

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DE LA COMPAÑÍA  
ECUATORIANA DE GRANOS S. A.  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**Abril de 2011**

Señores Accionistas:



A pesar del variable entorno económico del país, ECUAGRAN ha concretado importantes proyectos que nos han permitido obtener resultados positivos para la compañía, lo cual nos da el soporte necesario para cumplir con todos nuestros compromisos, y ampliar nuestra plataforma de negocios.

Las políticas impositivas del gobierno siguen generando mucha dificultad para las empresas vinculadas al comercio exterior puesto que no incentivan la producción y el comercio. Por el contrario, no ha hecho más que acrecentar la iliquidez de las industrias.

Los precios internacionales del trigo durante el año pasado tuvieron incrementos sustanciales. En el caso de los trigos canadienses, el precio se ha estabilizado en niveles de \$400 por TM, y se estima que se mantenga de esa forma durante el 2011.

En lo referente a la planta, hemos llegado a niveles importantes de ocupación, ampliando inclusive nuestra capacidad fuera de la planta, alquilando instalaciones para almacenamiento.

Los costos de operación de la planta y administrativos se mantuvieron dentro de lo presupuestado.

La planta y el Terminal Portuario se han mantenido adecuadamente, y más bien se invirtió en infraestructura de descarga y almacenamiento para recibir otro tipo de productos como fertilizantes. Adicionalmente se está ampliando la plataforma del muelle, lo cual nos permitirá operar de manera más segura.

En lo que respecta a nuestras obligaciones financieras, todas se cumplieron de manera satisfactoria.

**ACTIVIDADES**

**1. PAGO DE LAS OPERACIONES DE CRÉDITO**

Luego de obtener las respectivas autorizaciones de parte de la Superintendencia de Compañías, Ecuagran realizó su primera Emisión de Obligaciones, para poder contar con capital de trabajo para las importaciones de trigo, y además para cancelar las obligaciones financieras que tenía la compañía.

Las operaciones de crédito con Banco Internacional y Produbanco fueron debidamente canceladas, y las prendas y gravámenes debidamente liberados.

## 2. GESTIÓN COMERCIAL

Durante el año 2010, se mantuvieron los contratos de trading, descarga y almacenamiento, lo cual nos permitió generar resultados importantes para la compañía.

### **VENTAS DE GRANOS**

Se renovó por 2 años el contrato de suministro de trigo con 10 empresas Molineras para importar una cifra importante de trigo anualmente.

Simultáneamente lo hicimos con Cargill, para entregarles a nuestros clientes de manera bimensual un producto llave en mano. Es decir importado, nacionalizado, descargado, y almacenado.

### **DESCARGAS**

El acuerdo de suministro de trigo con Cargill nos garantizó la llegada de 6 barcos por año, y de igual forma el contrato de almacenamiento con CCNN, a quienes descargamos 6 barcos.

Por último, en el mes de Diciembre recibimos los dos primeros barcos de fertilizantes, lo cual será una operación recurrente para el próximo año.

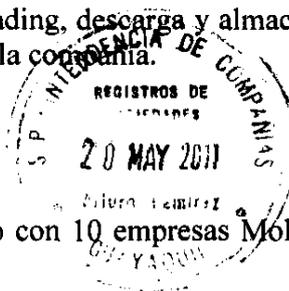
### **ALMACENAMIENTO**

El sistema de alquiler de silos con Pronaca y CCNN se ha mantenido. Esto nos genera un ingreso fijo todo el año, y además un volumen muy importante de descargas terrestres, y también marítimas.

El año 2010 hemos almacenado casi toda la variedad existente de granos, pues hemos tenido maíz, trigo, sorgo, cebada, malta, arroz y arrocillo.

Como parte de la Planificación para descargar fertilizantes se culminó la bodega junto al muelle, lo cual nos permitirá almacenar 8.000 TM.

Adicionalmente, para poder ampliar nuestra capacidad instalada de silos, rehabilitamos los de STOREOCEAN, EX TIMSA, e hicimos un contrato de dos años, concesionando a nuestros clientes dicho espacio por el mismo periodo. Esto nos permite ampliar nuestra capacidad en 7.500 TM adicionales.



