

INFORME DE GERENCIA

Cuenca, 1 de abril de 2019

Señores.

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPANIA HELADOS LA TIENDA
HELATIENDA CIA LTDA**

Ciudad

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL de esta Compañía denominada HELADOS LA TIENDA HELATIENDA CIA LTDA. Cumpliendo Con las disposiciones de la ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de la compañía durante el ejercicio económico 2018.

a. Comportamiento del Entorno Político • Económico

Helados la Tienda Helatienda Cia. Ltda., es una empresa constituida el 27 de enero del 2014 es una empresa familiar que se ha dedicado principalmente a la producción de Helado y otros productos comestibles similares, manteniendo la tradición, estamos en la búsqueda de ubicarnos en los primeros sitios a nivel nacional, nuestra meta es dar a conocer a nuestros clientes La tradición familiar de compartir Helados de La Tienda con gran calidad.

**b. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico
materia del Informe.**

Durante el ejercicio económico la administración de la empresa ha estado encaminado para que la misma tenga un crecimiento constante en el giro normal de sus actividades consiguiendo importantes metas y logros como:

El 2018 fue un año duro para nuestra Empresa con la dolorosa partida de nuestro socio fundador, fue un año lleno de retos para todos tanto a nivel personal como a nivel comercial y productivo del país, aun así nuestra Empresa convirtió en realidad nuestro gran desafío que nos planteamos desde el 2016, la adquisición de maquinaria con el fin de mejorar e incrementar la producción de nuestro principal producto que es el Helado.

En cuanto a seguridad y salud, se contrató a la firma Acrisolar para mantener actualizado todos los procedimientos de este año que solicitan las diferentes entidades del estado; se continúa practicando todo lo establecido por el Ministerio, se ha implementado de una forma efectiva el plan de seguridad, se está trabajando constantemente en la identificación de riesgos para poder

erradicarlos y también se trabaja en el fortalecimiento de la responsabilidad individual con el fin de evitar posibles incidentes.

En cuanto a las BPM (Buenas Prácticas de Manufactura), la certificación de las BPMs nos permite contar con nuevas oportunidades en el negocio, ya que nuestra producción cuenta con la certificación de un producto de alta calidad que pueda ofrecerse al público en general. Dentro de este proceso venimos reforzado la estrategia de enfocarnos a mejorar la atención al cliente con calidez, estamos cumpliendo con las normas de control de calidad en la producción, incluso a la fecha hemos culminado con éxito la segunda auditoria de las BPM, todo esto soportado por un fuerte compromiso de todo el equipo que labora en la empresa, siempre luchando por conseguir las metas propuestas y continuar creciendo.

Todos los pasos anteriormente expuestos se han realizado con el fin de crecer, mejorar y expandir nuestra producción que nos permita ampliar nuestro mercado a nivel local y a un futuro cercano llegar a tener cobertura a nivel nacional.

Como parte de alcanzar estas metas debo anticipar que en el 2019 gracias a la compra de la maquinaria destinada para la producción se creara planes para realizar la apertura de locales propios de Heladería La Tienda

Para el área de panadería se realizó la adecuación de las instalaciones optimizando los espacios que se encontraban no utilizados en el subsuelo, para lo cual se instalo un ascensor, se cumplió con todas las especificaciones de seguridad y especificaciones para que la calidad de producción de la panadería sea el adecuado.

c. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones dadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad la administración.

En el 2018 se inicio el proceso del aumento de capital de acuerdo con lo establecido en la reunión de socios, pero la inscripción en el Registro Mercantil se da en el año 2019, fecha en la que se registra como capital social. Los valores a capitalizar han sido registrados en la Cuenta Aporte para Futuras Capitalizaciones, la cual se liquidará en el 2019 ya con la inscripción respectiva.

d. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo

Durante el año 2018 en lo referente a los aspectos administrativos laborales y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existente.

Se han presentado todas las declaraciones de impuestos y anexos al Servicio de Rentas Internas desde el inicio de actividades de la compañía hasta la presente

fecha, también se dado cabal cumplimiento con todas lo establecido por los organismos de control como Ministerio de Relaciones Laborales. IESS y Superintendencia de Compañías.

