.502,50 se incluye el costo del trigo vendido y todos los gastos efectuados en el mantenimiento y operación de la planta de Guayaquil.

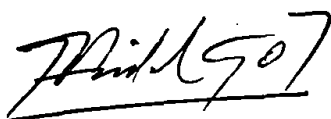
En la cuenta “Otros Ingresos” se obtuvo US\$ 866.244,09.

Intereses ganados	US\$ 792.651,96
Tiempos ganados en la descarga de trigo	US\$ 56.684,16
Dividendo de INVEGRAN	US\$ 4.387,63
Dividendo de SEPYMAN	US\$ 11.911,14
Diferencia provisiones	US\$ 609,20

Estas cifras nos dan una Utilidad en Operación de US\$ 1.962.346,49. De este monto restamos los gastos administrativos, financieros US\$ 1.395.777,82, nos queda una utilidad de US\$ 566.568,67, a esta cifra le restamos el 15% de participación laboral que alcanza a US\$ 109.694,19, queda una utilidad antes del Impuesto a la Renta de US\$ 456.874,48. Si la Junta de Accionistas resuelve enviar la totalidad para una futura capitalización, se pagaría únicamente el 15% de Impuesto a la Renta, lo que representa US\$ 90.795,24, dando una utilidad antes de la reserva legal del 10% de US\$ 366.079,24. En caso de que la Junta de Accionistas, decida repartir el 50% de la utilidad el Impuesto a la Renta sería de US\$ 121.060,32, lo que da una utilidad antes de la reserva legal del 10% de US\$ 335.814,16.

Adjunto al presente informe encontrarán cuadros comparativos mensuales de utilidades y del patrimonio de la compañía.

Pese a todos los inconvenientes que hemos tenido este año, los resultados económicos han sido positivos, por lo que tengo que agradecer a los molinos que continuaron comprando su materia prima a ECUAGRAN, también debo distinguir el trabajo y apoyo del Directorio de la Compañía. Así mismo, la labor profesional de cada uno de los funcionarios que conforman ECUAGRAN merece mi gratitud



PATRICIO HIDALGO PEREZ
GERENTE
ECUATORIANA DE GRANOS S.A.