

## INFORME DE GESTIÓN ECONÓMICA Y ADMINISTRATIVA DE LA GERENCIA GENERAL DE TEPROMEC C.L., DEL AÑO 2018.

Señores

SOCIOS

TEPROMEC C.L.

Presente.-

Dando cumplimiento a mis funciones de Gerente General de TEPROMEC C.L., pongo a vuestra consideración el Informe de las labores cumplidas durante el ejercicio Económico 2018.

### INFORME 2018

#### ANTECEDENTES Y DECISIONES TOMADAS.

La crisis económica ecuatoriana no perdió fuerza en el transcurso del año 2018. El BCE anunció un crecimiento del 1.4% en el año 2018, explicado por un mayor gasto de consumo final del gobierno central (2.9%); aumento del 2.7% en el gasto del consumo final de los hogares; mayor formación bruta de capital fijo (FBKF) con un 2.1%; y un 0.9% de las exportaciones de bienes y servicios. Pero no en inversiones de bienes de capital y mantenimiento de los existentes; que atañen al sector de la construcción, y en él, al sector metalmecánico al cual pertenece TEPROMEC C.L.

Las decisiones tomadas en el año 2017, relativas a la urgente reducción de gastos y ventas de activos; aliviaron nuestra economía, que adoleció de ingresos operativos importantes en este año.

Considerando la manera difícil de competir en una economía recesiva, donde el consumo y la producción caen; y notoriamente en el sector metalmeccánico generadora de servicios de consumo nacional; se analizó la posibilidad de invertir en una actividad que nos genere un ingreso permanente mínimo mensual, que sea un producto de exportación, que de alguna manera requiera la participación de la actividad metalmeccánica, y que a la vez sirva también como medio de difusión de las facilidades que puede ofrecer Tepromec para reducir los costos de producción en ese sector escogido. Pusimos en perspectiva la producción agrícola de palmito de exportación, que en apariencia reúne las condiciones planteadas. Al finalizar el año 2018, vimos la idea consolidada, al comprometernos los socios a adquirir una propiedad agrícola localizada en el recinto San Dimas, Cantón Pedro Vicente Maldonado, Provincia de Pichincha, acordando con su propietario a firmar un compromiso de compra venta en un plazo no mayor a 9 meses.

En el año 2018 emprendimos en un proyecto muy interesante con ASTINAVE, para la construcción de grapas de sujeción de tuberías marinas, a emplearse en la plataforma Amistad. Este mismo trabajo ya lo realizamos anteriormente para la plataforma; pero en el actual contexto, invitaron a cotizar únicamente a ASTINAVE; quien a su vez nos solicitó información para elaborar su oferta, bajo el compromiso de subcontratarnos para la ejecución. Efectivamente nos adjudicaron por escrito el trabajo, y nos pidieron que lo adelantáramos para no perder el tiempo que se necesitaba para la ejecución del contrato que ASTINAVE había firmado con PETROAMAZONAS; y que mientras tanto ellos elaborarían nuestro contrato. Así lo hicimos, adelantamos el trabajo de ingeniería y esperábamos el día de la firma. La comunicación con los técnicos de ASTINAVE fue permanente. De pronto, de imprevisto, nos comunicaron que han decidido construir las piezas en sus propios talleres, y que están dispuestos a reconocernos económicamente el avance realizado. Así fue, nos reconocieron un 5% del monto total de la obra. La conclusión es la de que las circunstancias económicas del país, han impulsado una distribución de la escasa demanda de productos, sin cumplir con el debido proceso, es decir, "a dedo", hecho que nos genera alta incertidumbre de alcanzar los objetivos económicos, al menos con el sector público, con quienes mayoritariamente hemos trabajado los últimos años.

En otros trabajos de nuestra especialidad, en los que hasta el año 2015 nos exigían un alto nivel tecnológico certificado; certificados del personal, equipos, etc.; mutaron sus políticas a otras menos exigentes, donde los ex trabajadores de las empresas contratistas y talleres móviles; tuvieron acogida. En consecuencia,

las estructuras de las empresas calificadas sufrieron importantes transformaciones que fueron desde cerrar sus operaciones, reducir el tamaño de la empresa o buscar nuevas líneas de producción. Nosotros escogimos como mencioné la línea agrícola, que implemente la optimización de la producción con la participación de facilidades mecánicas y que a la vez promoció sus ventajas para facilitar las ventas de nuestros servicios mecánicos.

En otra parte, el Dictamen del Auditor Independiente: Dr. Hugo Bonilla S., claramente define el estado o situación de Tepromec al 31-12-2018, con el cual estoy de acuerdo.

Cordialmente



Ing. Iván Villota

**GERENTE GENERAL**

Antonio Castillo OE1-387 y Juan de Sellis

Tele.: 2482336