

INFORME DE GERENTE JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS A EFECTUARSE EL 16 DE ABRIL DE 2019

ANTECEDENTES

AGROINDUSTRIAL MONTERREY S.A. es una Empresa jurídicamente constituida desde el año 2013, cuyos accionistas fundadores son los 22 socios de Cooperativa Orellana, como se establece en la minuta de constitución del 8 de Agosto de 2013. El presente informe corresponde al período 2018.

SITUACION DEL ENTORNO

A partir del año 2015 en el sector palmicultor se generó un descenso en el precio del aceite rojo en 30% en relación a años anteriores y durante 2018 el precio de RFF descendió en 7.1 USD en relación a 2017. Esta adversa situación de estos últimos 4 años ha generado una crisis en el sector, al tener economía dolarizada en Ecuador esta crisis se agudizó más, el resultado de esta situación ocasionó que no existan resultados económicos positivos en 2014 y 2015. Por lo que la minimización del gasto, el aprovechamiento de los recursos con los que cuenta la empresa, el sostenimiento en el tiempo, el aumento sostenido y estable de la productividad, se volvió prioridad en el manejo administrativo de la compañía en este periodo, por lo que el análisis y manejo financiero debían implementarse, para mejorar la situación en 2016, 2017 y 2018. Como se ha venido demostrando en los resultados administrativos de estos 3 años.

La presencia de la enfermedad conocida como PC en la zona de Quinindé en más de 152000 hectáreas ha ocasionado un cambio en la situación del mercado de venta de RFF pues ha disminuido la oferta de fruta y las extractoras pujan por disminuir costos pues sus capacidades instaladas son subutilizadas, sumada a que las industrias DANEK, FABRIL y ALES se han consolidado en el mercado ya que cuentan con producto terminado y mercados cautivos y maduros. En la zona de Monterrey esta situación ocasiona una competencia agresiva por materia prima. El descenso de la producción nacional de 2018 en Ecuador y los precios internacionales ocasionaron que a finales del año se realicen importaciones de aceite rojo de Perú, (situación impensable desde hace 7 años) ocasionando una depresión del precio de la fruta a nivel local y deterioro más la situación económica de los palmicultores. Instituciones como FEDAPAL y ANCUPA prácticamente desaparecieron en 2018, además ha disminuido la investigación y desarrollo en el sector, pues instituciones como el IPNI dejaron de operar en 2018.

La enfermedad conocida como Pudrición de Cogollo presente en Ecuador desde el año de 1992, presento durante 2018 una alta incidencia en la zona de Quinindé en donde tradicionalmente estaban ubicadas la mayoría de plantaciones de palma aceitera, la presencia de esta enfermedad sumada al bajo precio y pésimos rendimientos por mal manejo agronómico de la gran mayoría de palmicultores, ocasiona que el problema del sector sea mas severo. La alta mortalidad generada por esta enfermedad, y la poca oferta actual de RFF, sumada a la poca rentabilidad del cultivo, y el endeudamiento agresivo de muchas empresas y extractoras de aceite de palma, complica aún más la situación. Las nuevas plantaciones de palma de alto grado oleico establecidas en zonas donde la enfermedad fue agresiva, demuestran que para seguir en el negocio de aceite de palma, hay que implementar más tecnología y sostener inversiones altas durante mucho tiempo y con un lento

retorno sobre la inversión sumando el alto riesgo. Todos estos factores han incentivado que se declare la EMERGENCIA DEL SECTOR PALMICULTOR. Si bien en AGROINDUREY no existe un alto índice de incidencia de la enfermedad la cercanía geográfica con Quinindé, y el abandono del cultivo de muchos agricultores, son amenazas para el sector de Monterrey. AGROINDUREY antes Cooperativa Orellana tiene cultivos de renovación con materiales genéticos de alta tecnología y con buen manejo agronómico que hasta la actualidad mantienen la incidencia de esta enfermedad en menos del 3.5% de mortalidad acumulada desde 2004.

