

Ambato, 22 Marzo 2019

Señores
SOCIOS DE IMVAB CIA. LTDA.
Presente

Estimados Socios:

En calidad de Gerente General de la Compañía, presento el Informe Administrativo de las actividades ejecutadas durante el Ejercicio económico 2018.

Se informa que debido a la creación de una nueva etapa en el crecimiento de la Compañía, se incrementó la Fábrica de Producción y el Laboratorio de Fraccionamiento, lo cual para un mejor control en la trazabilidad de procesos, de compras, ventas, inventarios, pagos, producción, y registros generales del giro del negocio nos hemos visto en la obligación de buscar un nuevo sistema contable como apoyo para todo el personal para que realicen registros exactos, oportunos y confiables, a la vez que les permita obtener mejores informes para análisis y toma de decisiones, lo cual se adquirió el sistema SAP BUSSINE WAN, programa internacional integrado con módulos de producción que permiten obtener el costo del producto mediante formulación estándar acorde a lo que se vaya produciendo.

Se ha tenido el apoyo de todos los socios de la Compañía para realizar cambios drásticos en todas las áreas, especialmente en el Área de Ventas, lo cual ha permitido organizarnos mejor, realizar planificaciones y cumplimientos de metas y objetivos.

Luego de haber informado los sucesos más relevantes ocurridos en el año 2018 se procede a presentar el análisis al ciclo económico 2018 según los informes contables, Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados.

ANALISIS FINANCIERO AL ESTADO DE RESULTADOS:

ANALISIS COMPARATIVO ESTADO RESULTADOS 2017-2018				
CUENTAS	2017	%	2018	%
VENTAS menos descuentos y devoluciones	\$ 5,065,354.88	1.74	\$ 5,150,390.55	1.65
COSTO DE VENTAS	2,258,440.16	(1.83)	2,257,346.63	(0.05)
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	2,806,914.52	(1.73)	2,893,043.92	2.98
Costos de Producción			197,685.61	100.00
Gastos de Ventas	1,196,575.53	28.99	1,083,169.19	(9.48)
Gastos Administrativos	1,226,661.05	(3.49)	1,270,767.49	3.47
UTILIDAD OPERACIONAL	383,677.93	(88.72)	341,421.63	(11.01)
Gastos Financieros	179,600.14	29.54	141,088.21	(21.44)
Ingresos extraordinarios	59,046.42	41.73	43,716.52	(25.96)
Gastos Extraordinarios	54,855.29	(39.27)	62,676.81	12.48
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE IMP.RENTA Y 15% TRAB.	208,268.94	(166.74)	181,373.13	(12.91)
15% Participación Trabajadores	31,240.34	(166.74)	27,205.97	(12.91)
Impuesto a la Renta	55,336.47	(119.47)	56,829.37	2.63
5% Reserva Legal	6,084.61	(188.23)	4,866.89	(20.01)
UTILIDAD DEL EJERCICIO	115,807.52	(65.30)	82,470.90	(20.01)

Analizando el Estado de Resultados se puede observar que del año 2017 al año 2018 se ha incrementado las ventas en el 1.65% no es un crecimiento alto, pero se demuestra que si se ha realizado gestiones por parte de la fuerza de ventas de incrementar los montos, demostrando que si se ha cumplido con el objetivo propuesto.

El Costo de Ventas refleja una disminución de apenas el 0.05% debido a que ingresamos ya con producción la misma todavía no entra en su producción máxima razón por la cual los costos de producción están resultando no muy rentables y la empresa ha asumido gastos de producción como, sueldos, suministros, mantenimientos, servicios básicos, depreciaciones altas de las maquinarias, repuestos, disminuyendo así el costo de ventas.

Se informa que para el año 2019 se tiene programado realizar todos los trámites pertinentes y búsqueda de clientes Internacionales para realizar exportaciones de los productos que se están elaborando en la producción, lo que nos permitirá crecer y por ende arrojará mejores resultados de rentabilidad a futuro.

Analizando los **Gastos de Ventas** de la Compañía en el año 2018 se ha tenido una disminución del 10,47% con relación a los gastos del año 2017, se ha reducido gastos en publicidad, mantenimientos de vehículos debido a que la empresa entro a la modalidad del Plan Auto cuyos vendedores ingresan a laborar con su propio vehículo y se les ha cancelado los valores de movilización por cumplimientos de índice de ventas y cobros.

Los Gastos Administrativos en el año 2018 también arroja una disminución del 3.60% se ha concientizado a todo el personal realizar ahorros en gastos innecesarios, reciclar documentos los mismos permiten cuidar el medio ambiente.

En este año se ha incrementado los gastos de producción y fraccionamiento, valores invertidos para dar vida a la nueva etapa de crecimiento mediante la producción de nuevos productos que se han lanzado al mercado nacional y próximamente ingresaremos al mercado internacional.

Los Gastos extraordinarios se han incrementado del año 2017 al año 2018 en el 12.48% por los cambios gubernamentales que dictaminan nuevas leyes y tratamientos respecto a Reservas de Jubilaciones y desahucios para empleados cuya normativa reflejó que las reservas se lo considere como gastos no deducibles.

La Utilidad del Ejercicio disminuyó del año 2017 al año 2018 en el 14.83% debido a inestabilidad en el país, no hay crecimientos económicos en todos los ámbitos de negocios en general, el mercado está restringido, la sociedad adquiere solamente lo que es urgente para sus necesidades, por falta de flujo de efectivo en el país y por la falta de fuentes de trabajo especialmente para la gente joven.

