

INFORME GERENTE

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
DE LA COMPAÑÍA
ECUATORIANA DE GRANOS S.A. (ECUAGRAN)**

MARZO DEL 2002

Señores Accionistas:

De conformidad a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la compañía Ecuatoriana de Granos S.A. (ECUAGRAN), presento el informe de las actividades realizadas en el año 2001.

Para nadie es secreto, que la dolarización en el Ecuador ha traído consigo varios aspectos positivos como la disminución de la inflación y una mayor estabilidad en el sistema financiero.

La inflación bajó del 91% en el 2000 al 22.4% en el 2001, se espera para el año 2002, que este porcentaje no supere el 10%. Las tasas activas de interés bajaron del 20% hasta un 14.5%, si comparamos esta última cifra con el interés pasivo del 5.10%, se presenta una diferencia sumamente alta. El Gobierno tendrá que trabajar en este aspecto, sobre todo en el riesgo país, para rebajar esta tasa activa a fin de que el sector productivo pueda salir del estancamiento en el que se encuentra.

De acuerdo a los indicadores económicos, el Ecuador logró una importante recuperación en el año 2001, el PIB subió al 5.4%, lo cual a niveles internacionales significó que nos ubiquemos en el primer lugar en Sudamérica, superando una gravísima crisis económica. Los sectores que más crecieron fueron: la construcción, automotriz, obra pública,

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA

Ecuatoriana de Granos S.A. ECUAGRAN

Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

comercio y los recursos importantes recibidos de los inmigrantes.

Un tema que nos debe preocupar, es el saldo de la balanza comercial que en el año 2001 se volvió negativo en 360 millones de dólares, debido al debilitamiento de las exportaciones en un -9.48% y al crecimiento de las importaciones $+43.62\%$, con relación al año 2000. Las exportaciones se vieron afectadas por problemas en el mercado externo, debido a costos internos y lo que se dejó de exportar en las semanas posteriores al terrible y cobarde ataque terrorista contra los Estados Unidos de Norteamérica. Las importaciones, a diferencia, tienen un drástico incremento, seguramente porque estuvieron represadas en 1999 y en el 2000. Los recursos de las "Remesas" son vitales para neutralizar el saldo negativo de la balanza comercial.

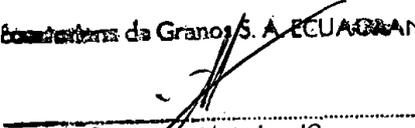
Los ecuatorianos estamos esperando que en el país se den los cambios indispensables, tales como: eliminar el déficit fiscal, crear un marco jurídico seguro para la inversión extranjera y para el desarrollo del sector productivo y sobre todo dar estabilidad política, económica, social y solución a la crisis bancaria, sin estos cambios es posible que regresemos al estancamiento, inflación y desesperación.

ECONOMICAS

La sobre capacidad molinera instalada en el país, constituye el factor determinante para la grave crisis por la que atravesó la Industria Molinera del país en el año 2001, el desacierto de algunos molinos, de moler más y más, desembocó en una competencia perjudicial que desbarató el mercado de la harina. Como debe de suponerse, esta difícil situación afectó también a ECUAGRAN. El Directorio consciente de este problema, rebajó el precio de venta del trigo, fijándolo en niveles de competencia con otros trigos

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA

~~Comité de Granos~~ S. A. ECUAGRAN


Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

de similar calidad y dejando a la compañía una moderada utilidad.

Si los industriales molineros no son capaces de tomar medidas drásticas que eviten continuar con esta competencia desleal y absurda, tendremos un nuevo año de limitaciones y pérdidas económicas.

Ante esta circunstancia, varios molinos tales como: PROSARINA, FALIMENSA, Cordillera, La Industria Harinera y Puyol Perdomo, dejaron de comprar el trigo que ya tenía importado ECUAGRAN para esas industrias. La compañía, que como ustedes conocen, no tuvo ni tiene nada que ver en esta guerra de precios de la harina, pero sí le causaron graves perjuicios económicos.

