

INFORME DE GERENCIA

Cuenca, 10 de abril de 2020

Señores.

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPANIA HELADOS LA TIENDA
HELATIENDA CIA LTDA**

Ciudad

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL de esta Compañía denominada HELADOS LA TIENDA HELATIENDA CIA LTDA. cumpliendo con las disposiciones de la ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de la compañía durante el ejercicio económico 2019.

a. Comportamiento del Entorno Político • Económico

Helados la Tienda Helatienda Cia. Ltda., es una empresa constituida el 27 de enero del 2014 es una empresa familiar que se ha dedicado principalmente a la producción de Helado y otros productos comestibles similares, manteniendo la tradición, continuamos en la búsqueda de ubicarnos en los primeros sitios a nivel nacional, nuestra meta es dar a conocer a nuestros clientes La tradición familiar de compartir Helados de La Tienda con gran calidad, para ello desde el 2018 se ha venido realizando importantes inversiones en el área de la producción, con el fin de tener una estructura moderna y sólida, para ser competitivos en el área de nuestro mercado, y crecer según lo planificado por los Socios.

b. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Durante el ejercicio económico la Administración de la empresa se mantiene encaminada como principal objetivo en mantener un crecimiento constante en el giro normal de las actividades consiguiendo importantes metas y logros como:

El 2019 se dan por terminado las adecuaciones e instalaciones necesarias para el adecuado uso de la Maquinaria comprada para la producción, se realizaron las pruebas necesarias, acoples y especificaciones para que la elaboración de nuestro helado siga mantenimiento su excelente calidad y sabor. Se inicia ya a producir para la venta durante este año, con excelentes resultados.

Se realiza la adecuación del área de panadería, cumpliendo con todas las exigencias de BPM, exigencias sanitarias y control de calidad.

En cuanto a seguridad y salud, se mantiene el contrato con la firma Acrisolar para mantener en orden todos los procesos que se solicitan por parte de las entidades del estado; se continúa practicando todo lo establecido por el Ministerio de Trabajo.

Sobre las BPM (Buenas Prácticas de Manufactura), durante el 2019 contamos con la certificación de las BPMs en octubre de este año se ha culminado con éxito la segunda auditoría de las BPM, todo esto soportado por un fuerte compromiso de todo el equipo que labora en la empresa, siempre luchando por conseguir las metas propuestas y continuar creciendo.

La Vigilancia Sanitaria por parte del ARCSA han realizado dos controles en el mes de febrero y otro en el mes de abril, se han cumplido con todas las exigencias y observaciones dadas por este organismo, durante el 2019 se mantienen los Registros Sanitarios vigentes de nuestros productos, los mismos que tienen que ser renovados a partir del año 2020.

Dentro de uno de los objetivos de expansión de la Empresa es la de aperturar nuevos locales bajo el nombre de Helados La Tienda, en el mes de octubre se consiguió entrar como marca en el Mall del Río de la Ciudad de Cuenca, gracias al apoyo de todos los socios especialmente de Cristóbal Cedillo quien fue el encargado de organizar este proyecto. Se considera que este local a pesar de su inicio en el tercer trimestre del año a tenido una muy buena aceptación por parte de nuestros clientes, ya que se obtuvo un importante incremento en las ventas.

c. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Se indica a la junta general de socios, que todas las disposiciones dadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad la administración.

En el 2019 se realiza la inscripción en el Registro Mercantil del aumento de capital social quedando al 31 de diciembre en 24.500 participaciones de \$1,00 cada una y el capital social quedando en \$24.500,00.

Las utilidades del año 2018 no han sido distribuidas sirviendo de respaldo para las inversiones realizadas en el 2019.

d. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo

Durante el año 2019 en lo referente a los aspectos administrativos laborales y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal se ha incrementado las fuentes de trabajo existentes, al contratar 3 personas para el manejo de la Isla del Mall del Río.

