

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DE LA COMPAÑÍA
ECUATORIANA DE GRANOS S. A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Abril de 2010

Señores Accionistas:



A pesar de la difícil y cambiante situación económica del país, ECUAGRAN ha podido mantener un año importante en ventas, generando por segundo año consecutivo un balance con cifras positivas. Se logró cumplir con todos los compromisos de la compañía.

En el aspecto político, las medidas tributarias del gobierno siguen generando mucha dificultad para las empresas vinculadas al comercio exterior puesto que no incentivan la producción y el comercio. Por el contrario, no ha hecho más que acrecentar la iliquidez de las industrias. El panorama de incertidumbre que se presenta para los sectores productivos del país, no garantiza que se pueda hacer una proyección con la certeza de cumplimiento.

Los precios internacionales del trigo durante el año pasado volvieron a niveles racionales. En el caso de los trigos canadienses, el precio se ha estabilizado en niveles de \$280 a \$300 por TM, y se estima que se mantenga de esa forma durante el 2010.

En lo referente a la planta, hemos podido llegar a niveles importantes de ocupación, que han permitido que se pueda cumplir con las obligaciones de la compañía.

Los costos de operación de la planta y administrativos se mantuvieron dentro de lo presupuestado.

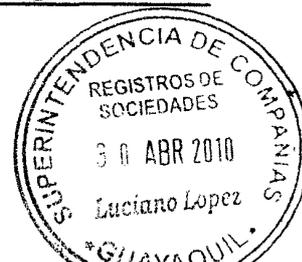
La planta y el Terminal Portuario se ha mantenido en muy buen estado, y mas bien se invirtió a diferencia de otros años, en repuestos, adecuaciones en almacenamiento, y sistemas de control que permitirán un mejor desenvolvimiento industrial, a más de actualizarnos y cumplir con todas las exigentes normas que solicitan las autoridades portuarias.

En el tema Molinos La Unión, los bancos vendieron los activos de la compañía sin tomar en cuenta a los otros acreedores, perjudicando a Ecuagran en el cobro de su acreencia. Se han tomado las medidas legales pertinentes para que de alguna forma se logre compensar el daño causado.

En lo que respecta a nuestras obligaciones financieras con los Bancos, éstas se han cumplido de manera satisfactoria.

ACTIVIDADES

1. PAGO DE LAS OPERACIONES DE CRÉDITO



Al Banco Internacional, que es la institución con la que tenemos el crédito más grande, se le han cumplido todos los pagos que quedaron previstos en la tabla de amortización desde que se reestructuró el crédito a seis años. Los pagos se han cumplido de manera puntual y oportuna.

De igual forma con Produbanco, con quien también se reestructuró el crédito a seis años.

2. DEUDA DE MOLINOS LA UNIÓN.

El Molino cerró sus operaciones en el año 2007, y por ende dejó de cancelar las obligaciones que estaban preestablecidas en el acuerdo concordatario que se hizo con el aval de la Superintendencia de Compañías.

Los Bancos Pichincha y Produbanco que tenían los activos más importantes de MLU, los vendieron a finales del 2009 al grupo Seaboard/Molinera Manta.

Ecuagran ha quedado complicado en sus aspiraciones de cobrar la acreencia que mantiene, pero se han iniciado gestiones legales que apuntan a compensar de alguna forma el daño causado.

3. GESTIÓN COMERCIAL

Durante el año 2009, se concretaron algunos proyectos de la compañía, especialmente en el área de trading, sin descuidar los servicios, llegando a niveles interesantes de facturación.

VENTAS DE GRANOS

Durante el año 2009, se firmó un contrato de suministro de trigo con 10 empresas Molineras para importar una cifra importante de trigo anualmente.

Simultáneamente logramos un acuerdo comercial con Cargill, el mejor proveedor de granos del mundo. Ellos nos proveerán el trigo de manera exclusiva, para entregarles a nuestros clientes de manera bimensual un producto llave en mano. Es decir importado, nacionalizado, descargado, y almacenado.

A handwritten signature or mark, possibly a stylized 'L' or 'S', located at the bottom left of the page.