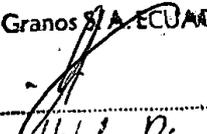
Con esta oportunidad les invito a los molinos que han dejado de comprar el trigo a ECUAGRAN, que regresen a importar su materia prima con la empresa, que por muchísimos años, fue el sustento económico de la Industria Molinera de la Sierra, los tiempos difíciles no son eternos, los malos entendidos se pueden olvidar, volvamos a ser ese grupo monolítico imposible de vencer, dispersos probablemente pueden llegar a ser botín de la implacable competencia.

Un tema económico que debemos tratar son las tasas de interés, a ECUAGRAN si le afectó, en la colocación de fondos, esta disminución de la tasa pasiva que llegó hasta el 5.10%, significó un 30% menos con relación al año 2000 y un 60% inferior si comparamos con el año 1999.

Con relación a las comisiones bancarias e intereses cobrados por los bancos en la emisión de las cartas de crédito para las importaciones de trigo, se logró disminuirlos en un 30%, esto es, del 11% en el 2000 al 7.5% en el 2001, lo que fue beneficioso para ECUAGRAN.

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA.

Compañía de Granos S.A. ECUAGRAN


Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

Respecto a los aranceles para la importación de trigo, este se mantiene en el 10%, desde que el Gobierno, en el mes de junio del año 2000, decidió excluirlo del "Sistema Andino de Franjas de Precios" (SAFP), lo que ha sido conveniente para la Industria Molinera del país. Sobre este particular, debo manifestarles que la gestión de ECUAGRAN ha sido muy valiosa en la consecución de esta exclusión y de su vigencia hasta la presente fecha. Esta resolución del Gobierno, si bien fue beneficiosa para la Industria Molinera, por la rebaja del arancel del 19% al 10%, la eliminación de los trámites burocráticos y la manipulación de cupos de importación, por parte del Ministerio de Agricultura y Ganadería, ocasionó una desmesurada importación y molienda de trigo, que sobrepasó las necesidades del país, con el consecuente deterioro del mercado de la harina.

IMPORTACIONES

Durante el año 2001, ECUAGRAN importó directamente 75.870.082 TM de trigo y adquirió con carácter de obligatorio 9.218,137 TM de trigo de donación, de esta última cantidad 7.850,820 TM fueron de origen canadiense adquiridas a través del Fondo Ecuatoriano Canadiense de Desarrollo y 1.367,317 TM de los Estados Unidos, a través del Programa Mundial de Alimentos (PMA), lo que nos da un total de 85.088,219 TM ingresadas en el año 2001. De este gran total, 27.255,820 TM, fueron del Canadá; 41.018,659 TM de los Estados Unidos y 16.813,740 TM de Australia, lo que representa el 32%, 48% y 20%, respectivamente.

De estas cantidades 68.274,479 TM (80.2%), se adquirieron para la fabricación de harina para pan y 16.813,740 TM (19,80%), para pasta.

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA

Ministerio de Granos S. A. ECUAGRAN

Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

En estas importaciones el promedio de las mermas fue apenas del 0.27%, lo que demuestra la eficiencia con la que trabajamos en la descarga de los barcos. Los promedios de compra fueron del US\$ 164,50 CyF Guayaquil, del trigo para pan y US\$ 183,49 CyF para pasta.

El trigo de donación del Canadá y de los Estados Unidos, se compró a un promedio de US\$ 176,00 la TM, incluido el arancel del 10%.

Como en años anteriores, para las compras de trigo se pidieron ofertas a varias firmas exportadoras, escogiéndose a las que mejores precios ofrecieron. Los precios del trigo de donación fueron establecidos por las instituciones beneficiadas.

En el año 2001, ECUAGRAN puso mucho interés en la calidad del trigo requerido por los molinos que compraron a la compañía, la proteína en promedio fue sobre el 13% y la humedad del 12.6%.