### 3. ADMINISTRACION Y MANTENIMIENTO DE PLANTA

Hemos venido trabajando permanentemente en mantener los costos administrativos y operativos dentro de los rubros presupuestados, sin descuidar detalles que implican el mantenimiento de una planta que cumpla con todos los requerimientos de una instalación portuaria, y por el contrario, invirtiendo en infraestructura portuaria y de almacenamiento para hacerla lo más eficiente y dinámica posible.

Todos los temas regulatorios se cumplieron de forma satisfactoria. Obtuvimos la licencia ambiental por parte del Municipio de Guayaquil

En el mes de Abril tuvimos la Auditoria anual de la SEPRON, la cual certificó el cumplimiento de todos los requerimientos del Código PBIP, y obtuvimos la certificación válida para poder seguir operando el terminal.

Se renovó por un lapso de cinco años el permiso de almacenamiento temporal por parte de la CAE.

Con respecto al personal y por la generación de servicios que actualmente presta la compañía, la nómina de empleados aumentó. Actualmente la nómina de Ecuagran está compuesta por 41 personas, de las cuales 11 pertenecen al área administrativa, 22 a planta, y 8 en el área de seguridad.

### 4. SISTEMAS INFORMÁTICOS

Estamos en proceso de implementación del nuevo sistema informático que nos permitirá modernizar y agilizar nuestros procesos internos y de control en contabilidad, logística, almacenamiento, ventas, y personal.

Se encuentra ya operando en su totalidad el sistema mediante el cual los clientes pueden obtener a través de la Página Web información en línea sobre saldos, entregas y despachos de su producto.

Se implementó un nuevo sistema informático para manejo de recursos humanos, puesto que necesitamos dinamizar la contratación y manejo del personal eventual, que se ha incrementado con la llegada de más barcos.

### 5. PROPIEDAD INTELECTUAL

Dando cumplimiento a lo establecido en el reglamento sobre los contenidos de los informes de los Administradores, debo indicar a ustedes que la Empresa cumple con todo lo establecido en la Ley y Reglamentos de Propiedad Intelectual.

## 6. SOCIETARIO

La compañía ha cumplido con todos los requerimientos societarios de rigor.

De conformidad con la resolución 08GDSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías el 20 de noviembre del 2008, la Junta Extraordinaria de Accionistas de ECUAGRAN celebrada el 18 de junio del 2010, aprobó el cronograma de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera para la compañía (NIIF).

La primera emisión de obligaciones de la compañía fue debidamente autorizada por la Junta Extraordinaria de Accionistas realizada.

## 7. BALANCE GENERAL

### Activo:

En el Balance de Situación en el "Activo" tenemos en "Disponible" \$ 422.873,30 integrado por los saldos de las cuentas corrientes en los bancos.

El "Exigible" por \$ 2.811.927,49, corresponde a cuentas por cobrar a clientes \$ 1.661.426,72, Fideicomiso Flujo Emisión de Obligaciones Ecuagran \$ 110.278,30, cuentas por cobrar a SRI Impuesto Salida Divisas \$ 367.382,96, y por otras cuentas \$ 672.839,51.

El "Realizable" por \$ 2.306.985,11 se descompone en: Inventario de Trigo \$1.875.059,96 y las importaciones en tránsito de trigo por \$ 45.301,42, Impuesto a la Renta Retenido \$235.115,19, Seguros contratados \$78.063,58 y otros por \$ 73.444,96.

El "Activo Fijo no Depreciable" es de \$ 7.765.539,64 y corresponde al valor en terrenos.

El "Activo Fijo Depreciable" por \$ 7.236.836,20 se encuentra integrado por costos revaluados, menos las depreciaciones acumuladas.

Los Proyectos en curso, que conforman el activo fijo son de \$ 55.287,17

La cuenta otros activos diferidos suman \$1.454.612,45 y la conforman, la cuenta Impuesto Diferido (producto de la adopción NIIF), por \$ 830.745,00, Software y Licencias Microsoft GP \$ 78.938,77. Gastos de Constitución Primera Emisión \$500.480,93 y Otros por \$ 44.447,75.

