

Quito, 28 de Marzo de 2020

Señores
SOCIOS
SOEXSA CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA, AÑO 2019

MERCADO ODONTOLÓGICO:

A partir del año 2017 la empresa cambio su actividad económica a la comercialización de implantes y sus componentes. Por lo que nuestro principal objetivo ha sido realizar gestiones y acercamientos con clínicas odontológicas y/o consultorios odontológicos, con la finalidad de captar y ampliar el banco de clientes y subir ingresos.

Para cumplir con este objetivo para el año 2019 se incorporó a la compañía 2 vendedores para cubrir la ciudad de Quito.

En la ciudad de Guayaquil manteníamos una vendedora pero debido a su bajo rendimiento nos vimos en la necesidad de prescindir de sus servicios asumiendo la Gerencia General las gestiones de venta, para lo cual se hizo una planificación de visitas a médicos y clínicas odontológicas de esa ciudad.

Pese a los grandes esfuerzos realizados no hemos podido lograr nuestro objetivo, y los factores, siguen siendo los mismos:

- A. El alto costo del proceso: los pacientes consideran este proceso no indispensable para la salud bucal sino como un procedimiento estético.
- B. El contrabando: la introducción al país de implantes y sus componentes de manera ilegal genera una competencia ilegal debido a los bajos precios que ofertan, por lo que a la empresa se le hace difícil competir.
- C. El poder adquisitivo, debido a la subida del índice de desempleo en el Ecuador.
- D. Factor determinante para la baja en los ingresos del año 2019, fue las manifestaciones y protestas a nivel nacional del mes de Octubre, en oposición a las medidas económicas anunciadas por el gobierno central, lo que ocasionó la paralización total del comercio durante varios días, esto produjo una baja sustancial en las ventas de mes y una disminución en los meses subsiguientes.

ASUNTOS LEGALES:

SOEXSA Cia. Ltda. ha cumplido con todas las exigencias legales en el Ecuador.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL:

TOTAL: 4 Colaboradores Directos

- 2 Asesores Vendedores
- 1 Asistente de Gerencia
- 1 Gerente General

- 2 Servicios de soportes externos: Contabilidad y Bioquímico

SERVICIOS PRESTADOS:

SOEXSA Cía. Ltda. Sigue dedicado a la promoción y comercialización de la línea Odontológica de Implantes y Componentes de Neodent de Brasil.

RESULTADOS

Los factores perjudiciales anotados, influenciaron fuertemente en los resultados obtenidos por la compañía en el año 2019, ocasionando resultados negativos:

Total Ingresos:	189.405,24 USD
Total Gastos:	193.992,07 USD
Gastos Operacionales:	140.906,24 USD
Gastos Administrativos:	53.086,43 USD
Pérdida:	4.587,83 USD

EXPECTATIVAS Y OBJETIVOS – AÑO 2020:

Nuestro objetivo sigue siendo ampliar nuestras operaciones a las ciudades del Austro y Manabí, reforzar y ampliar la cobertura en la Sierra y Guayas. Para lo cual espero que las circunstancias y el comportamiento del mercado del país sean favorables.

Agradezco por su confianza, y comprometo mi mejor esfuerzo y el de mis colaboradores para lograr los objetivos proyectados para el año 2020

Atentamente



Sr. Juan Pablo Jiménez Cuervo
Gerente General
SOEXSA CIA. LTDA