Se han presentado todas las declaraciones de impuestos y anexos al Servicio de Rentas Internas desde el inicio de actividades de la compañía hasta la presente fecha, también se dado cabal cumplimiento con todas lo establecido por los organismos de control como Ministerio de Relaciones Laborales. IESS y Superintendencia de Compañías.

e. **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.**

Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes estados financieros: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integrales correspondientes al año 2019.

Los estados financieros han sido preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para PYMES y están basados en el costo histórico, las cuales están presentadas en dólares americanos.

Las ventas durante el ejercicio 2019 se han incrementado con respecto al año 2018, a pesar de que en el país se dio una paralización de las actividades normales por fuertes huelgas y paro Nacional en el mes de octubre de 2019. Pero nos ayudó a consolidarnos la apertura de la Isla en el Mall permitiéndonos llegar a más clientes con nuestros productos.

A nivel de nuestro local principal y distribuidores fuertes que tenemos, no ha habido ninguna baja en el nivel de venta, se espera que la economía del país nos permita seguir creciendo en el mercado y así ofrecer estabilidad laboral y crear más fuentes de trabajo.

COMPARACION RESULTADOS HELADOS LA TIENDA

	2017	2018	2019
VENTAS			
VENTAS CON IVA	618.903,25	595.721,05	615.818,05
VENTAS SIN IVA	20.978,96	16.735,50	21.846,10
INTERESES GANADOS	716,26	359,72	224,04
otros ingresos		157,62	1.029,53
TOTAL INGRESOS	640.598,47	612.973,89	638.917,72
COSTO Y GASTO	555.231,09	571.805,97	605.494,08
UTILIDAD NETA SOCIOS	85.367,38	41.167,92	33.423,64
5% RESERVA LEGAL	4.268,37	0,00	1.671,18
VALOR NETO A RECIBIR	81.099,01	41.167,92	31.752,46

Como se puede observar las ventas del 2019 con relación al 2018 incrementaron en un 4,2%, pero costos y gastos se incrementaron también con relación al 2018 en un 5,89% siendo uno de los principales incrementos, el pago de intereses por el préstamo al Banco de Guayaquil, por el financiamiento en la compra de la Maquinaria. Se realizaron terminaron de realizar las adecuaciones para el uso de la Maquinaria y las adecuaciones para el área de panadería, inversiones que se verán recuperadas a partir del 2020.

INSTALACION MALL RIO

ISLA (PABLO MEJIA)	7.402,82
EQUIPOS COMPUTACION-PANTALLAS (REDROVAN MIGUEL)	1.392,86

CONGELADORES(MARCIMEX)	447,69
EQUIPO CAFETERA (ITALDESING)	<u>3.374,20</u>
	12.617,57

Este es el valor de la inversión inicial en la Isla del Mall del Rio, pero la venta en el local fue de 21,475 dólares en este local.

Se realizo adquisiciones para la planta y equipos destinados a las instalaciones de producción, panadería y de la Isla del Mall. Se renovó los vehículos de la empresa. Todos estos procesos fueron realizados previa autorización de la Junta de Socios.

Al 31 de diciembre del 2019. la Compañía presenta un capital de trabajo de US \$ 22.030,12 este rubro ha disminuido con relación al 2018ya que hemos cumplido con nuestras obligaciones a corto plazo a tiempo, y se ha realizado la liquidación de la Maquinaria a nuestro proveedor de Italia, teniendo que cubrir los gastos de pagos al exterior, tipo de cambio y demás gastos financieros, se espera que en el 2020 se mantengan las condiciones del mercado o mejoren.

