

HACIENDA ZULETA

INFORME DE GERENTE DE ZULETA Y ANEXAS CIA LTDA. 2007

Señores Socios:

El año 2007 fue muy complicado para la agricultura y ganadería por el constante incremento de los insumos como: los fertilizantes, concentrados, minerales, medicamentos y otros, lo que provocó una elevación del costo de producción.

El alto costo del petróleo, la creciente demanda de insumos de los dos países más poblados del mundo China y la India, la decisión mundial de producir combustibles de ciertos productos agrícolas que son para uso humano, son los principales factores que han disparado los precios de todos los insumos y los productos de primera necesidad, que componen la canasta familiar.

Para la ganadería del Ecuador esta escalada de precios no se reflejó en una subida de precios de nuestros productos, lo que nos obligó a cambiar nuestro sistema de producción bajando el uso de ciertos insumos como los fertilizantes y concentrados.

Este cambio lo que causó fue una baja en la producción y un incremento en el costo de producción. Las medidas que el gobierno tomó en el año 2007 en nada han ayudado en la producción, todo lo contrario, son medidas que ayudan el consumo subsidiando productos como: harina de trigo, poniendo topes en el precio de la leche, y no han hecho nada para incentivar la producción.

PRODUCCIÓN DE LECHE. - La leche es nuestro principal producto, la economía de la hacienda depende en un alto porcentaje de las ventas de la leche. Por el alto costo de los fertilizantes, cambiamos nuestro programa de fertilización reduciendo la cantidad, abonando solo dos veces en el año y no después de cada empotrada que significa diez veces en el año. Esta decisión afectó en la producción de forraje, lo que causó una baja en la producción de leche.

En el año 2006 la producción total de leche fue de 1.976,545 litros con un valor de \$ 544.814 dólares con un precio promedio de \$0,28 centavos por litro, un promedio por vaca de 20 litros diarios.

En el año 2007 la producción total de leche fue de 1.904.957 litros con un valor de \$ 584.397 dólares con precio de \$ 0,31 centavos por litro, un promedio por vaca de 19 litros diarios.

A pesar de la baja de producción a un incremento del valor dólares comparando el 2006 con el 2007, por un pequeño incremento en el litro de leche nuestros costos de producción subieron de \$0,21 centavos por litros en el 2006 a \$ 0,23 centavos en el 2007.

HACIENDA ZULETA

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA. Para la siembra 2006-2007 se suspendió el sistema de cero labranza que se utilizó en los tres años anteriores que nos afectarán en los rendimientos de los cultivos de avena y cebada y seguimos las recomendaciones de los técnicos en cero labranza, de rastrar los terrenos para evitar la compactación y aflojar los suelos para oxigenarlos. Sembramos un total de 300 hectáreas, 222 hect. de cebada, 61 hect. de avena, y el resto en papas 2 hect, habas 4,5 hect, quinua 11 hect, el total cosechado fue de 15.381 quintales con un costo de \$ 82.209,83 hasta diciembre del 2007 se vendieron 9.086 quintales por un valor de \$ 114.294,50. Tuvimos pérdidas por los problemas de las lluvias en el cultivo de la habas y quinua que suman un total de 12.709.

GANADERÍA OVINA. En los últimos años el ingreso más importante de los ovinos es la venta de animales para cría, existe un incremento en interés de mejorar la genética ovina e incrementando el número de animales en la mayoría de la comunidades de la Sierra ecuatoriana. En el años 2007 tuvimos ventas para camal por una cantidad de 22.354 que son 380 animales entre corderos y animales de desecho, para cría se vendió una cantidad de 113.728 que son 599 hembras y 239 machos. En el años 2006 tuvimos ventas para Camal por una cantidad de 23.458 que son 408 animales entre corderos y animales de desecho, para cría se vendió una cantidad de 60.148 que son 313 hembras y 224 machos.

El incremento en la venta de animales para cría va en aumento y se debe al número de animales que tenemos y la calidad genética de nuestras manadas, que compiten con animales importados, pero con precios mucho más bajos por eso el interés de las comunidades de comprar nuestros animales.

PISCICULTURA. El criadero de truchas es una actividad pequeña, que lo tenemos para aprovechar la calidad de agua, es un buen negocio y da trabajo a cuatro personas. Por un problema de falta de agua perdimos 3.399 kilos de trucha reproductoras y en el 2007 esto nos produjo una pérdida de \$20.760 dólares. El objeto de seguir manteniendo la piscicultura es más una ayuda social a 4 trabajadores y como un atractivo turístico. En condiciones normales es un negocio que si da una pequeña utilidad.

LOMBRICULTURA. Es un negocio que va tomando cada vez mayor importancia. La lombricultura es un proceso de producir humus, un abono orgánico de magnífica calidad, utilizando todos los desechos orgánicos de la ganadería lechera. En el 2007 se vendió 15.032 sacos de humus a terceras personas y se utilizó más de mil fundas en cultivos propios de la hacienda.

A fines del 2007 comenzamos a producir un abono orgánico en forma líquida, que se llama Biol., con el propósito de eliminar en un gran porcentaje el uso de abono químico.

HACIENDA ZULETA

Desgraciadamente en los últimos meses del 2007 comenzamos a utilizar el Biol. No se ha podido hacer las aplicaciones necesarias, por cultivo como recomienda la tecnología orgánica, por el exceso de lluvias.

ALCACHOFA. - El cultivo de la alcachofa es un producto promocionado por la empresa Pronaca. Ellos nos financian el cultivo, nos dan asistencia técnica y nos compran toda la producción, el descuento del financiamiento se lo hace con la entrega del producto en la cosecha. Los primeros años 2005 fueron buenos, tuvimos rendimientos superiores a lo previsto, pero en el año 2006-2007 por problemas de manejo y ataques de plagas perdimos muchas plantas y lo que afectó en los rendimientos de producción, incrementaron los costos y se produjo una pérdida de \$ 27.724 el futuro de la ganadería y agricultura, que son las dos actividades más importantes de la hacienda, se ven con muchas perspectivas para el futuro del negocio ya que los precios de los productos como la leche y los granos están subiendo no solo a nivel nacional, sino a nivel internacional. El Ecuador es un país que se autoabastece de todos los productos de primera necesidad y es urgente que el gobierno incentive con la producción de alimentos mediante programas que ayuden a bajar los costos o a reducir los costos de producción para tener excedentes que nos permitan exportar y mantener precios razonables para el consumo interno.

Agradezco a todo el personal administrativo por su apoyo y por su esfuerzo en el trabajo responsable que han desempeñado en este año, un agradecimiento muy especial al Directorio que con mucha paciencia han sabido reconocer la labor de la Gerencia y de los señores Accionistas.

Atentamente,



GALÓ PLAZA PALLARES
GERENTE GENERAL
ZULETA Y ANEXAS