DESCARGAS

El acuerdo de suministro de trigo con Cargill tiene como condición que los barcos lleguen a Ecuagran. Esto garantiza la llegada de mínimo 6 barcos por año en lo que respecta a éste proyecto.

A esto debemos adicionar por lo menos unos 4 barcos de la SCNN que estamos descargando para facilidad y uso de los silos que tienen contratados bajo un esquema de alquiler.



ALMACENAMIENTO

El sistema de alquiler de silos que implementamos el año anterior con algunas empresas, provoca que estas Empresas quieran utilizar los mismos a plenitud, lo que genera un volumen muy importante de descargas terrestres, y también marítimas.

Esto nos permite tener un ingreso fijo sin importar la cantidad de producto que ingrese, o permanezca en los silos.

El año 2009 hemos almacenado casi toda la variedad existente de granos, pues hemos tenido maíz, trigo, sorgo, cebada, malta, arroz y arrocillo.

Esto ha generado que tengamos que hacer múltiples adaptaciones en la planta puesto que tenemos que recibir y despachar hasta más de cuatro productos a la vez. Lo importante es que se ha podido ofrecer un servicio de excelente calidad a los clientes.

Como parte de estas adaptaciones, terminamos el cerramiento de la bodega junto al muelle, lo cual nos ha permitido ampliar la capacidad de almacenaje de 5.000 a 8.000 TM, pero además con la dinámica de poder recibir otro tipo de productos que no sean granos.

En resumen, contamos con una capacidad instalada muy importante, la misma que está siendo justificada con su ocupación.

4. ADMINISTRACION Y MANTENIMIENTO DE PLANTA

Hemos venido trabajando permanentemente en mantener los costos administrativos y operativos dentro de los rubros presupuestados, sin descuidar detalles que implican el mantenimiento de una planta que cumpla con todos los requerimientos de una instalación portuaria, y por el contrario se ha cumplido con todos los trabajos que forman parte del mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones.

A handwritten signature or mark, possibly a stylized letter 'A' or similar, located at the bottom left of the page.



Se culminó la redacción y aprobación del Reglamento Interno de Trabajo, y del Reglamento de Higiene y Seguridad Industrial ante las autoridades respectivas.

Adicionalmente se culminó el trámite de cambio de domicilio de la compañía a Guayaquil. Por razones operativas y logísticas se decidió mantener la oficina de Quito, pero básicamente como corresponsalía. En efecto, se liquidó a todo el personal de conformidad con la ley, y solamente nos quedamos con dos personas.

Actualmente la nómina de Ecuagran está compuesta por 41 personas, de las cuales 11 pertenecen al área administrativa, 22 a planta, y 8 en el área de seguridad.

Para ponernos a la par de los terminales portuarios mundiales y modernos, se inició el proceso de certificación ISO 9000 con la compañía Bureau Veritas. Está proyectado que para el segundo semestre de 2010, tengamos la certificación.

En el mes de Mayo tuvimos la Auditoria anual de la SEPRON, la cual certificó el cumplimiento de todos los requerimientos del Código PBIP, y obtuvimos la certificación válida para poder seguir operando el terminal portuario.

Se contrató además un nuevo estudio de impacto ambiental para poder obtener la licencia ambiental refrendada por el Municipio de Guayaquil

Toda la documentación habilitante de Ecuagran como puerto y almacenera se encuentra al día y contamos con todos los permisos respectivos.

El permiso de almacenamiento temporal que vence los primeros días de Enero 2010 aproximadamente, inició su trámite de renovación, pues debe empezar con 6 meses de anticipación. Dicha renovación está por salir aprobada de la CAE.

5. SISTEMAS INFORMÁTICOS

Se ha terminado la implementación del nuevo sistema informático que nos permite modernizar y agilizar nuestros procesos internos y de control en contabilidad, logística, almacenamiento y ventas.

Se encuentra ya operando en su totalidad el sistema mediante el cual los clientes pueden obtener a través de la Página Web información en línea sobre saldos, entregas y despachos de su producto.