Se analizó el Estado de Situación Financiera del año 2017 - 2018, arrojando los siguientes resultados que se demuestran en la presente gráfica.

ANALISIS FINANCIERO AL ESTADO DE SITUACION:

ANALISIS FINANCIERO COMPARATIVO AÑOS 2017-2018				
CUENTAS	2017	%	2018	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE	2,621,131.60	(23.02)	2,748,612.62	4.64
Disponible	819,889.47	(59.07)	845,154.75	2.99
Exigible-CLIENTES	832,479.67	(0.47)	816,590.44	(1.95)
Exigible-OTRAS CTAS X COBRAR	7,708.79	(2,628.55)	9,511.03	18.95
Realizable (inventarios)	889,200.42	7.92	1,004,520.90	11.48
Otros activos corrientes	71,853.25	23.87	72,835.50	1.35
ACTIVO NO CORRIENTE	288,597.35	11.55	288,597.35	-
ACTIVO FIJO	1,245,040.08	25.60	1,118,878.70	(11.28)
OTROS ACTIVOS	28,143.79	(0.08)	18,285.79	(53.91)
TOTAL ACTIVOS	4,182,912.82	(6.01)	4,174,374.46	(0.20)
			4,174,374.46	-
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE	659,463.61	(20.47)	644,229.43	(2.36)
PASIVO NO CORRIENTE	338,029.57	(49.37)	252,915.70	(33.65)
OTROS PASIVOS	415,180.57	12.51	426,093.87	2.56
TOTAL PASIVOS	1,412,673.75	(17.69)	1,323,239.00	(6.76)
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	1,550,000.00	-	1,550,000.00	-
APORTE FUT.CAPITALIZAC.	106,209.29	-	106,209.29	-
RESERVAS	74,749.60	23.46	80,834.21	7.53
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	831,011.25	14.87	932,718.83	10.90
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2018	208,268.93	(68.41)	181,373.13	(14.83)
TOTAL PATRIMONIO	2,770,239.07		2,851,135.46	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	4,182,912.82	(6.01)	4,174,374.46	(0.20)

Como se puede observar en la gráfica en el ejercicio económico año 2018 se dio un incremento del **Activo Corriente** del 4.64 % el mismo se debe a incrementos en la cuenta de inversiones a corto plazo e inventarios.

El **Activo Exigible** ha disminuido el 1.95% con relación al año 2017 que fue de 0.47 % lo que significa que se ha controlado los cobros de clientes y se ha logrado bajar los días crédito de 65 días crédito que tiene como política la Compañía baja a 59.31 días crédito, esto ha permitido que la empresa pueda cumplir sin problemas los pagos a proveedores, cumplir con las obligaciones bancarias y obligaciones con empleados.

Activo Realizable presenta un crecimiento del 11.48 % lo que significa que en este año se ha optado tener stock en inventarios, para solventar pedidos de clientes en los tres primeros meses del año, el crecimiento se debe también debido a que se tiene materias primas para la producción en bodegas.



El Pasivo Corriente ha disminuido en el año 2018 el 2.36 % reflejando que ya se ha cancelado obligaciones financieras que se tenía con Produbanco, y pago a proveedores extranjeros.

Se ha analizado también como está distribuido las obligaciones con terceros, reflejando así Proveedores con el 48.69%; Bancos con el 19.11% y Reservas con el 32.20% relación que se analizó tomando en cuenta el pasivo a Corto Plazo con el Pasito Total.

En el Pasivo no corriente se dio una disminución del 33.65% debido a que ya se canceló dos préstamos a largo plazo que se tenía con Produbanco, en el ejercicio económico 2018 la Empresa no ha realizado préstamos de grandes cantidades, debido a que durante el año 2018 si ha contado con disponible para pagos de obligaciones con terceros.

Además se informa que la Compañía culminó con un índice de solvencia de \$ 4,27 para poder cubrir los pagos corrientes a los proveedores en el lapso de un año.

El Patrimonio de la Compañía se ha venido manteniendo con el Capital Social Aportado de los socios de \$ 1'550.000,00 no se ha realizado reinversiones ni aumentos de capital.

La Compañía cuenta con una Reserva legal de \$. 80.834,21 la misma ha ido incrementándose en el 5 % cada año de las utilidades que han arrojado los años anteriores, estos valores pueden ser apoyo para un futura capitalización.

La Compañía en su Patrimonio cuenta también con utilidades de años anteriores que los socios no han retirado, su incremento del año 2017 al año 2018 fue del 10,90%

La Utilidad del Ejercicio 2018 comparado con la utilidad año 2017 ha sufrido una disminución del 14.83% en valores \$ 26.895.80 esto sí ha sido una preocupación para los socios, los cuales pondrán el mejor esfuerzo y colaboración total para el año 2019 ya que se ha programado tener un crecimiento de por lo menos el 10 % y se espera cumplir con el objetivo propuesto.

Se culmina el presente informe económico año 2017 no sin antes agradecer a todos los socios por la confianza depositada en la Empresa Imvab Cía. Ltda., por seguir manteniendo sus capitales en este giro de negocio. También se agradece por la colaboración y apoyo en todos los ámbitos de parte de los socios para el cumplimiento de objetivos que ha futuro beneficiarán a todos.

Un agradecimiento también a todo el personal que laboró en el año 2018, quienes se acoplaron a los cambios que se dieron en el año 2018 y han realizado sus tareas en forma responsable y honesta.

Atentamente,

*Dr. Jorge Valenzuela
GERENTE GENERAL*