

INFORME DE GERENCIA DEL 2006

17574

Quito, 27 de abril del 2007

Señores Socios de Zuleta y Anexas Cia. Ltda.

En cumplimiento establecido en la ley de estatutos de la compañía pongo en consideración de ustedes la gestión realizada durante el año fiscal 2006.

Este año los resultados finales del balance arrojan una perdida de \$ 89.334,80 , a pesar que la principal actividad , la ganadería a tenido un buen desempeño en cuanto a producción total , promedio por vaca y precio por litro de leche . La gran pérdida se produce en el sector agrícola . Por una decisión equivocada de la gerencia se decidió , desde el período de siembra 2004-2005 y 2005-2006 sembrar todas las hectáreas destinado para cebada y avena con un nuevo sistema cero labranza . Esto causo una reducción en los rendimientos por hectárea de 70 qq a 27 qq por hectárea . Esto significa una reducción entre cebada y avena de unos 9.600 qq que son \$ 101.400,00 . Para el periodo de siembra 2006-2007 , se han hecho las correcciones sugeridas por los técnicos en cero labranza , que para el tipo de suelo que nosotros tenemos , es necesario aflojar los terrenos después de la cosecha para mejorar la estructura del suelo .

En otros cultivos como son papas , arveja , habas , quinua , chochos que en total suman unas 272 hectáreas . Los chochos y la arveja que se sembró para cosechar en semana santa (14 hectáreas) hubo pérdida total, por el exceso de lluvia en la época de floración . En la Quinua (8 hectáreas) no se pudo hacer los controles de maleza lo que afectó al normal crecimiento de la planta reduciendo totalmente su rendimiento.

La alcachofa , es un nuevo cultivo que comenzamos a cosechar en el 2005 con muy buenos resultados obtuvimos producciones por hectáreas superiores a las calculadas por Pronaca , que es la empresa que nos financia y nos asesora en este cultivo . Para el periodo 2006 decidimos seguir con el cultivo de la alcachofa , Pronaca nos obsequio 200 sacos de abono orgánico por hectárea y nos mejore el precio por kilo de \$ 0.25 a \$0.30 .

Desgraciadamente el abono orgánico resultó demasiado fuerte por no estar bien descompuesto y por exceso de lluvias los meses de siembra muchas plantas se murieron lo que causo una reducción en el rendimiento por hectárea .

En venta de madera estamos raleando los bosques de pino y eucalipto y vendiendo por piezas, el pingo a \$ 0,50 por metro , costanera \$ 0,40 por metro , chagllas \$ 0,20 metro y el metro cúbico de leña a \$ 8,00 .

Se han vendido \$ 22.262,11 en madera y por cobrar a un negociante de Cayambe desde el año 2005 y comienzos del 2006 \$ 8.972,00 . Tenemos dos letras firmadas por esta deuda y se contrato a un abogado recomendado por Nestle para que nos ayude a cobrar , desgraciadamente el negociante se declaró en quiebra y no tiene ningún bien que se le pueda incautar .

Ganado Ovino al 31 de diciembre del 2006 contamos con 2.428 ovinos . Desde unos años atrás nuestra ganadería ovina esta destinado a la producción de carne y a la venta de animales para cría . Para refrescar la genética de nuestras manadas se importaron 10 machos rambouillet de México por un valor de \$ 12.600,00 .

La razón de importar esta raza fue por recomendación del técnico de Anco quién conoce afondo el historial de nuestro hato y sugiere que sigamos en esta línea de cruzar dos razas rambouillet con Dorset ya que lo hicimos y ahora volvemos a rambouillet . Se importo de México por la buena calidad y sobre todo por el precio . El gobierno Mexicano para incentivar la exportación de ovinos para cría , corre con el costo del transporte aéreo , lo que abarata mucho los costos .

Se han vendido 408 animales para camal por un valor de \$ 23.457,70 , 252 corderos y 128 animales de desecho y 28 maltonas.

Para cría se han vendido 224 machos en \$ 21.438,20 y 313 hembras por \$ 38.710,00 , que da un total de venta de ovinos de \$ 83.605,90 . En total se han vendido 945 animales un total de 79 animales mensuales por un promedio de \$ 6.967,00 .

La venta de humus y truchas se mantienen en los mismos niveles de otros años, son dos actividades que no dan mayores utilidades pero tampoco producen pérdidas .

El manejo de los desechos de los establos y corrales a través de la lombricultura si trae beneficios para la hacienda se a reducido el mal olor y la reproducción de moscas y obtenemos un producto de optima calidad como el humus.

Las perspectivas para el futuro en la ganadería y agricultura se ven muy positivas. En la agricultura con los cambios en el sistema de siembra se ve una mejor condición en las sementeras y va haber un incremento en la producción en cuanto al precio de los granos en el futuro subirán , por la decisión de algunos países anivel mundial de producir combustibles utilizando productos agrícolas .

En la Ganadería también hay un tendencia al alza de los precios de la leche , por una reducción en la producción , una alza de precio en los fertilizantes y concentrados y una elevada demanda por comprar leche de países como Venezuela y China .

La gerencia agradece la colaboración del Directorio y de todo el personal administrativo por su ayuda incondicional y por la confianza y el apoyo brindado a la gerencia.

Hasta aquí el informe de labores que pongo en consideración de los socios de la Compañía.

Atentamente,



Galo Plaza Pallares
GERENTE GENERAL