

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE ZULETA Y ANEXAS CÍA. LTDA. 2014

INTRODUCCIÓN

El presente informe recoge las principales actividades realizadas en 2014, los cambios que se ejecutaron durante el período y una breve evaluación de la situación financiera de la compañía. Se incluye también una descripción por área de los principales logros y problemas que afectaron al ejercicio del año y las actividades que se realizarán en 2015.

PROCESOS DE DESMEMBRACIÓN

En diciembre de 2014 se finalizó el trámite de desmembración de Túquerez, entregándose ya las escrituras a los dueños. Estas se hicieron con una cláusula en la escritura que incluye una hipoteca hasta que terminen de hacer todos los pagos. El siguiente paso es la desmembración de algunos terrenos de la hacienda, para lo cual se debe contratar nuevamente a AGROMAPS ya que algunos lotes están afectados por la nueva vía pavimentada. Ese nuevo cálculo tendrá un costo que nuevamente lo asumirá Zuleta y Anexas. Luego del replanteo y de la aprobación de los socios de la desmembración propuesta se puede iniciar cualquier trámite de escisión.

AUDITORIA

En noviembre de 2014 se inicia con la auditoria, de este año. La empresa INTERCAUSER nuevamente fue la encargada de este proceso, lo que fue aprobado por los socios en la reunión del año pasado. Los resultados se presentan en el informe final correspondiente. Lo más relevante es que se tiene una utilidad operativa de USD 2.259,10.

PERSONAL

En 2014 la empresa funciona con 23 colaboradores, distribuidos en cinco áreas. No se han hecho nuevas contrataciones. Se realizó un curso de capacitación con Roberto López sobre seguridad industrial en el mes de junio. Se realizó una evaluación de los implementos y uniformes y se proveyó de todos los insumos que hacían falta para tener un buen equipamiento. En general el ambiente entre el personal ha mejorado y se establecieron los trabajos de minga para que todas las áreas colaboren en trabajos que requieren mucha mano de obra. Esto mejoró el ambiente laboral porque cada área siente que se van cubriendo sus necesidades.

AGRICULTURA

Se sigue el contrato con TRIGOCER durante el año 2014. La empresa siembra 139 hectáreas de trigo y cebada con un rendimiento de 70 qq por hectárea. Zuleta y Anexas tuvo una utilidad de USD 10.867, que representa el 21,43% de la inversión total. Es un proyecto que tiene un rendimiento del 34% sobre la inversión.

La hacienda sembró con sus propios recursos 55 hectáreas: 33 de cebada, 10 de avena 3 de quinua y 7 de pasto y vicia. Cada producto tuvo diferente utilidad. La avena tiene un 20% de utilidad y la quinua 29% (ver cuadro adjunto).

OVINOS

Se mantienen en 2014 entre 950 y 980 ovejas. En este año se comercializaron principalmente ovejas para camal y la lana. En el mes de octubre se inicia a trabajar con el veterinario Bernard Nicolalde, con el cual se inicia con un diagnóstico y un plan de acción para la mejora de las manadas. Esto incluye plan de vacunas, nacimientos, mejora de crías, capacitación a borregueros entre otros. A fin de año se inicia con el descarte de las ovejas viejas y de los machos.

TRUCHAS

En 2014 se disminuye el pedido de alevines por exceso de inventario. Se mantiene una piscina con truchas de más de un kilo con las cuales se están haciendo filetes empacados al vacío. Al igual que el humus, se debe conseguir nuevos mercados. Se hicieron varias pruebas con venta a restaurantes, pero la competencia vende el kilo a precio bastante menor, lo que lleva a no ser competitivos. Se debe buscar la forma de procesar la trucha y buscar un mercado por tamaño y peso.

BOSQUES

Se trabajó durante 2014 con el Ingeniero Forestal Mark Willhite de nacionalidad americana, con modalidad de canje. Se recibieron varias visitas en las cuales se ejecutó un diagnóstico inicial, una evaluación de la situación de los bosques, el plan de manejo y venta, metodología de inventarios y contactos con los mayores compradores de madera. Los bosques de eucalipto fueron negociados con EXPOFORESTAL en 2013. El corte terminará a mediados de 2015.

MAQUINARIA

Uno de los ingresos significativos que tiene la compañía es el de servicios, sobre todo de maquinaria y equipos agrícolas que se alquilan a las haciendas y a terceros. Se dio mantenimiento adecuado a la maquinaria y equipos.

HUMUS

Las ventas disminuyeron drásticamente ya que el comprador grande que tenía la compañía dejó de comprar y no se tiene otra estrategia de venta. Se han buscado nuevos compradores pero nuestro precio no es competitivo con el mercado. La producción de humus en Zuleta y Anexas es muy cara y a pesar de tener buena calidad (se realizaron exámenes de composición en la Universidad Politécnica Salesiana), a pesar de la calidad y de la búsqueda de otros mercados, la venta es marginal. En 2014 se ha dejado de producir más humus y se mantienen las camas ya en producción. Estas se irán utilizando en la mejora de terrenos que se debe hacer tanto para borregos como para siembra.

PROYECCIÓN 2015

Se mantiene el plan de siembra con TRIGOCER, que propone firmar un contrato por 5 años. El área total sembrada por TRIGOCER es de 139,40 hreas. Zuleta y Anexas siembra 61 hreas que incluyen 6 hreas de área en El Arriendo en las que se siembra avena.

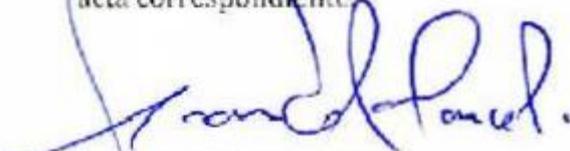
En cuanto a los terrenos, en 2015 se efectivizará el pago de los lotes entregados a los empleados y ex empleados, con los cuales se establecerá un calendario de

pagos mensuales. Se planteará una nueva negociación con la Asociación Plaza Pallares ya que no pueden cumplir los pagos.

En el año 2015 se pondrá énfasis en ovinos, que tienen un gran potencial. Se está reestructurando todo el proyecto y se calcula se pueden llegar a vender ovejas para carne y pie de cría de muy buena calidad. Se invertirá en el cercado eléctrico de todos los potreros para optimizar el manejo y la alimentación y se comprarán ovejas machos que permitan renovar el rebaño. Se piensa que podemos iniciar un proyecto de producción de leche para hacer quesos. En Recursos Humanos, se mejorará la seguridad en el trabajo, llegando a cumplir en un 70 % con los requisitos de autorregulación establecidos por el IESS. En truchas se debe poner un plazo para la búsqueda de mercados o replantear lo que se tiene para obtener mejores resultados, no incrementar la cantidad sino mejorar el manejo en el campo, optimizar los costos, diversificar los productos y mejorar las ventas. En bosques se venderán 11 hectáreas de ciprés que están ya inventariadas buscando el mejor mercado. Estamos aplicando a los fondos que ofrece el estado para siembra de bosques y en octubre esperamos poder resembrar 45 hectáreas que están listas para el efecto. El humus disminuirá a 10 camas que creemos es lo que abastece las necesidades de la hacienda y el mercado.

En cuanto a infraestructura, se continuará con la remodelación de la casa de Adriano y establos para la estadia de técnicos y voluntarios.

Todas las propuestas están reflejadas en el presupuesto 2015 que se adjunta al acta correspondiente.



Fernando Polanco Plaza
GERENTE GENERAL