

Ambato, 16 Abril 2010

Señores  
SOCIOS DE IMVAB CIA. LTDA.  
Presente

Saludos cordiales:

En calidad de Representante Legal de la Compañía, pongo a consideración el Informe Administrativo de las actividades ejecutadas durante el Ejercicio económico 2009 el mismo ha estado encaminado al logro integral y al objetivo social de IMVAB CIA. LTDA.

- Se realizó un análisis estructural comparativo con relación a las ventas de los años 2007, 2008 y 2009 obteniendo los siguientes resultados según el anexo No. 001 hay incremento del año 2007 al 2008 en un porcentaje del 8,23% ; del 2008 al 2009 se da un decremento de 10,95% debido a la disminución de ventas a los Distribuidores por la cartera vencida que mantenían con la Compañía, se debe también a que los clientes se limitan a comprar solamente lo que necesita debido a la inestabilidad económica y riesgo país en el que nos encontramos.
- Se ha dado cumplimiento a todo lo establecido por la Junta General de Socios
- Con el personal Administrativo en lo laboral y legal se ha desenvuelto las mejores relaciones de coordinación y trabajo en equipo.

#### ANALISIS FINANCIERO DE RESULTADOS

Se toma los datos de los tres últimos años 2007-2008-2009 para establecer un análisis Estructural de las Cuentas de Resultados con relación a las ventas, obteniendo los siguientes resultados:

##### ANEXO 001

	2007	Incremento	2008	Incremento	2009	Incremento
• Ventas	2.398,16	16,23	2.595,59	8,23	2.311,66	-10,95
• Costo de Ventas	1.192,98	16,13	1.243,65	4,25	1.147,36	- 7,74
• Gastos Operacionales	977,09	5,59	1.051,45	7,61	962,70	- 8,44
• Utilidad Neta	237,48	77,75	234,97	- 1,06	191,25	-18,61

En el cuadro se puede observar claramente como la utilidad durante los 3 años de análisis va variando del año 2007 al 2008 tiene una pequeña disminución del 1,06% del año 2008 al 2009 hay una disminución del 18,61% estaba en la obligación de suspender las Ventas a ciertos Distribuidores debido a la alto riesgo que se estaba dando en la recuperación de cartera y a los tiempos de vencimientos de pagos no estaban cumpliendo con las políticas establecidas en la Empresa. Razones por las cuales los tres primeros meses bajaron las ventas por lo tanto se obtuvo una disminución en la utilidad neta del ejercicio económico 2009.

Con relación al personal de Ventas hubo rotación especialmente en la Sucursal Quito ya que se contrataba con tres meses de prueba pero realmente los profesionales no se adaptaban a las normas, políticas y procedimientos de la Compañía la misma que buscaba personal idóneo, calificado, preparado profesionalmente en el área y con la suficiente capacidad para poder competir en el mercado y expandirnos en el mercado nacional con nuestros productos.

Con el personal Administrativo se ha venido trabajando con las mejores relaciones laborales, mejorando eficientemente en sus labores, se les ha otorgado cursos de capacitación al área de Bodega, Secretaria y Facturación, así como también al Departamento de Contabilidad.

### **ANALISIS FINANCIERO DE CUENTAS DE BALANCE**

Analizamos los tres últimos años según la siguiente tabla:

	<b>2007</b>	<b>Incremento.</b>	<b>2008</b>	<b>Incremento</b>	<b>2009</b>	<b>Incremento</b>
• Activo total	1.387,69	18,70	1.716,69	23,71	1.917,55	11,70
• Pasivo Total	390,89	15,26	583,12	49,18	796,06	36,52
• Patrimonio	996,80	20,11	1.133,57	13,72	1.121,49	- 1,06
• Cuentas x Cobrar	500,85	15,42	543,45	8,51	640,70	17,89
• Inventarios	712,56	27,76	817,71	14,76	837,82	2,45

En el cuadro se ve las variaciones ocasionadas en los diferentes rubros como Activo Total, hay un incremento del año 2007 al 2008 en un 23,71% del 2008 al 2009 incrementa en un 11,70% por la adquisición de bienes en Activos Fijos necesarios para la utilización en el sector de ventas sector automotriz, en el Pasivo Total del año 2007 al año 2008 hay un incremento del 49,18% el cual se ha aumentado las Obligaciones Bancarias con la autorización y aprobación de la Junta General de Socios, ya que se han solicitado Créditos a los Bancos para negociaciones indispensables necesarias para la Empresa, en el Patrimonio se dio un incremento del 13,72% en el año 2007 al 2008 debido a que se reinvertió las utilidades del año 2007 y aumentando el Capital Social a \$ 1'000,000,00 dando así un respaldo positivo y credibilidad a nivel financiero y bancario. Del año 2008 al 2009 el patrimonio disminuye debido a que las utilidades del año 2008 los socios no la capitalizaron y tomaron la decisión de retirar las mismas, dándose un decremento del 1,06%

Con relación a las Cuentas por Cobrar hay un incremento del año 2007 al 2008 del 8,51% y del 2008 al 2009 un incremento del 17,89% con una rotación de cobranza promedio de 90 días y una razón de actividad de 4,02 veces de rotación de cuentas por cobrar al año.

En cuanto a inventarios se buscará la forma de rotar y sacar a la venta los productos que se han estancado por el lapso de 263 días, mediante promociones y publicidad del producto, a manera de que para el siguiente año los inventarios sean productos que rotan normalmente entre 120 días como meta fijada, y no tener en bodegas inventarios

hueso, la cual con nuestros ejecutivos en ventas trataremos de lograr el objetivo propuesto.

## RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Utilidad Neta / Patrimonio Neto

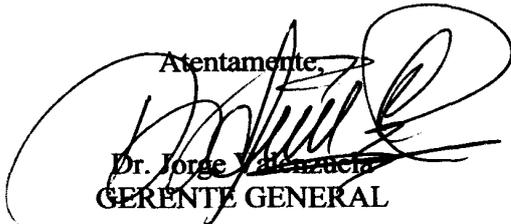
2007	2008	2008
$233,48/996,80 = 23,80$	$234,98/ 1133,47 = 20,72$	$191,25 / 1121,49 = 17,05$

La Utilidad Neta frente al Patrimonio nos indica que en el año 2007 al 2008 hay un incremento del 3,08 % y con relación al año 2008 – 2009 se da una disminución del 3,67% bajando así el porcentaje al 17,05 debido a que la rentabilidad del año 2009 se dio una disminución.

La utilidad por participación de cada socio se ha llegado al 10% de la relación Utilidad Neta para Capital Promedio Contable. Se ha dado una disminución con relación al 12 % que se tenía en el año 2008 debido a la baja que se dio en la Rentabilidad anual del año 2009.

El Impuesto a la Renta que se va a pagar al fisco por el ejercicio económico 2009 es del 25 % que corresponde al valor de \$. 41.070,82 de los cuales se van a restar el valor de retenciones efectuadas de clientes el valor de \$. 17.794,36 como Anticipos de Impuesto a la Renta \$ 3.945,75 quedando un valor a pagar de \$. 19.330,71 lo cual se pone a consideración de tesorería para que se cumpla con el pago y estar al día con el Servicio de Rentas Internas.

Agradezco a todos los Socios, a la Junta Directiva y a todos los empleados por el apoyo y dedicación responsable que permitieron el logro de estos resultados positivos.

Atentamente,  
  
Dr. Jorge Valenzuela  
GERENTE GENERAL