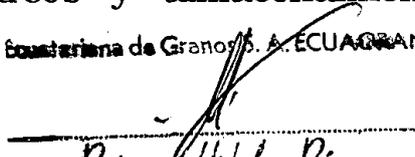
ECUAGRAN, en este año, realizó las descargas de trigo en forma ágil y eficiente, esto hizo que obtengamos un ingreso de US\$ 68.282,66 por tiempos ganados.

Para las importaciones directas de ECUAGRAN se utilizaron los servicios del Departamento de Comercio Exterior de los bancos: Produbanco y Del Pichincha, los plazos fueron a 180 días. Como les indiqué anteriormente, el hecho de que varios molinos no retiraron el trigo que les importó ECUAGRAN, influyó para que nuestro stock se prolongue por más tiempo, lo que nos obligó a refinanciar parcialmente la carta de crédito abierta a través del Banco del Pichincha.

Por otro lado, durante este año, continuamos prestando los servicios de descarga de barcos y almacenamiento a

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA.

Compañía de Granos S. A. ECUAGRAN


Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

terceros, tales como: Cervecería Nacional y Andina 22.135 TM, Molino Electro Moderno 4.147 TM, Molinos del Ecuador 4.021 TM y PROSARINA 2.822 TM. Así mismo, hemos recibido en camiones y almacenado maíz y soya nacional, estas gestiones han mejorado los ingresos de la compañía.

A continuación encontrarán las cantidades despachadas de la planta de ECUAGRAN:

Producto	Toneladas Métricas
Trigo de ECUAGRAN	85.071,780
Trigo otros clientes	4.823,285
Cebada	21.630,337
Maíz	4.758,000
Soya	1.167,990
Total despachado	117.451,392

Todo este volumen de productos se cargó en 4.111 camiones.

CONVENIOS INTERNACIONALES DE INTEGRACION

Con relación a este tema, ECUAGRAN conjuntamente con Molinos del Ecuador e Industrial Molinera, seguimos contando con el asesoramiento del Ingeniero Juan González. El Gerente de ECUAGRAN en compañía del mencionado asesor ha venido realizando todos los acercamientos y discusiones a nivel del país y en el extranjero, acompañando también a delegaciones oficiales a reuniones de integración.

Respecto a esta materia, considero que todos ustedes, como industriales molineros, deben estar informados sobre la situación actual de las negociaciones. Para efectos de este informe, lo he clasificado de la siguiente manera:

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA.

Industria de Granos S. A. ECUAGRAN

Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

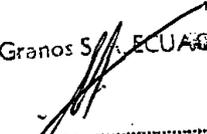
- Negociación Ecuador – Perú
 - Negociaciones internas Comunidad Andina
 - Comunidad Andina – Mercosur
 - Area de Libre Comercio de Las Américas (ALCA)
1. Ecuador – Perú. Producto de la firma del Acuerdo de Paz en Brasilia a finales de 1998, se definió un Convenio de Aceleración y Profundización del Comercio entre Ecuador y Perú el 26 de octubre de 1998, legalizado mediante Decreto Ejecutivo No.1329 del 4 de octubre de 1999, que consiste en que los productos contenidos en la Decisión 414, se desgravarán en períodos más cortos que lo establecido, quedando como fecha límite de desgravación total el año 2001, en lugar del 2005 establecido en la Decisión 414.

