

Quito, 1 de marzo del 2017

Señores:

**INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.  
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA**

Presente:

De mis consideraciones

Como Gerente General de la Compañía **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.**, y por lo tanto su administrador, tengo a bien poner a su consideración, para resolución de la Junta General de Accionistas, el siguiente informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2016.

#### **1.- SITUACION DEL PAIS**

Pese a la difícil situación económica que atraviesa el país las empresas nacionales e Internacionales han desistido en hacer inversiones mayores a las que ya estaban establecidas, consecuentemente esto ha motivado una baja en la producción de todas o casi todas las empresas ligadas a este ramo viéndose afectado el sector hidrocarburífero por la baja de los precios del petróleo, lo que afecta al resto de actividades económicas reduciéndose el dinero circulante afectando indirectamente a nuestra actividad.

Uno de los mayores inconvenientes que no se ha podido superar es la falta de definiciones, y acuerdos entre los grupos políticos del país y el Gobierno, esto de una u otra manera ha limitado las intenciones de inversionistas nacionales y extranjeros de mover capitales al País.

Como consecuencias las compañías nacionales y extranjeras han tenido que paralizar situación que ha contribuido a desestabilizar más aun el normal desenvolvimiento operativo, además de incidir definitivamente en los resultados Económicos Financieros, los precios de los materiales, transporte, equipos, mano de obra calificada y no calificada han sufrido un incremento significativo, sumado a esto los permanentes cambios en la Política Fiscal, por lo que se requiere una reestructuración urgente de todo el sistema contractual, jurídico y productivo en todas las áreas.

#### **2.- SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA**

**INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A** diagramo a través de su Gerencia General objetivos claros para el año 2016, tomando como base el periodo anterior se estima que se debía optimizar algunas áreas estratégicas para superar los logros del periodo 2016.

Sin embargo que **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.**, logro el objetivo de estabilizar las operaciones, no se pudo cumplir con el cronograma de trabajo programado para dicho periodo, pues las condicionantes contractuales en el país han obligado al incremento del periodo de crédito ya estandarizado por la gerencia anterior y obligo a la compañía en algunos casos ha ampliar a 90 días de crédito con el fin de no perder al cliente y presencia en el mercado.

Como se indico el año 2016 por pedido expreso de su gerente general presento su renuncia a la Junta de accionistas los cuales luego de analizar decidieron nombrar nuevo gerente nombrándose al señor Marco Andrés Chávez Yépez como **GERENTE GENERAL** y al Señor Economista Marco Vinicio Chávez Buitrón como **PRESIDENTE** a fin de continuar con su apoyo y experiencia en beneficio de la compañía.

**INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.**, fue constituida fundamentalmente para prestar servicios y provisión de materiales, equipos generalmente utilizados en el sector maderero, cartonero al acusar serios problemas contractuales de este sector por drásticos controles ambientales, municipales.

### **3.- ASPECTOS INTERNOS Y LABORABLES DE LA COMPAÑÍA**

Las Juntas Generales de Accionistas generalmente establecen lineamientos, en observancia de los Estatutos de Constitución y la Ley, en el ejercicio económico del año 2016 no ha sido la excepción.

En el área laboral, la compañía se ha manejado sin inconvenientes, tanto con sus empleados como con sus trabajadores, de ahí que estamos al día en el cumplimiento de las obligaciones patronales, así como también las declaraciones tributarias que la ley establece.

Esta Gerencia ha mantenido el control de rendimiento de sus empleados, los mismos que han respondido satisfactoriamente a los requerimientos demandados por la empresa.

- Se ha mantenido el control de las políticas en las áreas más sensibles como las bodegas, manteniendo inventarios actualizados, con un atento manejo de máximos y mínimos de los materiales.
- Sin embargo de haber acusado varios problemas de comercialización, por las no muy definidas políticas contractuales de las empresas se ha logrado mantener un equilibrio en las cuentas por pagar a terceros.
- **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.** ha sido promocionada a través de oficios, mail y la página web de la compañía a casi todas las Empresas Nacionales.

- Se ha realizado el mantenimiento adecuado a las instalaciones con el fin de mejorar la presencia de la compañía en el sector se ha incluido las normas establecidas por el cuerpo de bomberos para precautelar la seguridad del personal y de los clientes y proveedores.
- El señor Economista Marco Vinicio Chávez Buitrón principal accionista de la compañía con el fin de mejorar la presencia y diversificar la comercialización hacia otras aéreas de la economía nacional nos hace una gentil invitación a participar como empresa en una nueva actividad en el área de Lubricantes, mantenimiento automotriz y sus anexos para lo cual el ya ha realizado una inversión inicial en construcción de instalaciones, equipamiento de la misma con ayuda de otro socio el cual nos hace extensiva la invitación a participar en la misma lo cual por el omento la compañía ha invertido un pequeño capital para apoyar esta iniciativa la cual se espera arranque a mediados del año 2017 y permita tener una nueva fuente de ingresos para la compañía.

Con los antecedentes anteriormente citados **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.** tiene una figura más compacta estructural y administrativamente.

#### **4.- REVISION DE LA SITUACION ECONOMICA-FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS.**

El presente ejercicio fiscal ha sido bastante alentador, en la medida que se realizó una actividad económica en el segundo semestre del año

Durante el presente ejercicio fiscal se proyectó una venta masiva de productos

Cabe indicar que el presente ejercicio ha arrojado una pérdida mínima fruto de la acertada planificación financiera a pesar de ser una empresa joven en constante crecimiento la pérdida del ejercicio es de 1.641,28 (UN MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y UN DOLARES CON 28/100 CENTAVOS)

#### **5.- METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2017**

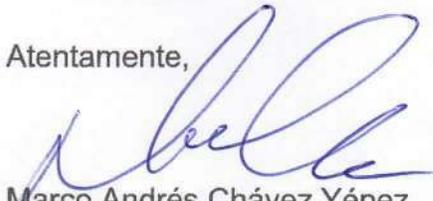
- Mejorar las políticas de control administrativo y operativo
- Financiar correctamente las cuentas por pagar inclusive solicitando un crédito financiero a corto o mediano plazo.
- Mejorar el rendimiento en las áreas de trabajo.
- Mantener los estudios de máximos y mínimos del material stock.
- Mantener constantes reuniones con ejecutivos para comercializar el material en otras provincias.

#### **6.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

- La Compañía se mantendrá y mejorara su presencia en el mercado, y la Gerencia cumplirá y hará cumplir las metas propuestas.

- Aspiramos mejorar el rango de utilidades para beneficio de los accionistas.
- Ampliar el radio de operaciones **INDUSTRIAL LOS CHILLOS INDUCHILLOS S.A.**, con sus nuevas oficinas mejorara en su parte estructural y futuros proyectos en estudio.
- La compañía se ha mantenido bien en el mercado a pesar de la fuerte competencia gracias a la acertada dirección gerencial y al apoyo de sus trabajadores.
- Se reprogramara las cuentas por pagar, y se renegociara las cuentas por Cobrar, así como también se estudiara los nuevos parámetros de cobros.

Atentamente,



Marco Andrés Chávez Yépez  
**Gerente General**