En "Inversiones" registran aportes por \$ 183.562,80 por la participación en el capital de las Compañías INVEGRAN y ELECTROQUIL.

### Pasivo:





En el Balance de Situación en el "Pasivo" tenemos en "Acreedores a Corto Plazo" \$ 5.072.158,46 y está integrado por Cuentas por pagar a proveedores \$ 1.982.743,59, y cuentas por pagar Otros \$ 807.611,55, por la porción a corto plazo de la Primera Emisión de Obligaciones \$1.750.000,00, Intereses Primera Emisión de Obligaciones \$ 44.184,00 Invegran (incluye intereses) \$ 345.921,97 y por otras cuentas por pagar \$ 141.697,35, en el rubro "Deudas Fiscales" \$ 81.002,22, que corresponden a impuestos de IVA, retenciones en la fuente y aportaciones por pagar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

"Acreedores a Largo Plazo" \$ 5.196.138,88 que corresponden a: Primera Emisión de Obligaciones \$4.891.875,00 y la provisión para la jubilación patronal \$ 304.263,88.

#### Patrimonio:

PATRIMONIO		
	2009	2010
Capital suscrito y pagado	11.908.750,00	11.908.750,00
Reserva legal	5.858,94	63.000,06
Utilidades no distribuidas	0,00	0,00
Pérdida años anteriores	0,00	0,00
Superávit por Revaluación A. Fijo	0,00	0,00
Resultados Acumulado NIIF	-514.300,93	-476.803,31
Resultados del presente año	37.497,62	393.378,08
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>11.437.805,63</b>	<b>11.528.388,17</b>

#### Resultados

En el Balance de "Pérdidas y Ganancias" tenemos un total en ventas de \$ 32.609.384,37, que comparadas con las del año anterior, existe un aumento del 48,33% y corresponden a:

VENTAS			
	2009	2010	VARIACIÓN
Trigo	10.121.077,41	30.164.360,85	-20.043.283,44
Maíz	7.496,50	0	7.496,50
Servicio Almacenaje	1.141.045,78	1.455.010,15	-313.964,37
Servicio Descarga	332.103,08	314.945,67	17.157,41
Otras ventas y servicios (Anexo 1)	94.053,39	493.619,40	-399.566,01
Servicios alquiler muelle y equipos	121.709,21	181.448,70	-59.739,49
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>11.817.485,37</b>	<b>32.609.384,77</b>	<b>-20.791.899,40</b>

En este año se vendieron 95.600 T.M. de trigo por un valor de \$ 30.164.360,85.

En los servicios que presta la planta se registraron: \$ 2.455.123,92 que corresponden a: almacenaje \$ 1.455.010,15, descarga \$ 314.945,67, alquiler de muelles y equipos y otros \$ 675.068,10.

En la cuenta "Costo de Venta" por \$ 29.624.949,54 se incluye el costo de la venta del trigo y todos los gastos efectuados en el mantenimiento y operación de la planta de Guayaquil, dándonos una utilidad en ventas de \$ 2.984.435,23.

Los gastos administrativos generales y de la planta del presente año son de \$ 958.628,32.

En Intereses y gastos financieros tenemos la cantidad de \$ 813.675,44. y Otros Egresos \$ 363.816,07

Como resultado final tenemos una utilidad neta de \$ 393.378,08, después de Participación Trabajadores, Impuesto a la renta del ejercicio e Impuesto diferido por adopción NIIF.

### 8. AGRADECIMIENTO

Queremos dejar constancia de nuestro agradecimiento a todos quienes han colaborado con el desarrollo de las actividades de la compañía durante este año, de manera especial al personal administrativo y de planta, por su responsabilidad en las tareas a ellos encomendadas.

Nuestro reconocimiento especial a los nuevos accionistas por la confianza depositada en nosotros, y por el compromiso que hemos establecido para sacar adelante a la compañía.

Atentamente,

**GAD GOLDSTEIN V.**  
**PRESIDENTE EJECUTIVO**  
C.I. 1704371820

  
**ING. ENRIQUE WEISSON A.**  
**GERENTE GENERAL**  
C.I. 090956872