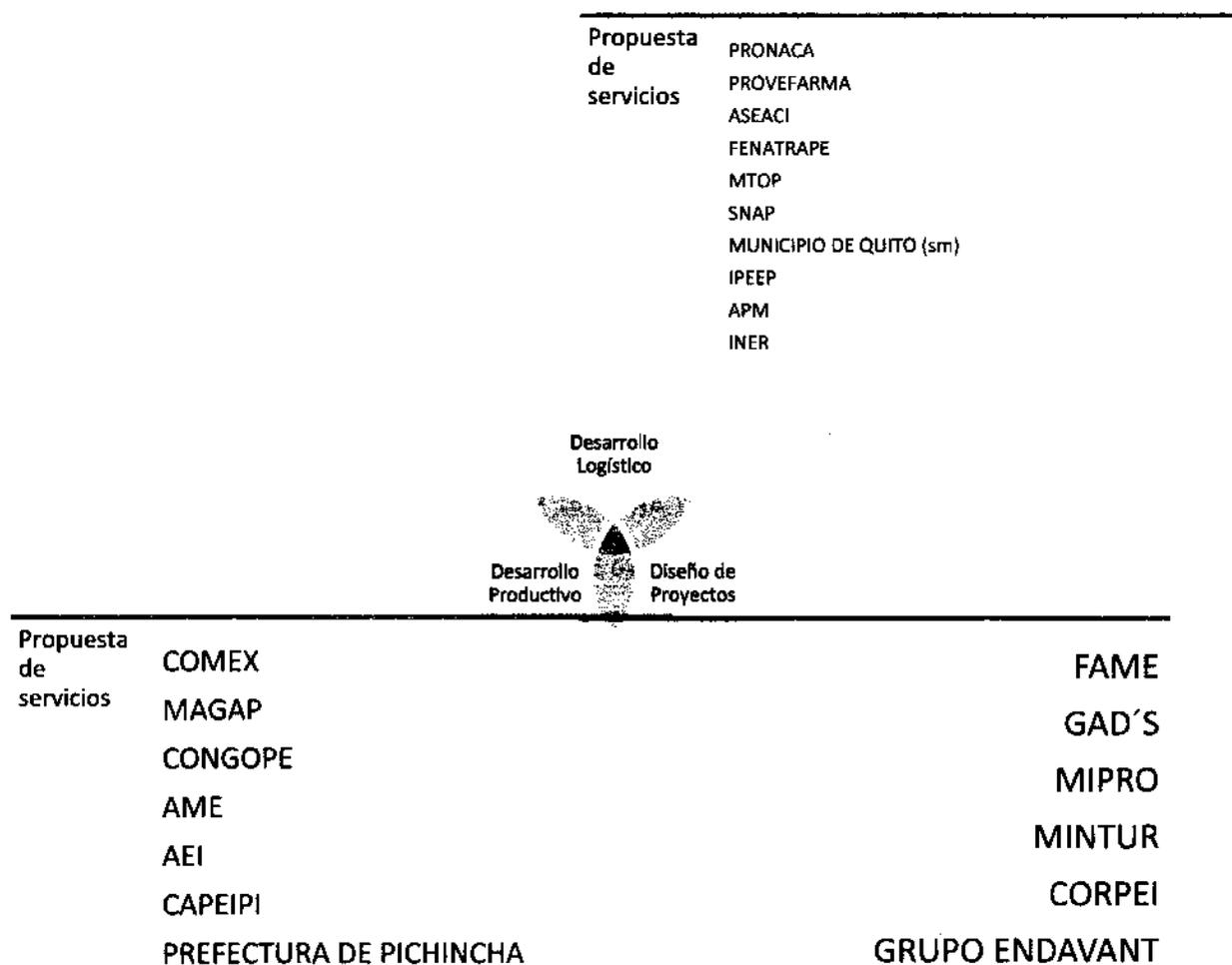




INFORME DE GERENTE A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS LA COMPAÑIA CONSOLITEG S.A CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2015

1. PLANIFICACIÓN PREVISTA PARA EL 2015

El año 2015 fue un año de recesión para las actividades de la compañía. A inicios de año se diseñó una estrategia para conseguir clientes dentro de diferentes áreas de estudio. El siguiente diagrama muestra la estrategia a seguir en las áreas de desarrollo productivo, desarrollo logístico y diseño y evaluación de proyectos:



Handwritten signature or initials.





Los miembros del equipo consultor realizamos las gestiones necesarias en todos y cada uno de los organismos mencionados, no obstante, debido a la falta de recursos por parte de instituciones públicas, no se pudo concretar ningún estudio de acuerdo a este plan.

Fuera de este plan, se gestionó con los GAD's de Chimborazo y Tungurahua, el desarrollo de unos estudios de pre factibilidad para las siguientes áreas:

- Estudio de un AGROCENTRO para Riobamba.
- Estudio de Rutas Turísticas para Chimborazo.
- Estudio para una planta liofilizadora y pasteurizadora de huevos en Tungurahua.
- Estudio para una planta de lácteos en Tungurahua.

La estrategia para poder realizar estos estudios consistió en ayudar en la obtención de créditos a través del banco del estado para este tipo de proyectos que impulsan el sector productivo, sin embargo, los GAD's no podían cubrir el servicio de la deuda debido a restricciones presupuestarias. No se dio paso a la realización de estos estudios.