Además se tomó la decisión de implementar un nuevo sistema informático para manejo de personal, puesto que necesitamos dinamizar la contratación y manejo del personal eventual, que se ha incrementado con la llegada de más barcos.

6. PROPIEDAD INTELECTUAL

Dando cumplimiento a lo establecido en el reglamento sobre los contenidos de los informes de los Administradores, debo indicar a ustedes que la Empresa cumple con todo lo establecido en la Ley y Reglamentos de Propiedad Intelectual.

7. SOCIETARIO

REFORMA DE ESTATUTOS

Con aprobación de la Junta Ordinaria de accionistas realizada el 31 de Marzo del 2009, se realizó el Cambio de domicilio, Disminución de Capital y reforma de Estatutos de Ecuagran.

Su trámite, que duró aproximadamente un año, fue culminado exitosamente ante la Superintendencia de Compañías de Quito y Guayaquil, y se encuentra vigente.

8. BALANCE GENERAL

Activo:

En el Balance de Situación en el "Activo" tenemos en "Disponible" \$ 80.157,53 integrado por los saldos de las cuentas corrientes en los bancos.

El "Exigible" por \$ 1.008.250,82, corresponde a cuentas por cobrar a clientes \$ 168.433,40, retenciones en la fuente \$ 219.543,44, cuentas por cobrar a SEPYMAN \$ 243.544,86, Corporación Aduanera Ecuatoriana \$ 303.360,00, y por otras cuentas \$ 73.369,12.

El "Realizable" por \$ 4.416.556,65 se descompone en: las importaciones en tránsito de trigo V Hyundai Treasure por \$ 4.353.966,21 y otros por \$ 62.590,44.

El "Activo Fijo no Depreciable" es de \$ 7.740.063,19 y corresponde al valor en terrenos.

El "Activo Fijo Depreciable" por \$ 7.059.525,49 se encuentra integrado por costos revaluados, menos las depreciaciones acumuladas.

Se deja constancia que los antedichos valores de activos fijos corresponden a la revalorización que se hizo en base al informe técnico de avalúos que presentó el perito Juan Pablo Rizzo, quien fuera designado para el efecto en reunión de Junta General Extraordinaria de Accionistas que se llevó a cabo el 4 de junio del 2009. Una copia del referido informe se adjunta a esta memoria de la administración, solicitándose expresamente que los señores socios ratifiquen dicho informe técnico para todos los efectos legales y contables pertinentes.



La cuenta Proyectos en Curso suma \$148.217,39 esta compuesta por: Readecuación de Bodega junto al muelle \$126.209,35 y Reparación Mayor Payloader \$22.008,04.

En "Inversiones" se registran aportes por \$ 456.729,76 por la participación en el capital de las Compañías SEPYMAN, INVEGRAN, ELECTROQUIL.

Pasivo:

En el Balance de Situación en el "Pasivo" tenemos en "Acreedores a Corto Plazo" \$ 6.847.335,05 y está integrado por: Anticipos recibidos por los Molinos \$1.523.394,89, Cuentas por pagar a proveedores \$ 2.022.498,76, y cuentas por pagar Otros \$ 2.140.144,73, por la porción a corto plazo de préstamos bancarios por \$ 478.811,92, Invegran \$ 318.393,03 y por otras cuentas por pagar \$ 282.437,14, en el rubro "Deudas Fiscales" \$ 81.654,58, que corresponden a impuestos retenidos en la fuente y aportaciones por pagar al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

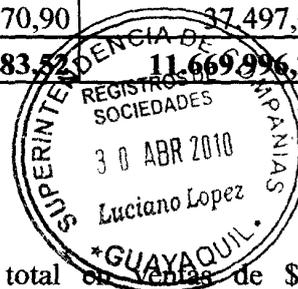
"Acreedores a Largo Plazo" \$ 2.475.173,00 que corresponden a: préstamo hipotecario del Banco Internacional \$ 2.057.122,59, la porción del préstamo al Produbanco \$ 358.434,20, la provisión para la jubilación patronal \$ 59.616,21.

