

INFORME DE GERENTE AGROINDUREY PERIODO 2016

Estimados Accionistas

Agroindustrial Monterrey S.A. plantación agrícola cuenta con 840 has de terreno, destinado al crecimiento sostenido y sustentable del cultivo de palma aceitera. El aumento de la productividad y la disminución de los costos son la prioridad en este periodo. A continuación detallamos los siguientes aspectos:

PRODUCCION

- 1.- Las producciones de los 3 años anteriores se resumen en el siguiente cuadro:

AÑO	PRODUCCION (ton RFF)	Rendimiento (ton/ha)	Área neta cosechada
2014	8.342	14,16	589,12
2015	9.247	15,19	608,75
2016	10.386	16,08	646,29

Del cuadro concluimos:

1. Hay un aumento de 1.139 ton de RFF en relación a 2015 (12,3%) y de 2.044 ton de RFF en relación a 2014 (24,5%)
2. El área neta cosechada ha tenido mucha variación pues nuevos cultivos entran a producción y cultivos antiguos entran a renovación.
3. Se evidencia un aumento de productividad en los últimos 3 años.

- 2.- Las producciones de los años anteriores se detallan en el siguiente cuadro

AÑO	PRODUCCION (ton RFF)		PRODUCCION (ton RFF)	Rendimiento (ton/ha)
2014	8.342	ADULTO	3.930	14,6
		RENOVACION	4.414	16,0
2015	9.247	ADULTO	4.041	15,3
		RENOVACION	5.205	17,4
2016	10.392	ADULTO	3.549	14,2
		RENOVACION	6.843	20,3

Del cuadro deducimos:

1. El Rendimiento en los cultivos en adultos o de primer cielo ha descendido (7,2 %) en estos últimos tres años y en los cultivos en renovación el rendimiento aumento (17,2 %) en el mismo periodo.
2. Aumento la cantidad de RFF de renovación entregada en relación a los RFF de cultivos adultos del 52% en 2014 al 66% en 2016.
3. Es necesario mantener y aumentar el rendimiento en cultivos en renovación para aumentar la productividad y competitividad de la plantación, productividad que se logra con un buen manejo técnico, implementación de nuevas tecnologías, minimización de pérdidas, fertilización adecuada, capacitación al personal entre otras actividades.

- 3.- Las toneladas de incremento en cultivos renovados 2016 corresponden a los siguientes cultivos:

AÑO	AREA ACTUAL (ha)	RENDIMIENTO 2015 (ton RFF)	RENDIMIENTO 2016 (ton RFF)	DIFERENCIA	ton/ha/año
2001	26,50	443	492	49	18,57
2002	17,66	196	299	103	16,93
2003	28,03	346	506	160	18,05
2004	17,26	266	260	-6	15,06
2005	26,13	474	527	53	20,17
2006	11,85	148	199	51	16,79
2007	25,95	527	615	88	23,70
2008	45,18	842	924	82	20,45
2009	34,28	558	658	100	19,19
2010	25,71	449	574	125	22,33
2011	42,42	626	773	147	18,22
2012	45,75	330	745	415	16,28
2013	48,44		271	271	5,59
TOTAL	395,16	5205	6843	1638	

Se evidencia un aumento en general de la productividad de los cultivos renovados en la plantación, dato que no se registra en los cultivos antiguos donde el rendimiento no aumento pese a las mejores condiciones climáticas de 2015, por eso es necesario seguir con la renovación de los cultivos adultos. En los cultivos en renovación en 2016 tuvimos rendimientos mayores a 26 ton/ha/año y al mantener esa tendencia aumentaremos la producción de las parcelas renovadas.

En el año 2016 la empresa cuenta con 55 hectáreas renovadas de cultivos 2014 y 2016.

- 4.- El año 2016 tuvo una pluviosidad de 2738 mm es decir un promedio de 228 mm mensuales, hubo déficit hídrico en los meses de noviembre y diciembre de 2016, además de 900 horas luz, condiciones climáticas no tan favorables en comparación a 2015.
- 5.- En conclusión hay un aumento muy considerable de la productividad de la plantación en más del 12,3 % en relación a 2015 y 54% en relación a 2010, tomando en cuenta la premisa de la compañía que es pasar de "La expansión del área a la intensificación del rendimiento."

