

Latacunga, 29 de Marzo del 2017

Señores Socios
CONSTRUCCIONES ULLOA CIA. LTDA.
Presente

ASUNTO: INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2016

Estimados Socios:

Una vez finalizado el ejercicio fiscal del año 2016, cumpto con poner a su consideración el siguiente informe anual de Gerencia General, de acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, Resoluciones y Reglamentos emitidos por la Superintendencia de Compañías para este efecto, y el estatuto social:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL AÑO 2016

El principal objetivo planteado para el año 2016, fue alcanzar un nivel de ventas que permita cubrir los costos fijos y obtener un resultado positivo. La difícil situación del país incidió en una importante disminución de los ingresos, como se detalla más adelante, y el resultado neto del ejercicio fue una pérdida de US\$ 9.825.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

De conformidad a las resoluciones emanadas por parte de la Junta General de Socios, éstas se cumplieron en integridad.

3. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS DEL EJERCICIO

A continuación se resume el estado de resultados:

	Año 2016	Año 2015	Año 2014 Cía.	Consolidado 2014	Año 2014 VU-U&H
VENTAS	1.351.798	2.084.883	1.008.941	1.955.260	946.319
COSTO DE VENTAS	(1.126.590) -83%	(1.714.350) -82%	(1.783.679) -78%	(1.453.502) -74%	(669.823)
UTILIDAD BRUTA	225.209 17%	370.533 18%	225.262 22%	501.758 26%	276.496
GASTOS DE ADM Y VTA	(279.685) -21%	(351.950) -17%	(163.539) -16%	(253.107) -13%	(89.568)
RESULTADO OPERACIONAL	(54.477) -4%	18.583 1%	61.723 6%	248.650 13%	186.927
Otros ingresos	59.643	18.517	6.053		
Gastos financieros	(11.842)	(11.138)	(8.894)		
RESULTADO NETO ANTES PT e IR	(6.675) 0%	25.963 1%	58.883 6%		
Participación Laboral	- 0%	(3.894) 0%	(8.681) -1%		
Impuesto a la Renta	(3.149) 0%	(24.731) -1%	(17.685) -2%		
RESULTADO DEL PERÍODO	(9.825) 0%	(2.663) 0%	32.517 3%		

Como se muestra en el estado de resultados comparativo, ha habido una importante baja en ventas que representa 733 mil dólares, disminución dada principalmente por la venta de tanques, como se puede observar en el cuadro a continuación:

Detalle	Año 2016 Cía.		Año 2015 Cía.		Total Año 2014	
	Año 2016 Cía.	Año 2015 Cía.	Año 2016 Cía.	Año 2015 Cía.	Año 2014	Año 2014
Ventas de tanques	843,891	62%	1,062,113	51%	1,203,685	586,572
Ventas diferidas	(236,587)	-18%	193,202	9%	17,009	17,009
Ventas netas de tanques	607,304	45%	1,255,315	60%	1,220,694	603,581
Venta de vehículos de emergencia	532,514	39%	417,238	20%	379,606	244,421
Ventas diferidas	-	0%	85,111	4%	(85,111)	(85,111)
Ventas netas de vehículos de emergencia	532,514	39%	502,349	24%	294,495	159,311
Ingresos por trabajos	136,549	10%	150,423	7%	263,056	137,421
Ventas diferidas	-	0%	14,124	1%	(14,124)	(14,124)
Ventas netas de trabajos	136,549	10%	164,547	8%	248,932	123,297
Venta de materiales	37,832	3%	44,161	2%	63,787	41,299
Ventas diferidas	(3,800)	0%	-	0%	-	-
Ventas netas de materiales	34,032	3%	44,161	2%	63,787	41,299
Venta de productos importados	40,357	3%	97,564	5%	105,627	78,761
Ingresos por cortes y dobleses	1,042	0%	20,947	1%	21,725	2,693
VENTAS NETAS	1,351,798	100%	2,084,883	100%	1,955,260	1,008,941
						946,319

La difícil situación económica que atraviesa el país en general y en especial el hecho de que se impuso salvaguardias a los camiones ha hecho que los mismos encarezcan su precio y como consecuencia los transportistas se han abstenido de realizar nuevas adquisiciones por lo tanto la demanda de acoplados y específicamente de tanques ha bajado, esto sin duda ha afectado a la empresa, y otro factor que también ha influido directamente en la baja en ventas de tanques es el hecho de que entro en funcionamiento el poliducto Guayaquil Cuenca lo que ha retirado de circulación más de 100 autotankes y como consecuencia la demanda de tanques también se ha afectado por este factor

La baja en la producción ha determinado una menor absorción de los costos fijos, lo cual significa una menor eficiencia en el uso de la capacidad instalada.