Patrimonio:

PATRIMONIO		
	2008	2009
Capital suscrito y pagado	11.908.750,00	11.908.750,00
Reserva legal	1.692,54	5.858,93
Utilidades no distribuidas	3.672,89	18.743,79
Pérdida años anteriores	-2.556.902,81	-300.854,07
Utilidad del presente año	15.070,90	37.497,62
TOTAL DEL PATRIMONIO	9.372.283,52	11.669.996,28

Resultados

En el Balance de "Pérdidas y Ganancias" tenemos un total de \$ 11.817.485,37, que comparadas con las del año anterior, existe un aumento del 48,33% y corresponden a:



VENTAS			
	2008	2009	VARIACIÓN
Trigo	6.157.993,51	10.121.077,41	3.963.083,90
Maíz	0,00	7.496,50	7.496,50
Servicio Almacenaje	1.364.305,49	1.141.045,78	-223.259,71
Servicio Descarga	333.258,44	332.103,08	-1.155,33
Otras ventas y servicios (Anexo 1)	78.157,26	94.053,39	15.896,13
Servicios alquiler muelle y equipos	33.022,56	121.709,21	88.686,65
TOTAL VENTAS	7.966.737,26	11.817.485,37	3.850.748,11

En este año se vendieron 31.030 T.M. de trigo por un valor de \$ 10.121.077,41 y a 27 T.M. de maíz por \$ 7.496,50.

En los servicios que presta la planta se registraron \$ 1.688.911,46, que corresponden a: almacenaje \$ 1.141.045,78, descarga \$ 332.103,08, alquiler de muelles y equipos y otros \$ 215.762,60.

En la cuenta "Costo de Venta" por \$ 10.423.862,55 se incluye el costo de la venta del trigo y el maíz y todos los gastos efectuados en el mantenimiento y operación de la planta de Guayaquil, dándonos una utilidad en ventas de \$ 1.393.622,82.

Los gastos administrativos generales y de la planta del presente año son de \$ 715.097,44

En otros ingresos se obtuvo la cantidad de \$ 159.635,18 que corresponden a: intereses \$ 30.160,15, reclamo por merma a Cargill por \$ 64.453,63 y otros ingresos \$ 65.021,40.

En otros egresos por intereses y gastos financieros tenemos la cantidad de \$ 569.730,35.

Como resultado final tenemos una utilidad neta de \$ 41.663,89, después del 15% participación trabajadores y 25% impuesto a la renta.

11. AGRADECIMIENTO

Queremos dejar constancia de nuestro agradecimiento a todos quienes han colaborado con el desarrollo de las actividades de la compañía durante este año, de manera especial al personal administrativo y de planta, por su responsabilidad en las tareas a ellos encomendadas.

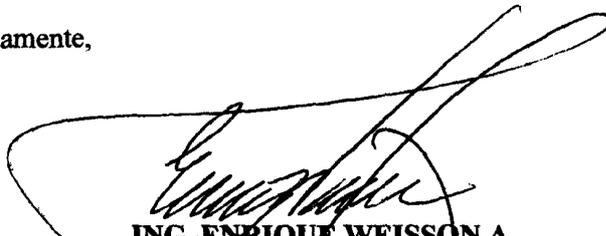


Nuestro reconocimiento especial a los nuevos accionistas por la confianza depositada en nosotros, y por el compromiso que hemos establecido para sacar adelante a la compañía.

Atentamente,



ING. PEDRO RUIZ J.
PRÉSIDENTE



ING. ENRIQUE WEISSON A.
GERENTE



Guayaquil, Abril 29 del 2010

Señores
Superintendencia de Compañías
Dpto. Registro de Sociedades
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Yó, Enrique Weisson Accini; Gerente de la compañía ECUATORINA DE GRANOS S.A. ECUAGRAN, certifico la Nomina de Administradores actual de la Compañía, la misma que no tiene variación ni cambio a la fecha.

NOMINA DE ADMINISTRADORES

NOMBRES	No. CEDULA	CARGO
PEDRO JAVIER RUIZ JARAMILLO	0101638666	PRESIDENTE
ENRIQUE HERACLITO WEISSON ACCINI	0909956872	GERENTE

Atentamente


Ing. Enrique Weisson Accini
GERENTE GENERAL