El mencionado convenio establece una cláusula que indica, que ambos países debieron comunicar, hasta diciembre del 2001, una lista de 100 productos que considerándolos sensibles no entrarían en la aceleración de desgravación, lo que nos motivó a realizar todas las acciones ante nuestro Gobierno, durante los últimos meses del año anterior, para lograr que los productos de nuestro sector estén presentes en este listado, que fue presentado a las autoridades del Perú, lo cual significa, que hemos logrado mantener el mismo nivel de protección promedio, para los próximos tres años, al haber evitado que entren en este proceso de aceleración nuestros productos:

- Harina de trigo
- Pastas alimenticias
- Demás pastas alimenticias
- Productos a base de cereales
- Galletas dulces
- Pan tostado
- Demás productos de panadería

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA

Ecuatoriana de Granos S.A. ECUADOR


Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

- Los productos de nuestra cadena productiva fueron aceptados como sensibles por parte de los países de la CAN, y logramos llegar a una armonización, para la presentación al Mercosur en una próxima reunión, que se dará en Argentina en el 2002, la armonización es muy positiva, ya que estaríamos negociado como un bloque sólido en lo que respecta al trigo, muy importante, al considerar que la contraparte es Mercosur, gran productor de materia prima y con capacidad ociosa en su industria molinera.
 - En las dos reuniones se insistió en la solicitud que los productos sensibles de nuestro sector, sean encasillados en los períodos más largos de desgravación.
 - El Trato Especial y Diferenciado (TED), se lo defendió en las reuniones del 2001 en esta negociación, asunto que nos daría una ventaja frente a nuestros socios andinos, en el momento de aplicar la desgravación.
4. Area de Libre Comercio de Las Américas. En este punto debemos dividir el tema, ya que participamos en las reuniones del Foro Empresarial y participamos en reuniones oficiales del ALCA.

El Ingeniero Juan González y el suscrito asistimos al Foro Empresarial del ALCA, que se realizó en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, en el que participaron más de 2000 empresarios provenientes de todo el hemisferio y tuvimos la oportunidad de defender, con criterio, la posición de los Industriales Molineros del Ecuador, ante las delegaciones de 34 países asistentes. Fue muy provechoso el trabajo realizado ante este foro, ya que los consensos que se lograron, fueron entregados en la reunión final plenaria ampliada con la presencia de

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA.

Ecuatoriana de Granos S.A. ECUAGRAIN

Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

todos los ministros del ALCA, asegurándonos con esto que nuestra voz fue escuchada.

Por otro lado, hemos desplegado un amplio trabajo ante los negociadores oficiales de nuestro Gobierno, así como también con el sector privado del trigo de los diferentes países andinos, en busca de una posición armonizada frente al ALCA, que en términos generales la podemos resumir como sigue:

- Que en las negociaciones frente al ALCA, los productos pertenecientes a nuestra cadena productiva sean considerados como sensibles y se incluyan en el plazo más largo de desgravación, a fin de lograr en el futuro mayores niveles de productividad y de competitividad.
- Se aproveche el concepto de " Compromiso Unico" y dejar abierta la posibilidad de excluir a nuestro sector de las negociaciones, cuando las condiciones de dicha negociación así lo requieran.
- Defiendan el principio de total Transparencia en todas las negociaciones internacionales, e inviten al sector privado a compartir el trabajo de análisis y preparación de posiciones que se formularán en el futuro.

Como pueden apreciar es sumamente necesario que estemos vigilando muy de cerca todas las negociaciones, para que la cadena del trigo no sea afectada y pueda causar perjuicios a la Industria Molinera ecuatoriana.

ADMINISTRATIVAS

Sobre las reuniones de Directorio en pleno, debo informarles que se realizaron periódicamente, en cada una

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPR.

Directores de Grano S. A. ECUADORIAN

Patricio Hidalgo Pérez

GERENTE

de ellas se conocieron y resolvieron las actividades de la compañía tales como: presupuesto, balances económicos mensuales, compras de trigo, fijación del valor del anticipo y de venta del kilogramo de trigo, etc., etc. Así mismo, se tomaron las decisiones más convenientes para el mejor desenvolvimiento de la empresa.

Sobre la fijación del precio del anticipo y venta del kilogramo de trigo, anteriormente les manifesté que el Directorio, consciente de la grave situación que tuvieron los molinos, por la guerra de precios de la harina, tomó la difícil decisión de rebajar estos precios a US\$ 205,00 y US\$ 225,00 la TM del trigo para pan y pasta, respectivamente, y a fin de año se disminuyó el de pan a US\$ 197,00; lo que afectó significativamente a los resultados económicos de la compañía.

