

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios deTRANSPORTE PESADO GRUASCHIMBORAZO
TRANSGRUASCH CIA.LTDA.

De conformidad con lo que disponen los Estatuto de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes, el informe de labores correspondiente al periodo económico 2014.

La Gerencia General tiene a su cargo la gestión comercial, operativa y financiera. Dentro de estas grandes áreas están un sinnúmero de gestiones que van desde la planificación, organización del trabajo, el control de operaciones, mercadeo y evaluación de servicios.

En el área operacional de servicios, la planificación ha sido un punto fundamental, desde la organización y asignación de trabajos pasando por el análisis de la demanda para la adquisición de insumos, materiales, repuestos, combustibles, el mantenimiento oportuno de la maquinaria; y la evaluación de la calidad y oportunidad en el entrega del servicio a los clientes, un punto fundamental con el que se reforzó el área operativa fue la adquisición de una nueva grúa que soluciono de manera importante nuestra necesidad de inversión en nuevas maquinarias y equipos lo cual fue un punto clave para el manejo responsable de esta área.

Debemos indicar que el servicio de grúas es un negocio fundamentado en la oportunidad y las condiciones del mercado, hemos identificado y concretado durante este año las oportunidades, ampliando nuestro servicio a todo nivel privado y público, aprovechando coyunturas y reforzando clientes permanentes, en tal sentido hemos mantenido durante todo el año una facturación permanente que mes a mes que nos ha permitido cumplir con nuestras obligaciones con proveedores y se han abastecidos de los requerimientos necesarios para el normal desenvolvimiento de las operaciones de la compañía.

Debido a la naturaleza del negocio las ventas se realizan fundamentalmente de contado, sin embargo con la finalidad de cubrir contratos de mayor cuantía se han realizado negociaciones con compañías de han requerido facturación a crédito, cartera que no se ha logrado a fin de año recuperar en su totalidad, y ha requerido esfuerzos adicionales para realizar las gestiones de cobranza.

Como en la mayoría de negocios el financiamiento para nuevas inversiones, compra de insumos, materiales, repuestos y combustibles, necesidades de liquidez, compra o reparación y mantenimiento de equipos y maquinaria, o inclusive el financiamiento de los costos operativos en diferentes etapas del negocio, es extremadamente importante para la empresa. De allí que se ha mantenido relaciones saludables con los bancos y el mantenimiento de cuentas bien manejadas, para en el futuro de ser necesario se mantengan líneas abiertas de crédito que permitan eventualmente cubrir necesidades de financiamiento, en el presente periodo no ha sido necesario incurrir en préstamos a largo plazo, sin embargo en previsión a un requerimiento futuro que no es ajeno a la operación del negocio, mantenemos un manejo adecuado de dichas relaciones comerciales.

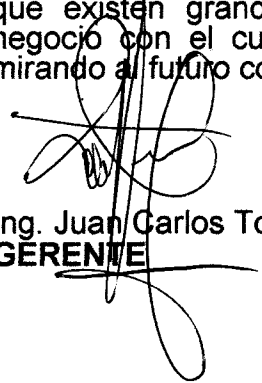
Además del manejo operativo, esta también el manejo Administrativo y financiero de la empresa. Este manejo es pulcro y honesto y se lo con la mayor responsabilidad, ya que además de Gerente de la empresa soy también Accionista de la misma y es de mi interés cuidar sus Activos y Patrimonio.

En cuanto al resultado de los estados financieros debo indicar que siendo el 2014 el primer año de operación normal de la compañía no se ha podido realizar análisis comparativos que permitan medir las variaciones en las cuentas respecto al periodo anterior, sin embargo siendo el 2014 un año difícil en términos comerciales y de servicios, la compañía ha mantenido una regularidad respecto a los contratos de servicios, que nos ha permitido a fin de año obtener una utilidad que ha decisión de los socios se acumularan para el próximo año.

Vale la pena indicar que la empresa requiere de fondos permanentes para mantener sus operaciones es así que los gastos en repuestos, combustibles, reparaciones y mantenimiento de maquinaria, los gastos de personal por los horarios extendidos, requieren un flujo de efectivo permanente, adicionalmente los activos fijos requieren de una continua mejora para mantener el negocio funcionando generando un gastos de depreciación considerable.

Además debemos indicar que los precios de los servicios cambian conforme la oferta de competencia obligando a reestructurar el mismo disminuyendo cada vez el margen de utilidad. Aunque existen estas dificultades debemos decir que estamos y seguimos listos para seguir en el negocio, ya mismo estamos trabajando en nuevas estrategias para el año 2015.

Finalmente, debo decir que la realidad de las empresas al interior de sus operaciones diarias es diferente a lo que por fuera se mira. Los negocios son difíciles y cada vez más duros por la competencia, el mercado y las condiciones en las que las empresas se desenvuelven. El Gobierno mantiene controles estrictos sobre las empresas, existen impuestos anticipados como son las retenciones, salida de divisas, etc. que restan liquidez. Los nuevos contratos laborales son menos flexibles. Existe un sinnúmero de permisos municipales, medio ambientales y demás que se deben tener para simplemente operar con normalidad. Todos estos aspectos que son requisitos para operar crea un entorno difícil pero no imposible. Creo que existen grandes posibilidades de mantener y continuar el negocio con el cuidado con el que se ha venido manejando y mirando al futuro con optimismo.



Ing. Juan Carlos Toscano
GERENTE