COSTOS DE PRODUCCIÓN

- Los costos de Producción (Mano de Obra, Costos Directos) aumentaron en un 6% en relación a 2015 tomando en cuenta que hubo un aumento en la producción. Los Costos Indirectos aumentaron en relación a 2015. (Depreciación, actualización de palmas eliminadas). De la misma manera los gastos Administrativos han disminuido en un 14% en relación a 2015. En el año 2016 se invirtió un valor de 96.157,54 USD (3.282 sacos) en fertilizantes para las 450 has de cultivos renovados hasta el 2016.
- El precio de la tonelada de RFF ha bajado en 38 USD en relación al promedio de los 6 años anteriores (2010 a 2015) y aumento 0,80 USD en relación a 2015, es decir que prácticamente no presento una variación significativa, recuperándose el último trimestre de 2016. Al analizar los costos de producción de una tonelada de RFF encontramos que los costos disminuyeron de 119,67 USD en 2015 a 113,41 USD en 2016. Al disminuir los costos de producción por tonelada producida se comprueba que al aumentar la productividad bajamos costos de la mejor manera.
- Hay un aumento en los ingresos en relación a 2015 de 163.622,61 USD. El Estado de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2016 refleja una utilidad de 38.928,21 USD.

AGROINDUSTRIAL MONTERREY S.A.		
COMPARATIVO ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS		
	2016	2015
INGRESOS	1.216.807,58	1.053.184,97
COSTOS Y GASTOS	1.177.879,37	1.105.902,53
COSTOS DE PRODUCCION	838.578,85	709.975,82
MANO DE OBRA DIRECTA	562.481,97	525.073,22
MANO DE OBRA PERSONAL DE HACIENDA	234.606,22	230.765,84
MANO DE OBRA PERSONAL DE CAMPO	327.875,75	294.307,38
COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCION	276.096,88	184.902,60
GASTO DEPRECIACION	59.692,50	42.316,08
COMPRAS DE INSUMOS Y MATERIALES	76.117,63	76.291,34
MANTENIMIENTO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	40.820,37	25.124,70
OTROS GASTOS INDIRECTOS DE PRODUCCION	99.466,38	41.170,48
GASTOS DE ADMINISTRACION	339.300,52	395.926,71
GASTOS FINANCIEROS	120.370,91	120.589,16
UTILIDAD DEL PERIODO	38.928,21	-52.717,56
PRODUCCION EN TONELADAS DE RFF	10.386,00	9.241,00
COSTO DE PRODUCCION TOTAL USD/TON	113,41	119,67

- Debemos seguir optimizando los costos directos e indirectos para bajar nuestro costo de producción. En 2014 el costo de producir una tonelada fue 154 USD y en 2016 fue de 113 USD. Al disminuir los costos de producción por tonelada producida se comprueba que al aumentar la productividad bajamos costos de la mejor manera.

En conclusión se evidencia un aumento de la productividad en 2016 y una disminución de los costos de producción estos dos factores están relacionados directamente. Necesitamos seguir aumentando la productividad y mejorar nuestra competitividad porque al estar integrados verticalmente cualquier amenaza que afecta a una de los involucrados en la cadena afecta directamente a cada uno de los participantes. Por eso al conocer integralmente este negocio sabremos seguirnos posesionándonos en este negocio de palma aceitera que tiene muchos puntos de vista para ser analizados. Recordemos además que la parte agronómica y en particular cultivos perennes como palma aceitera necesitan de mayor tiempo para retorno de su inversión.

Por la atención brindado al presente informe y ratificando mi compromiso Total para el mejoramiento de la situación de la compañía y agradeciendo por su confianza y apoyo me despido afectuosamente.



Ing. Diego Francisco Escobar
GERENTE GENERAL AGROINDUREY S.A.