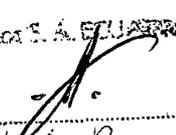
De igual forma, el Directorio atendiendo el pedido de varios molinos, resolvió que el diferencial entre el valor del anticipo y el precio de venta del trigo sea opcional.

El Directorio también autorizó todas las compras de trigo, sean estas, a través de proveedores tradicionales, o de donaciones, estas últimas fueron contratadas con el Fondo Ecuatoriano Canadiense de Desarrollo, Programa Mundial de Alimentos y, a fines del año 2001, con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, al que le compramos 13.000 TM de trigo de los Estados Unidos, que arribaron al país en el mes de enero del 2002.

Otra acción importante que tomó el Directorio, fue la decisión de valuar los activos de la compañía. Para el efecto se convocó a dos Juntas Extraordinarias de Accionistas, las mismas que se realizaron el 16 de noviembre y el 14 de diciembre del año 2001, en las cuales se aprobó la valuación presentada por el Arquitecto Galo Pachano, profesional autorizado por la Superintendencia de

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA.

Comandante de Compañía S. A. ECUATORIANO


Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

Compañías, con un incremento de US\$ 13.190.845,85 en el valor de los activos fijos de la compañía, este monto ya consta en el balance al 31 de diciembre del 2001.

Sobre la contratación de los auditores externos para que auditen los estados financieros de la compañía, el Directorio atendiendo lo resuelto por la Junta General de Accionistas, resolvió renovar el contrato para el año 2001, a la firma "Auditores Ecuatorianos C. Ltda. (AECO), cuyo informe se dará a conocer en la Junta de Accionistas.

También en el año 2001, continuamos con los servicios de la compañía "Servicios Portuarios y de Mantenimiento de Silos SEPYMAN S.A., para las labores de descarga de barcos y el mantenimiento de la planta de ECUAGRAN en Guayaquil, sus servicios fueron acordes a nuestros requerimientos.

Sobre los servicios de WEC S.A. que nos daba apoyo con trabajadores para las labores de descarga de barcos, pintura, limpieza de la planta, silos, etc., etc., este año por conveniencias económicas, solicitamos a SEPYMAN que finiquite el contrato que mantenía con esa compañía; para reemplazar ese personal, se resolvió conformar la compañía SMOLIAN de propiedad de ECUAGRAN, de esta manera, hemos ahorrado dinero y tenemos un manejo y control directo de los empleados.

De igual forma, se renovó los servicios de la compañía "ACE Seguros" y como asesores a la firma "Uniseguros", las mismas que cubrieron los seguros de la planta de Guayaquil y el transporte marítimo del trigo.

También en este año, continuamos con la colaboración de la firma auditora "Price Waterhouse", para el control de todos los productos que ingresan y salen de la planta. Además esta firma, realizó trabajos de revisión tributaria de

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA.

Compañía de Granos S.A. ECUAGRAN


Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

la compañía y dictó un curso de "Reforma Tributaria y su Impacto en las Empresas en el Año 2001", dirigido a Gerentes y Contadores de los molinos.

Tratando el tema de seguridad del cliente, en el año 2001, el INEN controló por dos ocasiones la báscula de camiones, y nos entregó los certificados correspondientes de su correcto funcionamiento. Adicionalmente, el producto es analizado en el laboratorio, cuyos resultados los damos a conocer a los molinos. Por último, colocamos sellos de seguridad en todos los camiones que salen con productos de la planta de ECUAGRAN.

Otra necesaria acción en el año 2001, fue el respaldo económico dado a la "Fundación Ecuatoriana para el Trigo", para que pueda desarrollar sus actividades de asesoramiento técnico al agricultor triguero.

