

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE ZULETA Y ANEXAS CIA.LTDA. 2009

ESTIMADOS SOCIOS

El año 2008 no fue un año normal, la economía y el clima afectaron el desenvolvimiento de nuestro negocio. Los altos costos de los insumos como concentrados, minerales y sobre todo los fertilizantes subieron nuestros costos de producción y tomamos la decisión de eliminar el uso de fertilizantes que fue el insumo que más se elevó. Para contra restar el no uso de fertilizantes químicos, comenzamos a producir nuestros propios fertilizantes orgánicos en forma de bioles. Esta es una nueva tecnología y estamos aprendiendo poco a poco, como mejorar la calidad de n nuestros bioles y cual es la forma de aplicar este abono a los cultivos. La respuesta de los rendimientos de los cultivos con el abono orgánico es lento y a largo plazo, se dice que toma 6 años recuperar la fertilidad del suelo para mejorar su estructura, la vida microbiana y obtener un rendimiento razonable. La compensación de la producción orgánica, es en el precio, el valor final del mercado debería ser más alto que el valor de los productos tradicionales y así se compensa la baja de los rendimientos.

A pesar de los altos costos, el exceso de humedad, la operación de la hacienda arroja una utilidad bruta de \$332.577,19, la pérdida es contable y se produce por provisiones de jubilación Patronal y provisión de desahucio.

GANADERIA

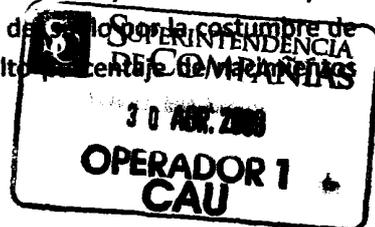
La producción lechera del año 2008se vio afectada por los altos precios de los insumos y el exceso de humedad. Por los altos precios de los fertilizantes químicos, tomamos la decisión de reemplazar estos químicos por los orgánicos, esto a la larga afectó la producción de forrajes.

Si comparamos el año 2006, que fue un año de precios normales, nuestro promedio de producción diario fue de 5.185,6 litros, el promedio del 2008 es de 4.358,9 litros día, igualmente el promedio por vaca disminuyó de 20.04 litros por vaca día a 18.29 litros vaca día en el 2008. La baja de más vacas lechando del 2006 258,7 al 2008 de 238,27 también afecta en la producción total.

Además de la disminución en el número de animales en producción, por la baja en la oferta forrajera, los desbalances nutricionales resulta en bajos desempeños reproductivos, menos preñeces , mayo número de pajuelas para preñar una vaca, lo cual afecta en el costo de producción por el bajo desempeño del animal.

GANADO OVINO

Sigue siendo un negocio interesante, las ovejas pastorean en terrenos que son difíciles para agricultura, pastorean en los bosques, incrementan la fertilidad de los suelos, por la costumbre de dormir en rediles, el incremento de animales es alto, por el alto porcentaje de machos múltiples.



CONSOLIDADO PRODUCCIÓN AÑO 2008 - ZULETA Y ANEXAS CÍA LTDA. -

	PURO		ROSARIO		COCHA		TOTAL HACIENDA		
	Producción	Vacas	Producción	Vacas	Producción	Vacas	Producción	Vacas	PROMEDIO
Enero	1907,71	101,16	1720,97	83,32	838,97	51,35	4467,65	235,84	18,94
Febrero	2044,31	104,24	1884,31	89,69	859,24	48,90	4787,86	242,83	19,72
Marzo	2062,74	102,00	1735,81	90,90	847,52	49,35	4646,06	242,26	19,18
Abril	2027,70	103,13	1760,40	89,73	775,50	45,30	4563,60	238,17	19,16
Mayo	1965,06	105,26	1584,23	85,81	737,23	42,39	4286,52	233,45	18,36
Junio	1943,17	104,20	1503,80	83,53	751,33	44,20	4198,30	231,93	18,10
Julio	2031,74	106,06	1472,61	81,35	756,65	42,45	4261,00	229,87	18,54
Agosto	2042,58	108,39	1421,00	83,74	777,58	42,45	4241,16	234,58	18,08
Septiembre	2220,63	116,40	1525,57	84,30	817,13	42,50	4563,33	243,20	18,76
Octubre	2016,03	116,00	1472,29	81,71	781,45	42,87	4269,77	240,58	17,75
Noviembre	1898,50	114,53	1418,87	80,77	746,60	45,00	4063,97	240,30	16,91
Diciembre	1755,61	112,19	1443,90	89,16	759,10	44,90	3958,61	246,26	16,08
	Promedio Prodn/día	Vacas Prod. Promedio	Promedio Prodn/día	Vacas Prod. Promedio	Promedio Prodn/día	Vacas Prod. Promedio			
Total 2008	1992,98	107,80	1578,65	85,34	787,36	45,14			
Prom. Vaca/día 2008	18,49		18,50		17,44				
Prom. Vaca/día 2007	19,55		19,72		17,12				
Prom. Vaca/día 2006	20,58		20,19		19,03				

