

**Informe de actividades de Mardex S. A.  
2009**

**Comentario del negocio:**

En general se puede considerar que el año fue positivo considerando la crisis internacional y que nuestro negocio es el 85% de exportaciones tuvimos cuatro meses malos que fueron más por escasos de productos que mercados, lamentablemente la inestabilidad interna hace que tengamos una inflación importante que afecta significativamente el costo de la mano de obra que en nuestros productos es intensa.

Si bien es cierto las ventas totales disminuyeron en un 7.2% las exportaciones aumentaron en un 1 % el rubro ventas nacionales fue el que bajo por lo que dejamos de producir camarón, pescado en general incremento sus ventas en un 18.7 % comparado con el año 2008.

Nuestro producto principal sigue siendo el pescado Dorado que es el 75% de nuestra producción.

Cabe destacar que a finales del año 2009 se comenzó a desarrollar el plan piloto de pescado fresco con Supermaxi, que esperamos para el año 2010 se consolide con la marca Mr. Fish.

**Mercado:**

El mercado externo sigue siendo nuestro pilar principal de ventas llegando a cubrir el 85% de nuestros ingresos pero seguimos apuntando al mercado local donde creemos hay un gran trabajo por hacer junto con Pronaca para desarrollar una marca y productos con valor agregado.

**Operaciones:**

Las operaciones de la planta se efectuaron sin contratiempos que pudieran afectar al normal desenvolvimiento de las operaciones durante el año, cabe destacar que se realizaron readecuaciones en las salas de producción para obtener mayor funcionalidad de las mismas.

**Ventas:**

Las ventas de Mardex en el 2009 fueron de \$ 10.9 millones vs. \$14.9 millones del año anterior, disminución del 7,2%. En volumen las ventas sin desperdicio del año fueron 4.124 TM vs. 4.684 TM en el 2008, disminución del 12,0 %. A nivel de líneas de producto, pescado incrementó sus ventas en un 18,7 % y camarón disminuyó en 86.7 %.



La mejora del margen bruto consecuentemente provoca una mejora muy relevante en el margen operacional de la compañía, contemplando un incremento del 37% sobre el año pasado, ubicándose en los 567 mil dólares en el año 2009.

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de dólares)	
VENTAS NETAS	13,897	14,975
UTILIDAD BRUTA	3,247	2,984
<b>%MARGEN BRUTO</b>	<b><u>23.4%</u></b>	<b><u>19.9%</u></b>
RESULTADO NETO	223	262
% RESULTADO NETO	<u>1.60%</u>	<u>1.75%</u>
PATRIMONIO NETO	4,369	4,099
% RETORNO SOBRE PATRIMONIO	<u>5.1%</u>	<u>6.4%</u>

*Cifras Expresadas en miles de USD.*

Los resultados obtenidos durante el ejercicio económico 2009 fueron de 270 mil usd pero considerando que se mantiene una factura por cobrar por 159,8 mil usd con la compañía Kamaron Bay de Chile desde diciembre del año 2008, la administración provisionó con cuenta al resultado del año la cantidad de 59,8 mil usd . Con lo que el resultado del año fue de 223 mil usd.

En lo referente a esta cobranza en agosto del año 2009, después de agotar gestiones de cobranzas administrativas, se contrató al abogado Carlos Alberto Gómez Roth, en Santiago de Chile, el mismo que fue contactado por intermedio de contactos de la CORPEI.