AGROINDUSTRIAL MONTERREY cuenta con 832.12 hectáreas de terreno agrícola legalmente escrituradas y registradas, además cuenta con una oficina de en la ciudad de Quito legalmente constituida y registrada. El área de terreno de AGROINDUREY tiene como principal objetivo la implementación de cultivos tropicales, con la mejor infraestructura, recursos y condiciones agrícolas necesarias. Lo que demuestra la solidez con la que cuenta la empresa. Al tener activos biológicos sabemos que una fortaleza de AGROINDUREY es la excelente calidad de cultivos de palma de aceite y alto potencial productivo y genético de las nuevas plantaciones gracias a las buenas practica de manejo (BMP) que se han venido implementando en la plantación desde hace muchos años, lo que implica que la productividad de la empresa aumente. El cultivo de palma de aceite se caracteriza por retornar sus inversiones a largo plazo pues el ciclo productivo es el resultado de labores agrícolas realizados entre 2 a 4 años antes la cosecha. En la plantación se han manejado las variables dependientes agronómicas y administrativas, y se evalúan las variables no contraladas para establecer un plan de acción y mejora para minimizar efectos negativos que generen las mismas. Este manejo es evidentemente técnico y agronómico, solo de esta manera las plantaciones de palma ya establecidas se van a mantener productivas en el tiempo. El objetivo principal es fortalecer la empresa, garantizar altas producciones y extracción pues de esa manera se maximiza el beneficio del negocio del aceite rojo, negocio que debido a la actual coyuntura.

Debido a la situación del entorno palmicultor y conociendo las fortalezas, la seguridad, la experiencia, la solvencia, el compromiso, la actitud, el conocimiento, la capacidad tecnológica y operativa, el recurso humano y técnico, el apoyo y la confianza con las que cuenta AGROINDUREY, desde 2018 empezó un proceso de DIVERSIFICACION con otros cultivos tropicales para que la empresa siga consolidándose y afianzándose a través de los años.

Luego de este breve análisis mencionaremos los resultados de la gestión es este periodo.

ASPECTOS AGRONOMICOS

1. En el aspecto productivo en 2017 se produjeron 10.132 toneladas de RFF a un promedio de 16.16 ton/ha/año, en 2018 se produjeron 9.900 toneladas de RFF con promedio de 17.20 ton/ha/año, manteniendo y sosteniendo la alta producción por 3 años. En 2018 no se incorporaron nuevas áreas de cultivos de palma. En 2019 ingresaran 45 hectáreas sembradas en 2016. Cada vez que ingresan los cultivos jóvenes al área productiva tenemos más ingresos gracias al mejor rendimiento en ton/ha/año en relación a la plantación adulta. Este mejor rendimiento es el resultado de todo un proceso agronómico y técnico que realizamos en las nuevas siembras, proceso que es a largo plazo pues la alta producción de una planta de

palma de aceite es el resultado de un buen manejo agronómico 36 meses antes de la cosecha.

2. Dentro del manejo agronómico de la plantación debo indicar que como resultado de las investigaciones realizadas en la empresa desde el año 2009, y la experiencia adquirida dentro de la plantación, hemos mejorado integralmente el manejo y la estructura del cultivo gracias al monitoreo de variables fisiológicas del cultivo, que nos permiten aprovechar de mejor manera el potencial genético de las nuevas plantaciones. Es por eso que en los cultivos jóvenes hemos superado las 19 ton/ha/año de RFF, siendo las establecidas en las nuevas plantaciones las más productivas que superan las 22 ton/ha/año de RFF. La importancia de la incorporación de nuevas plantaciones se evidencia al comparar el porcentaje de toneladas de RFF de plantación joven vendidas anualmente en relación al total de RFF; porcentaje que paso del 56% en 2015 , 69% en 2017 al 72% en 2018.
3. Al analizar la productividad de la plantación durante 2018, vemos que en el primer semestre se produjo el 61% de la producción del año y durante el segundo semestre decrece considerablemente el rendimiento al 39%, de la misma manera comparando con 2017, la producción de los cultivos adultos tiene un descenso de rendimiento sostenido del 12%, Los cultivos en renovación han mantenido un rendimiento alto por 3 años consecutivos, los lotes adquiridos en los últimos años son los de más alto rendimiento pues superamos las 22 ton/ha/año. Agroecológicamente encontramos 3 condiciones climatológicas adversas que se presentaron el segundo semestre de 2018 que son: disminución súbita de la precipitación a partir de Junio hasta noviembre , aumento brusco y agresivo de la radiación solar desde Septiembre de 2018 , y la presentación de extremos de temperatura INUSUALES que pasaron de 10 grados en el primer semestre entre temperaturas máxima y mínima , a 17 grados en el segundo semestre, situación agroecológica que no se ha presentado en los últimos 3 años, estos cambios extremos de temperatura ocasionan 3 efectos directos en producciones futuras que son: menos inflorescencias femeninas, aborto de inflorescencias formadas en la yema de crecimiento y maduración des uniforme del racimo (menor extracción). Agronómicamente hemos mantenido el área foliar del cultivo, hemos logrado un balance nutricional de la palma con mejor fertilización, que han evitado el amarillamiento secamiento de la plantación, ventajosamente durante el primer trimestre de 2019 la condición climática ha mejorado considerablemente, por lo que la recuperación de la productividad se reflejara en el segundo semestre de 2019.
4. En 2018 se estableció una parcela comercial de cultivo de palma asociado con plátano, en la parcela A1, Los beneficios agronómicos y económicos de esta asociación se están evidenciando, gracias al pronto retorno y desarrollo del cultivo de plátano, adicionalmente durante este 2019 contamos con un contrato fijo de precio de venta de la caja de plátano de exportación con la empresa TROPICAL FRUIT. La adaptación de esta asociación en la empresa nos ha permitido visualizar una