TOTAL 2008

Suma pr	4358,99
Suma va	238,27
Prom 2008	18,29

COMPARATIVO POR AÑO

	Total Litros día	No. Vacas en Prodn. Prom.	Promedio Vaca/día	Días en leche Prom. Hato
2006	5185,6	258,7	20,04	206,0
2007	4757,2	249,8	19,04	221,8
2008	4358,99	238,27	18,29	246,3

2008 vs.

2006	Dif. En Prom. Vaca/día	-1,75
	Litros día (-)	-826,6
	Litros mes (-)	-25128,9
	Dólares Mes (-)	10051,6
2007	Dif. En Prom. Vaca/día	-0,75
	Litros día (-)	-398,2
	Litros mes (-)	-12105,6
	Dólares Mes (-)	4842,2

Precio Litro 0,4

SUPERINTENDENCIA DE COMERCIO INTERNO  
 CAJON DE LA PIEDRA  
 10 de Mayo, 2008

La venta de animales para cría, que se viene dando desde el año 2005 a comunidades campesinas es muy interesante, ya que los precios para cría son superiores al precio de animales para camal y la edad de los animales que se venden para cría, en su mayoría son de 4 a 6 meses de edad, mientras que las ventas al Camal es de corderos entre 10 y 12 meses de edad. El negocio puede disminuir los ingresos, el día que se sature el mercado para animales de cría, pero sigue siendo rentable con la venta de animales para Camal, más la venta de lana.

<u>VENTA DE GANADO OVINO</u>	<u>CANTIDAD</u>	<u>PRECIOS</u>	<u>TOTAL</u>
Vta. Maltonas para cría	408	\$149,58	\$61.028
Vta. Maltonas para cría	586	\$167,66	\$98.249
Vtas. Camal –muertos-suplidos	172	\$ 69,76	\$11.998
TOTAL	1.166		\$ 171.275

#### AGRICULTURA

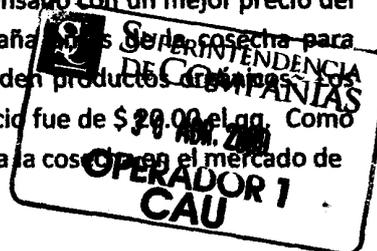
La agricultura igual que la ganadería se vio afectada por el exceso de humedad y por el no uso de fertilizantes.

El exceso de humedad afecta a la preparación del suelo, se atrasa en el programa de siembras y no se alcanza a sembrar el hectárea planificado, muchas hectáreas que se sembraron muy tarde estuvieron de cosecha en los meses de octubre y noviembre, meses que comienza a llover, lo que afecta la calidad de grano y una pérdida de rendimiento y en el precio final del producto.

La no utilización de fertilizantes obviamente afecta en el rendimiento, el no utilizar fertilizantes nos bajó el costo de producción. En el 2006 el costo promedio de un quintal de fertilizantes estaba alrededor de \$ 12/qq, en el 2008 este precio pasó de los \$ 50/qq. Si hubiésemos usado fertilizantes en la siembra del 2008 no necesariamente nos hubiera significado rendimientos normales. El exceso de humedad afecta al rendimiento con o sin fertilizantes, de todas maneras la producción de granos, cebada, trigo y avena si dio utilidad por los altos precios del mercado. El total del costo de los tres productos es de 54.588, el total de venta de los productos es de 96.953 una utilidad bruta de 42.365.