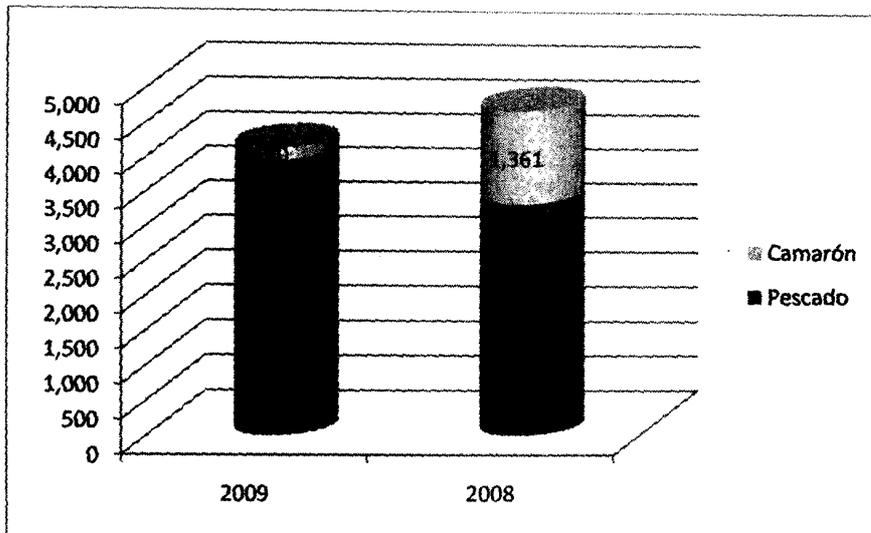
A la fecha se lleva una causa en el Juzgado sexto de lo civil de Santiago, donde se convocó en el mes de enero de este año, al Señor Rodrigo Izquierdo, representante legal de la compañía Kamaron Bay a una audiencia de reconocimiento de deuda, en la cual el señor antes mencionado negó la deuda.

Según abogados consultados en Chile, este tipo de gestiones se realizan para generar un título que habilite la cobranza dado que se trata de una factura extranjera, que como título per se no habilita el cobro ejecutivo, las probabilidades de éxito en esa gestión son bajas por cuanto el deudor una vez notificado concurre a la citación judicial y niega la deuda. Con eso termina la primera gestión de cobro.

Ante la lentitud del avance de la gestión realizada por el abogado Gómez, tomé la decisión de cambiar abogados y en el mes de febrero viajé a Chile y contacté al abogado Jaime Duarte Correa, para que inicie un juicio ordinario de carácter declarativo contra la compañía Kamaron Bay , para lo cual como estrategia se presentará antes de la demanda, una medida prejudicial precautoria , sin previa notificación del demandado que nos permita embargar bienes del deudor, a fin de asegurar el cumplimiento de una eventual sentencia favorable, ello además, nos

El siguiente cuadro permite visualizar el comportamiento de las ventas en toneladas métricas de los últimos dos años:

### VOLUMEN DE VENTAS PESCADO Y CAMARÓN TM 2009-2008



#### Resultados:

La utilidad neta en el 2009 fue de \$ 223 mil vs. \$262 mil del año anterior, decremento de 39 mil usd.

Los resultados por línea indican que pescado causó utilidad de \$ 223 mil, y camarón ninguna utilidad.

El siguiente es un resumen de los resultados obtenidos:

El margen bruto crece de manera importante en 3.5 puntos porcentuales, esto debido por un lado a una mejora de precio mix de pescado en un 5.6% en relación al año anterior. Así como también por una consistente disminución en los costos mix de producción, que descienden de 2.40 usd / lb en el 2008 a 2.36 usd / lb para el año 2009.

Dicha disminución del costo se hace presente fundamentalmente en el segundo semestre del año, donde uno de los factores que impulsan esta reducción es el incremento en volumen de producción, el mismo que obedece a 334 mil libras adicionales a las libras producidas en el año 2008.

permitiría presionar al representante de Kamaron Bay a fin de negociar un acuerdo satisfactorio con Mardex.

Por motivos del terremoto a la fecha no se ha podido avanzar en nada considerando que los juzgados en Chile recién están comenzando desde el 05 de Abril a laborar irregularmente.

#### Destino de las utilidades

Se recomienda a la Junta General de Accionistas capitalizar las utilidades obtenidas.

#### Aumento de Capital

El aumento de capital alcanzará el monto de 1'000.000 Usd, dicho incremento contemplará el siguiente esquema:

Reserva de capital	US\$106.000
Utilidad del ejercicio año 2009 US\$ 223.632 - (Reserva Legal 10%) US\$22.363 = US\$201.269	US\$201.269
Déficit acumulado al 31 12 2009	US\$ (928.678)
Reserva por valuación	US\$1.621.409
<b>TOTAL AUMENTO</b>	<b>US\$1.000.000</b>

**"MARDEx"**  
MARISCOS DE EXPORTACIÓN S. A.

*Juan E. Benincasa A.*  
GERENTE