alternativa viable y rentable, a la amenaza presentada por la enfermedad de la palma y el aprovechamiento de los recursos que tiene AGROINDUREY, estableciendo la DIVERSIFICACION de la producción en la empresa. En una parcela de 12.50 has de terreno se han establecido 1536 plantas de palma de aceite CIRAD DORADO y 7006 colinos de plátano BARRAGANETE. Debido a la excelente adaptación del plátano en el lote en JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS de Diciembre de 2018 se aprueba la expansión del proyecto de DIVERSIFICACION de la producción en AGROINDUREY.

5. Debido a la alta incidencia de la enfermedad en las parcelas sembradas con material ASD Costa Rica en 2002 y 2003 (alrededor de 50 hectáreas) y para realizar una rotación de cultivos que es una práctica básica en Agronomía, se establecerán cultivos de plátano barraganete de exportación en estas zonas, debido a su gran adaptabilidad, buen rendimiento, acceso de semilla, manejo agronómico disciplinado y venta asegurada gracias al contrato con la empresa exportadora Tropical Fruit. En donde mejoraremos continuamente nuestro rendimiento de racimos/caja, de 2.5 racimos/caja a 1.5 racimos por caja se estima un rápido retorno sobre la inversión realizada en esta línea de DIVERSIFICACION de la compañía.

En 2018, la cosecha del polen de palma de aceite, subproducto que es requerido en plantaciones híbridas de palma de aceite, ha seguido dando importantes rendimientos económicos a la compañía. La investigación y desarrollo realizado en AGROINDUREY nos ha permitido tener una nueva fuente de ingresos permanente como labor complementaria a nuestra actividad principal. Durante 2018 comercializamos 1400 kilogramos de polen con ingresos de más de 78.000 USD anuales. Y un inventario de más de 200 kilos por comercializarse en 2019

ASPECTOS ECONOMICOS

- AGROINDUREY en 2018 realizó importantes cambios en la presentación de estados financieros debido a la incorporación de las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) adoptadas por la Superintendencia de Compañías de Ecuador. Se contrató un perito evaluador cuyo informe se presentó en Junta General para autorizar los cambios en la valoración de activos con los que cuenta la compañía. Adicionalmente en conjunto con contabilidad y auditoría presentamos a ustedes los Estados de Situación Financiera de la Empresa, los resultados integrales, los cambios en el Patrimonio de Accionistas y los estados de flujo de efectivo con sus respectivos anexos. A nivel general la información presentada demuestra lo siguiente:
 - En el estado de situación financiera existe un aumento de 1.465.006,94 USD en los activos, un aumento del pasivo en 206.245,52 USD aumento debido en su gran mayoría a una reclasificación de cuentas de aportes de futuras capitalizaciones de 179.933,12 usd y por una provisión de intereses a

accionistas por 45.574 USD. Además encontramos un aumento por superávit de revaluación de activos de 1.483.516,23 en el patrimonio de la empresa.

