

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DE LA COMPAÑÍA  
ECUATORIANA DE GRANOS S. A.  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**Abril de 2014**

Señores Accionistas:

A pesar del variable entorno económico del país, ECUAGRAN ha concretado importantes proyectos que nos han permitido obtener resultados positivos para la compañía, lo cual nos da el soporte necesario para cumplir con todos nuestros compromisos, y ampliar nuestra plataforma de negocios.

En lo referente a la planta, hemos llegado a niveles importantes de ocupación, ampliando inclusive nuestra capacidad fuera de la planta.

Los costos de operación de la planta y administrativos se mantuvieron dentro de lo presupuestado.

La planta y el Terminal Portuario se han mantenido adecuadamente, y más bien se invirtió en infraestructura de descarga y almacenamiento para recibir otro tipo de productos como fertilizantes. Adicionalmente, se está ampliando la plataforma del muelle, lo cual nos permitirá operar de manera más segura.

En lo que respecta a nuestras obligaciones financieras, todas se cumplieron de manera satisfactoria.

**ACTIVIDADES**

**1. PAGO DE LAS OPERACIONES DE CRÉDITO**

Todas las obligaciones financieras de la compañía, así como con el cumplimiento de nuestra primera emisión de obligaciones, segunda emisión de obligaciones y obligaciones de papel comercial, se han cumplido satisfactoriamente.

**2. GESTIÓN COMERCIAL**

Durante el año 2013, se mantuvieron los contratos de trading, descarga y almacenamiento, lo cual nos permitió el cabal desenvolvimiento de la compañía.

**VENTAS DE GRANOS**

Se mantiene el contrato de suministro de trigo con nuestros clientes Molineros y balanceadores.

Simultáneamente mantenemos con Cargill el convenio de proceduria para ofrecer bimensualmente un producto, importado, nacionalizado, descargado, y almacenado

## **DESCARGAS**

Descargamos principalmente Trigo, cebada y fertilizantes con un promedio de 30 barcos anuales.

## **ALMACENAMIENTO**

Se mantiene el sistema de alquiler de silos con Promaca y CCNN para maíz, trigo, sorgo, cebada, malta, arroz y arrocillo.

Adicionalmente mantenemos los niveles de almacenamiento por nuestras importaciones de trigo, y la implementación de almacenamiento en nuestras bodegas habilitadas para fertilizantes.

### **3. ADMINISTRACION Y MANTENIMIENTO DE PLANTA**

Hemos venido trabajando permanentemente en mantener los costos administrativos y operativos dentro de los rubros presupuestados, sin descuidar detalles que implican el mantenimiento de una planta que cumpla con todos los requerimientos de una instalación portuaria, y por el contrario, invirtiendo en infraestructura portuaria y de almacenamiento para hacerla lo más eficiente y dinámica posible.

Todos los temas regulatorios y ambientales se cumplieron de forma satisfactoria.

### **4. SISTEMAS INFORMÁTICOS**

En el mes de febrero del 2013, Implementamos un nuevo sistema informático que nos permitirá modernizar y agilizar nuestros procesos internos y de control en contabilidad, logística, almacenamiento, ventas, y personal, el mismo que se encuentra operando a satisfacción.

### **5. PROPIEDAD INTELECTUAL**

Dando cumplimiento a lo establecido en el reglamento sobre los contenidos de los informes de los Administradores, debo indicar a ustedes que la Empresa cumple con todo lo establecido en la Ley y Reglamentos de Propiedad Intelectual.

### **6. SOCIETARIO**

La compañía ha cumplido con todos los requerimientos societarios de rigor.

## 7. BALANCE GENERAL

### Activo:

En el Balance de Situación en el "Activo" tenemos en "Disponible" \$ 284.013,85 integrado por los saldos de las cuentas corrientes en los bancos.

El "Exigible" por \$ 1.452.828,89, corresponde a cuentas por cobrar a clientes \$ 809.451,10, Inversiones Banco Promerica (resguardo) \$ 254.000,00, y por otras cuentas por cobrar \$ 389.377,79.

El "Realizable" por \$ 2.525.978,89 se descompone en inventario de trigo \$ 2.110.907,21, inventario de Secos \$ 339.525,15 las importaciones en tránsito por \$ 52.344,14 y otros por \$ 23.202,39.

Activos por Impuestos corriente suman \$ 1.569.101,63, el cual lo conforman, Retenciones de Impuestos \$514.672,34, ISD Retenido \$1.046.517,80, y Crédito tributario de IVA \$ 7.911,49

El "Activo Fijo no Depreciable" es de \$ 9.122.870,72 y corresponde al valor en terrenos.

El "Activo Fijo Depreciable" por \$ 7.245.778,82 se encuentra integrado por costos revaluados, menos las depreciaciones acumuladas.