La empresa tiene un pasivo total de \$ 277.075.05 en los cuales se puede destacar los siguientes datos relevantes:

El monto principal por lo que se incrementó el pasivo es por la deuda de la compra de la maquinaria que será cancelada a través de un préstamo al Banco de Guayaquil a 24 meses, con una tasa de interés del 11,23%

Pasivos Corriente

PROVEEDORES	570,50
DOCUMENTOS POR PAGAR CHEQUES NO COBRADOS	11.519,69
TARJETAS DE CREDITO POR PAGAR	9.003,08
SUELDOS POR PAGAR	12.799,31
PROVISIONES SOCIALES POR PAGAR	3.178,35
IESS POR PAGAR	4.615,42
IMPUESTO POR PAGAR SRI	7.756,01
IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO	11.580,10
PARTICIPACION TRABAJADORES POR PAGAR	7.941,84
DIVIDENDOS POR PAGAR	0,00
	<u>68.964,30</u>

Estas obligaciones se continuarán cancelando en el transcurso normal del año 2020. Con respecto a las obligaciones que se tienen con los empleados y con el IESS se cancelaron en el mes de enero de 2019.

Impuesto a la Renta y Participación de trabajadores la obligación se cumple en el mes de Abril de 2020.

Pasivo A Largo Plazo

Préstamos Instituciones financieras	\$ 142.170,22
Préstamos por pagar a socios	<u>\$ 40.000,00</u>
	\$ 182.170,22

Préstamo 1 (capital \$117.993,30) con fecha 3 de julio de 2019 con la tasa de interés del 11.23% a 24 meses plazo, préstamo realizado por compra de Maquinaria para la producción

Préstamo 2 (capital \$49.000,00) con fecha 31 octubre 2019 conta la tasa de interés del 11.23% a 36 meses plazo, es para realizar la compra de la camioneta.

Préstamo de Beatriz Jaramillo para terminar las adecuaciones realizadas en la Empresa para la instalación de la maquinaria, mismo que se comenzará a pagar cuando se liquiden los préstamos financieros y sin considerar intereses.

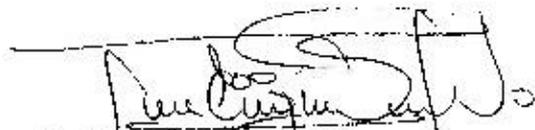
f. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

Para año 2019 la utilidad es de \$ 33.423,64 de la cual se destinará el valor equivalente al 5% para la reserva legal, dando un valor neto para los socios de \$31.752,46 como gerente de la empresa propongo que este valor sea registrado en utilidades acumuladas, con el fin de que sirva de garantía y respaldo para el préstamo adquirido por la compra de la maquinaria y cubrir posibles impactos por la situación que se vive en la actualidad.

Al momento de emitir el presente informe a nivel mundial se dio la declaratoria de pandemia por parte de la OMS Organización Mundial de la Salud con fecha 11 de marzo de 2020 a la propagación del COVID-19. Posteriormente el 17 de marzo de 2020, el Gobierno Nacional del Ecuador declaró el Estado de Excepción por calamidad pública en todo el territorio nacional por lo que se establece la Emergencia Sanitaria, emitiendo una serie de disposiciones para contener el contagio; tales como: medidas restrictivas de circulación, reducción drástica de las actividades comerciales, cierre de restaurantes, suspensión del derecho de libertad de tránsito, movilizaciones entre otras que han afectado significativamente la posibilidad de generar ingresos y hacer frente a las obligaciones financieras, además de cumplir con proveedores, personal entre otros durante este periodo actual. A la fecha de emisión de los estados financieros, (10 de abril de 2020), se desconoce el tiempo que duren las medidas de excepción mencionadas y la totalidad de los efectos que las mismas pudieran tener sobre la situación financiera, resultados de las operaciones y flujos de efectivo.

Agradezco a la Junta Directiva y socios de la empresa una vez mas por confiar en mi administración que siempre se la hace pensando en mejorar la empresa y sus resultados.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Enrique Solano Jaramillo', written over a horizontal line.

Sr. Enrique Solano Jaramillo
GERENTE GENERAL
HELADOS LA TIENDA HELATIENDA CIA. LTDA.