En el costo de producción de la avena está tomada en cuenta el costo de 17 hect. Que se sembró y no se cosechó, porque se dio de comer a las ovejas como forraje.

PAPAS Hect. Se sembró solo con abonos orgánicos, lo que afectó a su rendimiento, lo cual ya estaba previsto. La baja en rendimiento debía haber sido compensado con un mejor precio del producto terminado, desgraciadamente no se hizo una campaña para colocar toda la producción en los sitios especializados que venden productos orgánicos, los poquísimos quintales que se vendieron como orgánicos el precio fue de \$ 20.00 el qq. Como la venta de la papa orgánica fue lenta, tuvimos que vender toda la cosecha en el mercado de



lbarra a precio de mercado (5,62qq) No hubo posibilidad de cosechar más lentamente para vender un mayor porcentaje a través de los mercados orgánicos. La cosecha se realizó en pleno invierno y de no hacerlo rápidamente, corriéramos el riesgo de que la papa se pudra en la sementera como ocurrió con un pequeño porcentaje.

El costo de las 7 Hect fue de 41.734,50 y el valor de la venta fue de 14.473,90 con una pérdida de \$ 27.260,6.

QUINUA 5Hect. El problema mayor con la quinua fue el exceso de humedad, de las 5 hect. Sembradas hubo que rastras 3 hect. Que se dañaron y se reemplazó con otro cultivo. El costo total de las 5 hect fue de 2898,03 de las dos hectáreas que quedaron el rendimiento fue muy bajo, apenas se cosechó 10qq a un precio de \$29,07qq lo que produjo una pérdida.

Los otros cultivos, que son forrajes, como vicia sola y vicia con avena, son utilizados para uso de la hacienda. La vicia sola se cosecha para obtener semilla y la mezcla de la vicia con avena se utiliza para forraje, en forma de helonaje, heno o forraje verde. El costo de la semilla de vicia y la producción de pacas de heno y helonaje es de 22983,52. La producción de semilla de vicia fue de 440qq, se vendió 40qq a \$ 55,5 qq el resto se utiliza en la hacienda para siembra de forraje de vicia y avena fue 1.172 pacas de henolaje se vendieron 42 pacas a \$ 29,29 el resto se da como alimento suplementario a la ganadería. Se produjeron 274 pacas de heno, se vendieron 21 pacas a \$ 52,14/paca.

El otro objetivo de la siembra de forrajes es usarlos como rotación de cultivos con las gramíneas, lo que ayuda a mejorar la fertilidad del suelo.

#### OTRAS ACTIVIDADES

Las otras actividades en menor escala de importancia son bosques, lombricultura, piscicultura y producción de bioles (abono orgánico) En el balance refleja una pérdida considerable en piscicultura, esto se debe a los siguientes factores. Una diferencia en el número de alevines que se compra, que es menos de lo que nos cobran y una pérdida de peces por el ataque de depredadores (aves) que es difícil controlar porque estas aves funcionan por la noche. La pérdida de alevines por la diferencia en el número de venta, es difícil de controlar y el monto no es mayor. Estamos instalando unas mallas en las piscinas para reducir el daño de las aves que es considerable.

La pérdida de lombricultura no es real, ya que el rato de hacer inventario del número de sacos en existencia, se lo hace cuando el humus está en los lechos donde el porcentaje de humedad es alto. Una vez cosechado pasa a una bodega cubierta donde pierde humedad y existe una diferencia en el número de sacos cosechados.

Señores accionistas esta en consideración de ustedes el informe de gerencia. Aprovecho para agradecer el apoyo recibido para desempeñar mi gestión, a los señores Directores, al personal administrativo y a todos los trabajadores que hacen Zuleta y Anexas.



Muy Atentamente,



Galo Plaza Pallares

GERENTEN GENERAL

ZULETA Y ANEXAS CIA. LTDA.