Los Proyectos en Curso, que conforman el activo fijo suman \$115.711,10

La cuenta otros activos suman \$337.258,08 y la conforman, Programas de Computación y Licencia de Software \$103.694,78, Inversiones" se registran aportes por \$221.063,30 por la participación en el capital de las Compañías INVEGRAN, ELECTROQUIL, RETRATOREC S.A., y otros por Depósitos en Garantía \$12.500,00

### Pasivo:

En el Balance de Situación en el "Pasivo" tenemos en "Acreedores a Corto Plazo" \$ 8.205.421,23 y está integrado por: Cuentas por pagar a proveedores Locales \$455.578,35, Cuentas por pagar proveedores del Exterior \$3.766.426,77, por la porción a corto plazo de préstamos bancarios \$10.129,26, por la porción a corto plazo de la Primera Emisión de Obligaciones \$1.391.875,00, Segunda Emisión de Obligaciones \$400.000, Emisión Papel Comercial \$1.700.000 y por otras cuentas por pagar \$481.411,85, en el rubro "Deudas Fiscales" \$178.158,59, que corresponden IVA ventas \$103.449,72 e impuestos retenidos en la fuente, \$ 74.708,57. Por aportaciones por pagar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, \$36.550,96, Beneficios Sociales Empleados \$51.763,63, Participación Trabajadores, por \$105.569,66, y Otros Pasivo corriente \$171.784,77.

"Acreedores a Largo Plazo" \$1.879.682,55 que corresponden a: préstamo a Invegran \$181.488,02, la provisión para la jubilación patronal y desahucio \$656.287,38, por la Segunda Emisión de Obligaciones \$1.041.907,15.

**Patrimonio:**

<b>PATRIMONIO</b>		
	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Capital suscrito y pagado</b>	11.908.750,00	11.908.750,00
<b>Reserva legal</b>	126.227,06	159.807,65
<b>Utilidades no distribuidas</b>	99.064,03	99.064,03
<b>Pérdida años anteriores</b>	0,00	0,00
<b>Superávit por Revaluación Activo Fijo</b>	1.357.331,08	1.357.331,08
<b>Resultados Acumulados NHF</b>	-1.760.610,73	-1.792.446,82
<b>Resultado del presente año</b>	451.324,58	302.225,32
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>12.182.086,02</b>	<b>12.034.731,26</b>

**Resultados**

En el Balance de "Pérdidas y Ganancias" tenemos un total en ventas de \$20.262.698,10, que comparadas con las del año anterior, existe un decremento neto del 20,37%, el cual está dado básicamente en el segmento Trigo, pero esto no afectó el margen del año 2013, que tuvo un incremento del 5,82% en relación al 2012. Las ventas corresponden a:

<b>VENTAS</b>			
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>VARIACIÓN</b>
<b>Trigo</b>	20.809.345,64	15.337.846,79	-5.471.498,85
<b>Granos Secos</b>	99.673,50	734.356,30	634.682,80
<b>Servicio Almacenaje</b>	1.657.758,95	1.597.234,31	-60.524,64
<b>Servicio Descarga</b>	1.219.079,90	1.365.219,22	146.139,32
<b>Otras ventas y servicios</b>	1.247.762,54	734.643,01	-513.119,53
<b>Servicios alquiler muelle y equipos</b>	413.721,10	493.398,47	79.677,37
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>25.447.341,63</b>	<b>20.262.698,10</b>	<b>-5.184.643,53</b>

En este año se vendieron 39.636,02 T.M. de trigo por un valor de \$ 15.337.846,79.

En los servicios que presta la planta se registraron \$ 4.190.495,01, que corresponden a: almacenaje \$ 1.597.234,31, descarga \$ 1.365.219,22, alquiler de muelles y equipos \$ 493.398,47 y otros \$ 734.643,01.

En la cuenta "Costo de Venta" por \$ 15.967.667,97 se incluye el costo de la venta del trigo, secos y todos los gastos efectuados en el mantenimiento y operación de la planta de Guayaquil, dándonos una utilidad bruta en ventas de \$ 4.230.874,62, la misma que representa el 20.88% vs 15.06% del año 2012

Los gastos administrativos y ventas de la planta del presente año son de \$ 2.655.559,51

En otros egresos por intereses, gastos financieros y otros, tenemos la cantidad de \$ 871.517,56.

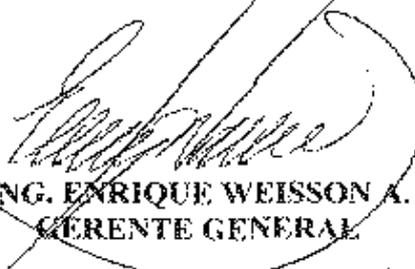
Como resultado final tenemos una utilidad neta de \$ 335.805,91, después del 15% participación trabajadores y 22% impuesto a la renta.

## 11. AGRADECIMIENTO

Queremos dejar constancia de nuestro agradecimiento a todos quienes han colaborado con el desarrollo de las actividades de la compañía durante este año, de manera especial al personal administrativo y de planta, por su responsabilidad en las tareas a ellos encomendadas.

Nuestro reconocimiento especial a los accionistas por la confianza depositada en nosotros, y por el compromiso que hemos establecido para sacar adelante a la compañía.

Atentamente,



ING. ENRIQUE WEISSON A.  
GERENTE GENERAL