

Quito, 16 de Abril del 2018

Señores:

**INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.  
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA**

Presente:

De mis consideraciones

Como Gerente General de la Compañía **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.**, y su administrador, tengo a bien poner a su consideración, para resolución de la Junta General de Socios, el siguiente informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2017.

#### **1.- SITUACION DEL PAIS**

La actividad económica en el año 2017, ha sido una consecuencia de empeño y deseo de superación de un grupo de accionistas que conformaron la compañía con el fin de dar un impulso a la economía.

Pese a lo corto del periodo las empresas nacionales e Internacionales han desistido en hacer inversiones mayores a las que ya estaban establecidas, consecuentemente esto ha motivado una baja en la producción de todas o casi todas las empresas ligadas al ramo.

Uno de los mayores inconvenientes que no se ha podido superar es la falta de definiciones, y acuerdos entre los grupos políticos del país y el Gobierno, esto de una u otra manera ha limitado las intenciones de inversionistas nacionales y extranjeros y atraer capitales adicionales al País y a su vez el gobierno de la republica no logra equilibra su presupuesto general lo que obliga a recurrir a un endeudamiento externo que incrementado a más del 40% del PIB del país, ahondo las perspectivas de crecimiento de este año e influyo en una contracción del mercado nacional.

Como consecuencias las compañías nacionales y extranjeras han tenido que procurar mantenerse en el mercado realizando ajustes en cada una de las partidas de gastos y costos y especialmente en el de inversiones proyectadas, además de incidir definitivamente en los resultados Económicos Financieros,

los precios de los materiales, transporte, equipos, mano de obra calificada y no calificada han sufrido un incremento significativo, sumado a esto los permanentes cambios en la Política Fiscal, por lo que se requiere una reestructuración urgente de todo el sistema contractual, jurídico y productivo en todas las áreas con el fin de evitar ahondar la crisis económica por falta de ingresos Petroleros principal fuente de Ingresos del país y no recurrir a un mayor endeudamiento para el país.

## **2.- SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA**

**INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A** diagramo a través de su Gerencia General objetivos claros para el año 2017, tomando como base el periodo anterior se estima que se debía optimizar algunas áreas estratégicas para superar los logros del periodo 2016. Con el permanente apoyo de sus accionistas se decidió reducir la nómina de personal lo cual permitió optimizar estos ingresos para generar una utilidad en el ejercicio económico actual.

Sin embargo que **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A,** logro el objetivo de estabilizar las operaciones, no se pudo cumplir con el cronograma de trabajo programado para dicho periodo, pues las condicionantes contractuales en el país han obligado al incremento del periodo de crédito y la recaudación de cartera se vio afectada en el tiempo de recuperación afectando el flujo de caja de la compañía.

**INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.,** fue constituida fundamentalmente para prestar servicios y provisión de materiales, equipos generalmente utilizados en el sector maderero, cartonero al acusar serios problemas contractuales de este sector por drásticos controles ambientales, municipales.

## **3.- ASPECTOS INTERNOS Y LABORABLES DE LA COMPAÑÍA**

Las Juntas Generales de Accionistas generalmente establecen lineamientos, en observancia de los Estatutos de Constitución y la Ley, en el ejercicio económico del año 2017 no ha sido la excepción.

En el área laboral, la compañía se ha manejado sin inconvenientes, tanto con sus empleados como con sus trabajadores, de ahí que estamos al día en el cumplimiento de las obligaciones patronales, así como también las declaraciones tributarias que la ley establece.

Esta Gerencia ha debido reducir al personal de la compañía, y exigido a sus trabajadores un mayor esfuerzo, los mismos que han respondido satisfactoriamente a los requerimientos demandados por la empresa.

- Se ha mantenido el control de las políticas en las áreas más sensibles como las bodegas, manteniendo inventarios actualizados, con un atento manejo de máximos y mínimos de los materiales.
- Sin embargo de haber acusado varios problemas de comercialización, por las no muy definidas políticas contractuales de las empresas se ha logrado mantener un equilibrio en las cuentas por pagar a terceros.
- **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.** ha sido promocionada a través de oficios, mail y la página web de la compañía a casi todas las Empresas Nacionales sus productos
- Se ha realizado el mantenimiento adecuado a las instalaciones con el fin de mejorar la presencia de la compañía en el sector se ha incluido las normas establecidas por el cuerpo de bomberos para precautelar la seguridad del personal y de los clientes y proveedores.
- Se ha cancelado las cuotas de Crédito Financiero obtenido del banco Pichincha en sus plazos.

Con los antecedentes anteriormente citados **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.** tiene una figura más compacta estructural y administrativamente.

#### **4.- REVISION DE LA SITUACION ECONOMICA-FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS.**

El presente ejercicio fiscal ha sido bastante alentador, en la medida de lo posible viendo reducido su nivel de ventas y se logró el proyectó una venta masiva de los productos en algunos casos recuperando clientes que se había distanciado de la empresa

Cabe indicar que el presente ejercicio ha arrojado una utilidad fruto de la acertada planificación financiera a pesar de ser una empresa nueva en constante crecimiento.

Utilidad del Ejercicio	USD 19133,53
Participación de trabajadores.	USD 2.870.03

La misma que permitió distribuir beneficios a los trabajadores que permite en algo incentivar su apoyo incondicional

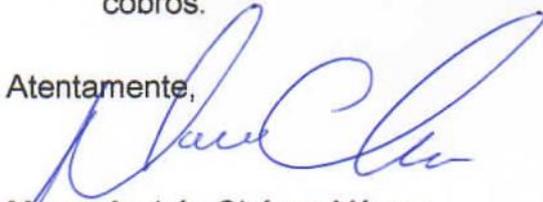
#### 5.- METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2018

- Mejorar las políticas de control administrativo y operativo
- Financiar correctamente las cuentas por pagar.
- Mejorar el rendimiento en las áreas de trabajo.
- Mantener los estudios de máximos y mínimos del material stock.
- Mantener constantes reuniones con ejecutivos para comercializar el material en otras provincias.

#### 6.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- La compañía se mantendrá y mejorara su presencia en el mercado, y la Gerencia cumplirá y hará cumplir las metas propuestas.
- Aspiramos mejorar el rango de utilidades para beneficio de los accionistas.
- Ampliar el radio de operaciones **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.**, con sus nuevas oficinas mejorara en su parte estructural.
- La compañía se ha mantenido bien en el mercado a pesar de la fuerte competencia gracias a la acertada dirección gerencial y al apoyo de sus Trabajadores.
- Se reprogramara las cuentas por pagar, y se renegociara las cuentas por Cobrar, así como también se estudiara los nuevos parámetros de cobros.

Atentamente,



Marco Andrés Chávez Yépez  
**GERENTE GENERAL**