

Quito, 23 de Marzo, 2018

PARA: ACCIONISTAS SANDRA LANDGRAF CÍA. LTDA.
DE: VICTOR HUGO TORRES HARO
GERENTE GENERAL
REF: INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores Socios:

En calidad de Gerente General de Sandra Landgraf Cia.Ltda. y una vez recibido el informe de labores cumplidas por esta administración en el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2017, así como su correspondiente análisis realizado por el contador de la Compañía el Sr. Jorge Cuenca, me permito detallar lo siguiente:

1. ENTORNO EMPRESARIAL

Debo indicar que aún a pesar de los incrementos arancelarios durante los últimos años, específicamente en este periodo 2017, ventajosamente fue un año de un crecimiento sostenido de la compañía, que se ve reflejado en un incremento en ventas de US\$ 144K, lo que equivale a un incremento neto del 62% con respecto al año 2016. Este incremento se debe fundamentalmente a los siguientes factores:

- La política de precios que fue modificada a finales de 2016, lo cual ha incidido positivamente en la ampliación de nuestra base de clientes.
- El esfuerzo en marketing realizado.
- La ampliación al nuevo local.

2. RESULTADOS DEL 2017

El resultado final pudo ser mejor, pero tuvimos inconvenientes con las tasas arancelarias en las importaciones, lo cual hizo que nuestro margen neto disminuya. En este sentido el costo de ventas tuvo un incremento del 68%, es decir, 6 puntos superior al incremento en ventas. Estamos trabajando para disminuir ese incremento en las importaciones de este año, para las cuales tendremos una disminución arancelaria por las políticas del Estado, y un mejor manejo de las importaciones.

3. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

También hemos tenido un incremento en gastos generales tanto de ventas como operacionales por varios motivos, entre los que es importante destacar los siguientes:

- La ampliación al nuevo local significó egresos importantes en mobiliario y adecuaciones, aproximadamente US\$ 15K.
- El lanzamiento del nuevo local también supuso un egreso significativo de alrededor de US\$ 10K.
- Por primera vez se hizo un esfuerzo consistente en mercadeo.
- Se hizo una inversión en Registros Sanitarios, amortizados como Intangibles a 5 años, pero cuyo peso en flujo de caja (US\$ 87K) menos la amortización en curso, afectaron el resultado del año.

4. ASPECTO OPERATIVO

Administrativamente debo mencionar que durante los últimos meses del 2017 permanecí en la administración de la empresa y conté con la importante colaboración de 6 empleados, que ha sido suficiente para el volumen de ventas que se generó en el año.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Con estos antecedentes, y considerando todo lo que se ha invertido, el resultado es altamente positivo, y se ve reflejado en los indicadores como el Índice de Solvencia de la Compañía, que cierra el 2017 en 5.45; y nos plantea una perspectiva de crecimiento para este 2018 muy importante. Esta perspectiva, compartida por todo nuestro equipo, va a requerir que los accionistas continúen con su disposición a apoyar los planes de crecimiento que fueron planteados desde el año 2016 y que vemos con satisfacción que con esfuerzo se están cumpliendo.

Finalmente es mi deber agradecer al Directorio por el apoyo y confianza brindados en todo momento.



Víctor Hugo Torres
GERENTE GENERAL