- En el estado de resultados integrales encontramos que hay una disminución en ingresos de 18.153 usd situación generada por la disminución de precio de la tonelada de RFF con 2017 en 7.1 usd por tonelada pero equilibrada por la generación de ingresos por polen y plátano, encontramos un aumento de costos de venta de 66445.94 usd aumento debido al aumento de fertilización y cosecha de polen para la venta, un eficiencia en gasto administrativo al disminuir 11284.30 usd , y un aumento de 7049.06 usd en gastos financieros debido a la resolución de junta de pagar intereses de los préstamos de accionistas.
- En el estado de cambio de patrimonio en relación a 2017 encontramos un aumento de 1578308.96 usd lo que demuestra GANANCIA PATRIMONIAL que ha tenido la compañía en este periodo.
- El precio de venta de RFF en 2018 fue en promedio 118.50 USD, valor que mostró una disminución en relación a 2017 que fue de 125,60 USD. Las altas productividades de estos tres años permitieron superar el punto de equilibrio y denotar utilidades en la empresa. Debemos indicar que el precio de venta de RFF en estos últimos tres años ha sido el 30% menor en relación a los años anteriores. Es por eso que el incremento de productividad, la innovación y la incorporación de nuevos ingresos gracias a la diversificación permitirá mejores beneficios para la compañía en 2019.
- La preocupación por la situación económica de la compañía ocasionó que en 2017 luego de varias comisiones generales y sesiones de trabajo, demos tratamiento a la cuenta por pagar a terceros de 972.000 USD, se realizó un contrato de venta anticipada de fruta con extractora Atahualpa para disminuir este pasivo en 17 meses, firmado en Marzo del 2018, este contrato no se CUMPLIO por parte de Extractora Atahualpa, y lo dieron por terminado unilateralmente. Por lo que la Administración de AGROINDUREY para cumplir con los contratos a mutuo firmados con sus prestamistas accionistas realizo un canje de deuda con otros prestamistas accionistas a un mayor plazo. De esta manera se cumplió con los contratos a mutuo establecidos con los accionistas prestamistas en 2018 y el pasivo paso de 972000 en 2017 a 890000 a diciembre 2018. Por eso es necesario por parte de AGROINDUREY generar más ingresos y cobrar toda la fruta entregada al mejor precio del mercado para cumplir con los compromisos adquiridos por la compañía, la venta de fruta a crédito no es una opción. Las bajas producciones y precios del último trimestre de 2018 de nuestra principal fuente de ingreso (RFF), nos obligan a ser más agresivos y proactivos en la diversificación para suplir los bajos precios y productividades están ocurriendo.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- AGROINDUREY nace de la venta de activos y pasivos de la Cooperativa Orellana, la Cooperativa existió por más de 50 años en el sector, se mantuvo en el tiempo porque su fin era el bien común de todos los socios, Agroindurey es una sociedad anónima, empresarialmente ha cambiado sus objetivos, se han incorporado nuevos accionistas cada cual con sus expectativas justificables y válidas. Agroindurey seguirá en el tiempo sumando las nuevas ideas y consolidándolas con la experiencia de implementación de estas por parte de la administración, siendo objetivos y prácticos con la realidad del sector agrícola. La administración responsable medirá el riesgo de la implementación de nuevas propuestas siempre pensando en el beneficio de los accionistas de la compañía.
- La Administración actual revalorizó activos, ha pagado pasivos y ha generado beneficios para los accionistas, beneficios que son económicos, patrimoniales, enfocados en el mantenimiento de los activos biológicos con los que cuenta la compañía. Agroindurey es una empresa agrícola, muy bien posesionada en el mercado, no tiene comprometidos sus activos, es sólida y rentable.
- En AGROINDUREY es necesario generar más ingresos con nuevas líneas de producción, si bien en 2018 se inició con proyectos pilotos, en el futuro debemos consolidarlos, sabiendo manejar adecuadamente este recurso podemos obtener mejores beneficios del mismo. Las inversiones en cultivos tropicales perennes requieren un periodo de inversión, de tecnología y conocimiento en la práctica, la situación actual de la administración de empresas agrícolas no permite dar lugar a enfocarnos solo en indicadores productivos, hay que medir integralmente las condiciones agronómicas productivas de los cultivos de la compañía.
- Para finalizar señores accionistas mi agradecimiento por su atención. Recalcando que la administración pone a disposición de la compañía todos los conocimientos experiencia, dedicación, esfuerzo, compromiso, valores e integridad para el mejoramiento integral para nuestra compañía.



Ing. Diego Escobar
GERENTE AGROINDUREY S.A.