Debo informar que a fines del año 2001, estuvimos presentes en la reunión de la "Asociación Latinoamericana de Industriales Molineros" ALIM, la misma que se llevó a cabo en el mes de noviembre en República Dominicana, donde expusimos la situación de la Industria Molinera del Ecuador.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

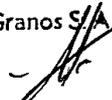
Con los antecedentes expuestos, informo a ustedes la situación financiera de la Compañía, al 31 de diciembre del año 2001.

En el Balance de Situación en el "Activo" tenemos las siguientes cuentas: "Disponible" US\$ 85.641,66 que está integrada por los saldos de las cuentas corrientes.

En la cuenta "Inversiones Monetarias" se registra un total de US\$ 4.172.973,27 y comprende las inversiones

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA.

Ecuatoriana de Granos S.A. ECUAGRAN


Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

realizadas en los bancos hasta que se cumpla el plazo de pago de las cartas de crédito abiertas para las importaciones.

La cuenta "Deudores Corto Plazo" por un valor total de US\$ 804.794,17 está compuesta por: retenciones en la fuente correspondientes al año 2001, que se encuentra en proceso de recuperación en el Servicio de Rentas Internas; facturas por cobrar y el préstamo a corto plazo otorgado a SEPYMAN.

La cuenta "Activo Fijo no Depreciable" por US\$ 6.498.500,00 corresponde a valores de los terrenos de propiedad de la Compañía.

La cuenta "Activo Fijo Depreciable US\$ 9.800.196,32 se encuentra integrada por costos revaluados, menos las depreciaciones.

En la cuenta "Inversiones a Largo Plazo" se registran inversiones por US\$ 335.860,83 por la participación en el capital de las Compañías SEPYMAN, INVEGRAN, GRANYLIQ y COMHARESA.

El préstamo por cobrar a largo plazo a SEPYMAN es de US\$ 50.666,24.

En el Balance de Situación en el "Pasivo" tenemos las siguientes cuentas: "Acreedores a Corto Plazo" US\$ 6.667.663,22 esta cuenta está integrada por "Cuentas por Pagar Bancos" US\$ 5.752.959,73, valor que corresponde a las obligaciones pendientes de cancelar a instituciones financieras que abrieron las cartas de crédito para las importaciones de trigo, "Cuentas por Pagar Molinos US\$ 300.740,51 por la devolución del saldo que queda luego de restar de los anticipos recibidos para el retiro de trigo, el valor facturado por este mismo concepto.

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA

Constancia de Grupos S.A. ECUADOR

Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

El resto de cuentas son: "Provisiones Tributadas" US\$ 449.502,72, "Cuentas por Pagar" US\$ 23.280,42 y US\$ 110.000 correspondientes al préstamo por pagar a INVEGRAN, "Deudas Fiscales" US\$ 22.964,74, se trata de los impuestos retenidos en la fuente y aportaciones por pagar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social por un valor de US\$ 8.215,70.

"Acreedores a Largo Plazo" US\$ 43.856,76 que corresponden a: provisión para la jubilación patronal US\$ 36.556,76 y US\$ 7.300,00 para desahucios.

El Patrimonio de la ECUAGRAN se compone de lo siguiente:

Capital Social suscrito y pagado	US\$	6.734.019,00
Reserva legal	US\$	5.713,65
Reserva de capital	US\$	4.587,51
Reserva por valuación	US\$	13.190.845,85
Utilidad del ejercicio antes del 15% trabajadores e Impuesto a la Renta	US\$	283.808,52
TOTAL DEL PATRIMONIO	US\$	20.218.974,53

El aumento de capital resuelto por la Junta General de Accionistas en el año 2001, por el valor de US\$ 3.249.986,76, se inscribió el día 23 de octubre del 2001 en la Superintendencia de Compañías.

