

Quito, 09 de marzo del 2018

Señores SOCIOS SOEXSA CIA, LTDA.

INFORME DE GERENCIA, AÑO 2017

MERCADO ODONTOLOGICO:

Actualmente SOEXSA Cia. Ltda., participa en el mercado de productos Odontológicos, especialmente en el mercado de Implantes Odontológicos y Componentes de Rehabilitación. Según datos del mercado en el Ecuador se ponen alrededor de 16.000 Implantes año con una tendencia de crecimiento que ha venido cayendo, de 5% anual.

En el mercado Ecuatoriano existen aproximadamente 15 marcas diferentes de implantes de todos los niveles de precio y calidad

Las razones básicas que impactaron en la caída del mercado fueron:

- A) Los implantes dentales son vistos en muchos casos como procedimientos estéticos lo que lleva a que las decisiones de ponerse un implante sean postergadas por los pacientes por su alto costo
- B) Las cifras del mercado Ecuatoriano no son claras debido al impacto del contrabando.
- C) El año tuvo un fuerte periodo de inseguridad e incertidumbre por el cambio de gobierno y posibles políticas de futuro.

ASUNTOS LEGALES:

SOEXSA Cia. Ltda. cumple con todos los requisitos y exigencias legales en el Ecuador.

El desarrollo de la línea SOEXSA estuvo muy por debajo de lo esperado, básicamente por la falta de registros sanitarios claves para la línea y por el impacto del producto que ingresa de contrabando al Ecuador.

El 20 de marzo del año 2017, en una reunión de gerencia, tomamos la decisión de a hacer cambios importantes:

Cambio en los nombramientos:

El Sr. Salomón Ernesto Jiménez Vargas, quien era el Gerente General, pasó a ocupar el cargo de presidente de SOEXSA Cìa. Ltda., por el período de dos años. Le corresponde también la representación legal, judicial y extrajudicial de la compañía en ausencia del Gerente General.

El Sr. Juan Pablo Jiménez, quién era el presidente, pasó a ser el Gerente General por el período de 2 años contados a partir de la fecha de inscripción de este nombramiento en el Registro Mercantil. Le corresponde también la representación legal, judicial y extrajudicial de la compañía.

A la fecha y según constancia de la Superintendencia de Compañías, SOEXSA CIA. LTDA. cuenta con un capital social suscrito y pagado de \$ 30.400 USD y con una integración de capital de socios así:

Nombre <u>Cargo</u> <u>Participación (capital suscrito y pagado)</u>

Juan Pablo Jiménez: GERENTE GENERAL 12.160 Acciones

Salomón Jiménez: PRESIDENTE 18.240 Acciones

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL:

TOTAL: 4 Colaboradores Directos

- 2 Asesores Vendedores
- 1 Asistente de Ventas
- 1 Gerente General

1 Servicio de soporte externo: Contabilidad

SERVICIOS PRESTADOS:

SOEXSA Cía. Ltda. Se ha dedicado durante el último año al desarrollo, promoción y comercialización de la línea Odontológica de Implantes y Componentes de Neodent de Brasil.

RESULTADOS

El resultado de la línea ha estado muy por debajo de la expectativa que se tenía originalmente y el desarrollo del negocio ha sido muy lento

Total Ingresos: 368.860,30 USD

Total Gastos: 367.605,27 USD

Gastos Operacionales: 226.189.20 USD

Gastos Administrativos: 141.416,07 USD

Utilidad: 1.255,03 USD

EXPECTATIVAS Y OBJETIVOS - AÑO 2017:

Aún seguimos teniendo problemas con los registros sanitarios y por el impacto del contrabando en el negocio local. Esperamos durante el 2018 ampliar la operación a regiones como el Austro y Manabí, así como reforzar y ampliar la cobertura en la Sierra y el Guayas.

Esta estrategia esperamos ponerla en práctica desde el segundo semestre del año 2018.

Atentamente

JUAN PABLO JIMENEZ CUERVO

Gerente General SOEXSA CIA. LTDA.