En vista que las instituciones establecidas en el plan no contaban con recursos para contratación de estudios, se procedió también a buscar otras oportunidades de trabajo como las siguientes:

- Propuesta prefectura Pichincha ISO 9001
- Propuesta de optimización de planta de ADELCA
- Propuesta de plan de inversiones CARVAJAL S.A.
- Propuesta Plan Estratégico Cooperativa San Pedro de Amaguaña
- Propuesta de estudios FENATRAPE
- Propuesta Planta Industrial Esmeraldas para el PNUD
- Propuesta de desarrollo ZEDE YACHAY

Se cambió la estrategia de conseguir contratos para el último cuatrimestre del año, enfocándose exclusivamente en el sector privado, para lo cual el enfoque se basa en optimizar los procesos logísticos y productivos dentro de las empresas.



Se desarrolló una metodología para la evaluación del desempeño operacional en una empresa de bienes y/o de servicios, que se fundamenta en la efectiva combinación de diversas metodologías probadas: Los mejores aspectos de lean manufacturing, lean logistics, supply chain design, logistics engineering, entre otras, fueron adaptados para brindar una herramienta poderosa y efectiva para la optimización en la empresa.

2. HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL ÁMBITO LEGAL DE LA COMPAÑÍA

El día 21 de agosto de 2015, en sesión extraordinaria de la junta universal de accionistas de la empresa, se formaliza el acto de cesión de acciones del Sr. David Gallardo a favor de Christian Veloz, el cual pasó a ser dueño de las 800 acciones que conforman el capital suscrito y pagado de la empresa.

Se realizaron las notificaciones respectivas sobre el cambio de accionistas a la Superintendencia de Compañías dentro del plazo establecido en la ley.

3. SITUACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA

a. Balance de resultados

En el año fiscal 2015 no se obtuvieron ingresos operacionales por concepto de ventas de servicios de consultoría. Existieron ingresos No Operacionales por concepto de intereses ganados de la cuenta bancaria, que asciende a un monto de USD 9.06.

Se han incurrido en gastos operacionales por motivo de promoción de los servicios que oferta la empresa, que suman un total de USD 89.20. También se realizaron gastos de gestión con potenciales clientes que suman un total de USD 102.39, así como gastos de viaje por potenciales clientes fuera de la ciudad de Quito por un monto de USD 49.55.

Los gastos no operacionales, que corresponden a comisiones bancarias y retenciones en la fuente de impuesto a la renta efectuadas a la compañía, ascienden a USD 1.67.

El total de gastos efectuados suman USD 268.97.



Para el período fiscal 2015 se contabiliza un pérdida de USD 259.91.

b. Balance General

En el año 2015, los activos suman un total de USD 3,945.55, los mismos que se encuentran divididos en:

- Efectivo y Equivalente: USD 1,549.21
- Crédito tributario IVA: USD 2,194.72
- Activo fijo Intangible: USD 201.62

La empresa no cuenta con deudas que debe cobrar a proveedores (cuentas por cobrar).

En lo que respecta a la cuenta de pasivos, ésta asciende a un monto de USD 1,508.43, el mismo que corresponde a los dividendos por pagar al accionista Christian Veloz y que no han sido distribuidos.

Con respecto al patrimonio, no han existido nuevas inversiones de capital y se mantiene en un monto de USD 800.00. Las reservas de capital de la compañía ascienden a un monto de USD 1,897.03.

c. Indicadores financieros

- Índice de liquidez.- Para el 2015, el índice de liquidez de la empresa es de 2.48, lo que quiere decir que por cada dólar que adeuda la empresa está respaldado con dos dólares y cuarenta y ocho centavos. No se realizó la prueba ácida debido a que no se cuenta con inventarios.
- Índice de solvencia.- El endeudamiento con respecto al activo es de 0.38, lo que quiere decir que un índice por debajo de 0.5 muestra un buen grado de independencia de la empresa frente a sus acreedores.



4. RECOMENDACIONES DE ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

El sector de la consultoría a nivel general está en descenso, debido a que mayoritariamente los estudios demandados eran por parte del estado central. El sector empresarial del Ecuador todavía no considera como prioritario el desarrollo de planes de optimización de sus cadenas productivas y procesos internos, y tienden a posponer su contratación.

Se ha identificado que el sector de capacitación es un buen nicho de mercado. Existen muchas empresas que se han dedicado a proveer de capacitaciones en diferentes áreas empresariales como por ejemplo: Impuestos, Cumplimiento de obligaciones con entidades estatales, planificación estratégica, entre otras.

Recomiendo que la empresa se enfoque en el tipo de capacitaciones que puedan brindar una eficiencia empresarial en el campo operacional, en donde a las empresas no les cueste tanto el contratar una consultoría, sino que su personal se encuentre más capacitado en esos campos operativos.

5. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA EMPRESA

La empresa sigue en trámite de obtención del registro de marca de servicios iniciado en el año 2014. El Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual ha enviado sendos oficios indicando aclaraciones sobre qué es lo que se requiere proteger, el último oficio respondido por parte de esta gerencia ha sido el 21 de enero de 2016 sin que se haya obtenido una respuesta por parte de la institución en mención.

Por otro lado, no se ha incumplido con ninguna norma sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Quito, 26 de febrero de 2016



Atentamente

Christian Guillermo Veloz Espinosa, M. Eng.

Gerente general