El ARCSA ha realizado constantes controles a la producción y a las instalaciones de la empresa, se han realizado algunas observaciones mínimas que se han corregido, y posteriormente hemos pasado con éxito estas revisiones.

e. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes estados financieros: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integrales correspondientes al año 2018.

Los estados financieros han sido preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para PYMES y están basados en el costo histórico, las cuales están presentadas en dólares americanos.

Las ventas durante el ejercicio 2018 han disminuido con respecto al año 2017, lo que se refleja en los estados financieros, el principal problema que se dio es que varios distribuidores que trabajaban con Helados La Tienda se vieron en la obligación de cerrar sus negocios, en su mayoría debido a la crisis económica del país, lo que nos ha afectado a la empresa, este problema se da debido a que no se contaban con procesos para elegir a quienes van a ser nuestros distribuidores y si son personas formales y responsables. Es por ello que se tomó la decisión de que Helados la Tienda es quien va a aperturar locales propias y crear políticas adecuadas para la entrega de la distribución de helados.

A nivel de nuestro local principal y distribuidores fuertes que tenemos, no ha habido ninguna baja en el nivel de venta, se espera que la economía del país nos permita seguir creciendo en el mercado y así ofrecer estabilidad laboral y crear más fuentes de trabajo.

DETALLE	VALOR
Ventas Netas 2017	USD \$ 639.882.17
Ventas Netas 2018	USD \$ 612.973.89

Al 31 de diciembre del 2018. la Compañía presenta un capital de trabajo de US \$ 33.898,47 como consecuencia de la disminución en las ventas este rubro ha disminuido con relación al 2017 que fue de US \$ 42.981,40 pero nos ha permitido cumplir con nuestras obligaciones a corto plazo a tiempo, se espera que en el 2019 se mantengan las condiciones del mercado o mejoren.

La empresa tiene un pasivo total de \$ 269.030.73 en los cuales se puede destacar los siguientes datos relevantes:

El monto principal por lo que se incrementó el pasivo es por la deuda de la compra de la maquinaria que será cancelada a través de un préstamo al Banco de Guayaquil.

Pasivos Corriente

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	22.409,36
PFCP OBLIGACIONES, TARJETAS DE CREDITO	8.810,29
IMPUESTOS FISCALES (iva-impuesto renta)	18.584,04
PRESTACIONES LABORALES (Provisiones)	28.410,95

Estas obligaciones se continuarán cancelando en el transcurso normal de las actividades de la empresa. Con respecto a las obligaciones que se tienen con los empleados y con el IESS se cancelaron en el mes de enero de 2019.

Pasivo A Largo Plazo

Préstamos Instituciones financieras	\$ 145.621,55
Préstamos por pagar a socios	\$ <u>23.000,00</u>
	\$ 168.621,55

COMPARACION AÑO 2017-2018

	AÑO 2017	AÑO 2018
Resultados		
Total Ingresos	639.882.21	612.973.89
Total Costos y Gastos	462.347,40	545.161,08
Utilidad neta antes del impuesto a la renta	111.348.27	67.812.81
Utilidad a repartir empleados	19.649.70	10.171,92
Utilidad a repartir socios	81.099.02	41.167,92
Impuesto a la renta 2018	25.980,89	15.388,84
Patrimonio	251.934.16	219.839,62

f. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

Para año 2018 la utilidad es de \$ 41.167,92 de la cual se destinará el valor equivalente al 5% para la reserva legal, como gerente de la empresa propongo que este valor sea registrado como aporte para futuras capitalizaciones, con el fin de que sirva de garantía y respaldo para el préstamo adquirido por la compra de la maquinaria

En espera que el año 2019 se mantengan los niveles de venta del 2018 quiero agradecer a todos por su participación en la Junta Universal de Socios.

Sin otro particular de importancia que informar a Ustedes, les expreso mis consideraciones.

Atentamente,

Sr. Enrique Solano Jaramillo
GERENTE GENERAL
HELADOS LA TIENDA HELATIENDA CIA. LTDA.