En el Balance de "Pérdidas y Ganancias" tenemos un total en ventas de US\$. 18.339.779,76 que corresponden a:

Venta de 84.644.404 kilos de trigo	US\$	17.814.191,04
Servicio de Descarga de Cereales	US\$	163.560,75
Alquiler del Muelle y Amarraderos	US\$	81.595,29
Servicio de Almacenaje de Cereales	US\$	192.124,88
Arriendo de almacenes	US\$	15.814,81
Alquiler instalaciones a SEPYMAN	US\$	54.000,00
Otros servicios al exterior	US\$	18.492,99

En la cuenta "Costo de Venta" US\$ 17.701.081,11 se incluye el costo del trigo vendido y todos los gastos

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA.

Asociación de Granos S. A. ECUAGRAN

Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

efectuados en el mantenimiento y operación de la planta de Guayaquil.

En la cuenta "Otros Ingresos" se obtuvo US\$ 508.724,40.

Utilidad en venta de activos fijos	US\$	7.411,67
Intereses ganados	US\$	343.255,89
Tiempos ganados en la descarga de trigo	US\$	68.282,66
Dividendo de INVEGRAN	US\$	9.480,17
R.E.I. (2000)	US\$	79.396,49
Diferencia provisiones	US\$	897,52

La suma de la "Utilidad bruta" en ventas US\$ 638.698,65 y "Otros Ingresos" US\$ 508.724,40, nos da una Utilidad en Operación de US\$ 1.147.423,05. De este monto restamos los gastos administrativos, financieros \$ 863.614,53, nos queda una utilidad antes del 15% de participación laboral de US\$ 283.808,52, a esta cifra le restamos el 15% de participación laboral que alcanza a US\$ 65.113,83 y el Impuesto a la Renta por US\$ 90.230,06 nos da una utilidad del Ejercicio 2001 de US\$ 128.464,63, a esta utilidad le restamos el 10% de "Reserva Legal" US\$ 12.846,46, quedando a disposición de los señores Accionistas el saldo de US\$ 115.618,17. Debo indicar a ustedes que, por resolución del SRI desde este año, se puede rebajar el 10% en el Impuesto a la Renta sobre el monto de las utilidades que sean capitalizadas.

En consideración a la difícil situación que atraviesa el país, lo que hace necesario robustecer económicamente a las compañías, me permito solicitar a la junta de accionistas que el beneficio neto del ejercicio económico 2001, que asciende a US\$ 115.618,17 se envíe a Reservas Facultativas, para una futura capitalización.

También debo solicitar a la Junta, que el monto a entregar a los molinos por concepto de "Devolución", se realice

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA

Gerente de Granos S.A. ECUAGUAY

Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE

tomando en cuenta las disponibilidades de recursos que tenga la compañía en el año 2002.

Adjunto al presente informe, cuadros comparativos mensuales de utilidades, del patrimonio de la compañía y retiros de trigo.

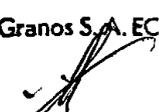
Por último, deseo expresar a ustedes, que pese a que en este año varios molinos dejaron de comprar su materia prima a la compañía y a las rebajas en el precio de venta del trigo, por las condiciones anotadas anteriormente, hemos tenido resultados positivos, por lo que debo agradecer el respaldo de los molinos que estuvieron junto a ECUAGRAN, reconocer la labor del Directorio y de su Presidente señor Carlos Guerrero Barba y el trabajo de los funcionarios, a quienes hago extensivo mi reconocimiento.

Finalmente, agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada en mi persona; me parece oportuna la ocasión para solicitarles que se mantengan unidos, esto les permitirá tomar medidas conjuntas para enfrentar épocas de crisis y ser competitivos con el resto de molinos del país.


PATRICIO HIDALGO PEREZ
GERENTE
ECUATORIANA DE GRANOS S.A.

ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
QUE REPOSA EN LOS ARCHIVOS
DE LA EMPRESA

ECUATORIANA DE GRANOS S.A. ECUAGRAN


Patricio Hidalgo Pérez
GERENTE