A continuación se presenta un detalle comparativo de los gastos de administración y venta:

DETALLE	Año 2016		Año 2015		Variación
	Año 2016	Año 2015	Año 2016	Año 2015	
Total Ventas	1,351,798	100%	2,084,883	100%	
Sueldos y beneficios sociales	117,997	9%	121,701	6%	(3,704)
Otros gastos de personal (incluye capacitación)	17,589	1%	30,123	1%	(12,534)
Suministros y mantenimiento	11,349	1%	15,047	1%	(3,698)
Comisiones y honorarios	65,625	5%	96,226	5%	(30,601)
Seguridad y vigilancia	11,400	1%	11,640	1%	(240)
Impuestos, contribuciones y otros	8,311	1%	14,406	1%	(6,094)
Otros gastos administrativos	19,868	1%	10,907	1%	8,961
Provisión por valuación de cuentas por cobrar	19,857	1%	32,423	2%	(12,566)
Pérdida por deterioro de PP&E	-	0%	11,788	1%	(11,788)
Depreciación activos fijos	7,688	1%	7,688	0%	0
Gastos de administración y venta	279,685	21%	351,950	17%	(72,264)

En el anterior cuadro puede observarse que aunque los gastos disminuyen su valor, la relación porcentual frente a las ventas es mayor, debido a la caída de los ingresos.

Atentamente,
Ing. Edison Ulloa Arroba
Gerente General

Termino agradeciendo por la confianza depositada.
Dadas las actuales circunstancias creo que es necesario ampliar nuestra oferta de productos a equipos relacionados con nuestras actuales líneas de producción

ESTRATEGIA RECOMENDADA

Otro objetivo que se plantea para el año 2017, es el mejoramiento del control interno, principalmente en inventarios y costos, así como la implementación de manuales de procedimientos, reglamentos, y normas de calidad, que se enmarquen dentro de la normativa legal vigente.
El principal objetivo para el año 2017, es alcanzar un nivel de ventas que nos permita cubrir los costos fijos y obtener un resultado positivo, pues no se espera crecimiento dada la difícil situación económica del país y que no se visualiza un mejoría en un futuro cercano.

4. OBJETIVOS PLANTEADOS PARA EL AÑO 2017

En el año 2016 el resultado antes de participación laboral e impuesto a la renta fue una pérdida de US\$ 6,675, por lo cual no se generó participación a trabajadores. Sin embargo el impuesto a la renta causado del año 2016 ascendió a US\$ 50,933,09, debido principalmente al efecto de los ingresos generados y registrados en el año 2015, pero facturados y con efecto en impuesto a la renta en el año 2016. Por el efecto del crédito tributario por retenciones e impuesto a la salida de divisas, tanto del saldo que quedó a favor del año 2015 (US\$ 24,266,99) como lo del año 2016 (US\$ 18,435,99), el valor a pagar por impuesto a la renta neto del año 2016 es de US\$ 8,230,11.

Detalle	Año 2016	Año 2015	Variación
Total Ventas	1.351.798	2.084.883	
GASTOS DE PERSONAL - ADM	117.997	121.701	6%
GASTOS DE PERSONAL - DIRECTOS	141.659	146.906	7%
GASTOS DE PERSONAL - INDIRECTOS	75.730	105.453	5%
Otros gastos personal- ADM	17.589	30.123	1%
(Capacitación, uniformes, alimentación)			
Otros gastos personal- DIRECTOS e			
INDIRECTOS (Alimentación, ropa de trabajo)	3.801	13.003	1%
TOTAL GASTOS DE PERSONAL	356.776	417.187	20%
			(60.411)

Un comportamiento similar se puede observar en los gastos y costos de personal, como se puede observar en el cuadro siguiente: